

UNIVERSIDAD TEOLÓGICA DEL CARIBE
ESCUELA GRADUADA DRA. LUZ M. RIVERA MIRANDA



LA COMPASIÓN EVANGÉLICA

Cómo hacer efectiva la compasión en comunidades de fe: Un perfil de liderazgo laico
para la práctica ministerial de la iglesia evangélica en Puerto Rico
ante los desafíos postpandemia del COVID-19

Por

Wanda Correa Ramos

Ensayo de integración presentado al Programa Graduado de la Universidad Teológica
del Caribe en Saint Just, Puerto Rico como uno de los requisitos
para la obtención del grado de Maestría en Teología

diciembre 2022

CERTIFICACIÓN DE APROBACIÓN

Sirva la presente para certificar que el Ensayo de Integración titulado:

LA COMPASIÓN EVANGÉLICA

CÓMO HACER EFECTIVA LA COMPASIÓN EN COMUNIDADES DE FE:

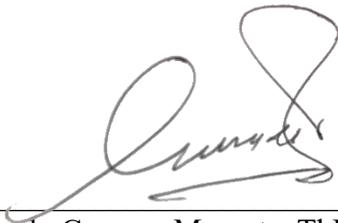
UN PERFIL DE LIDERAZGO LAICO PARA LA PRÁCTICA MINISTERIAL DE LA
IGLESIA EVANGÉLICA EN PUERTO RICO ANTE LOS DESAFÍOS POSTPANDEMIA
DEL COVID-19

Presentado por

Wanda Correa Ramos

Ha sido aceptado como requisito parcial del grado de Maestría en Teología

Aprobado el 15 de diciembre de 2022



Bernardo Campos Morante, ThD., M.A.
Tutor
Universidad Teológica del Caribe

16 de diciembre de 2022
Fecha

Carmen Ayala Ríos, D. Min., M.A.
Decana de Asuntos Académicos
Universidad Teológica del Caribe

Fecha

CERTIFICACIÓN DE AUTORÍA

Yo, Wanda Correa Ramos, certifico que el Ensayo de Integración titulado:

LA COMPASIÓN EVANGÉLICA

CÓMO HACER EFECTIVA LA COMPASIÓN EN COMUNIDADES DE FE:

UN PERFIL DE LIDERAZGO LAICO PARA LA PRÁCTICA MINISTERIAL DE LA
IGLESIA EVANGÉLICA EN PUERTO RICO ANTE LOS DESAFÍOS POSTPANDEMIA
DEL COVID-19

es presentado como requisito para optar por el grado de Maestría en Teología de la Universidad Teológica del Caribe, y declaro que es un trabajo original e inédito.

Wanda Correa Ramos

DEDICATORIA

Dedico en primer lugar la inspiración del Ensayo de Integración a mi Señor y Salvador Jesucristo. Ha sido mi sustento durante la trayectoria de vida académica y profesional facilitando el discernimiento de los conocimientos y ampliando las destrezas para ejercer dentro del campo de la Teología Práctica y a su vez percibiendo las profundidades de su propósito ministerial.

A mi nieta amada Nayelis Vázquez por ser receptora incansable. Su escucha activa asimilando la Palabra del Señor mientras compartía ensayos, exégesis y reflexiones bíblicas mostrando una actitud devocional y de carácter sincero.

En memoria de mi hijo José. Durante la trayectoria de mi preparación académica partió a morar con el Señor. Su partida dejó un espacio para el aprendizaje y crecimiento lo cual ha provisto la relevancia de afrontar la pérdida con un enfoque didáctico fundamentado en la esperanza de que la muerte es un despertar a la vida construida dentro de los valores intrínsecos de la Palabra de Dios. Reforcé la paz cuando deposité mis fuerzas en las manos del Señor. Hoy descansa en su presencia.

AGRADECIMIENTOS

En agradecimiento al Señor Dios de mi experiencia cristiana. Ha guiado mis pasos en todo momento y capacitado para desarrollar la temática de la compasión evangélica con el objetivo de concientizar al liderazgo evangélico sobre la importancia de una verdadera compasión en un mundo necesitado de amor y misericordia.

Expreso palabras de agradecimiento a mi querido padre Leoncio Correa, por su ejemplo de fidelidad y compromiso cristiano. Gracias por las enseñanzas que me han conducido por el camino correcto.

Al Rev. Francisco Ortíz Ocasio, Presidente Ejecutivo de la UTC y a la Decana de Asuntos Académicos, Carmen L. Ayala Ríos por la acogida y beneplácito cristiano.

A los Profesores que han disertado excelentes cursos y han conducido con profesionalismo y dedicación los procesos de enseñanza, ¡Gracias!

A mis compañeros Alfred González y Jesmar Velázquez por la koinonía mientras se desarrollaba el curso Th 690 Seminario de Integración. Gracias por el tiempo de calidad que compartimos.

Al distinguido Profesor Bernardo Campos Morante por su genuino compromiso, cuidado pastoral, mentoría y guía. Ejemplo de compasión en sus pláticas, consejos y solidaridad pentecostal.

Al Rev. Pablo Valentín Montalvo, Coordinador de la Escuela Graduada de la UTC, ¡Gracias! Por su disponibilidad y accesibilidad como facilitador activo durante los procesos de ayuda, apoyo y soporte académico.

SUMARIO

La compasión evangélica profundiza un tema que atiende la realidad contextual que ha impactado al mundo ante las consecuencias que han alterado la sana convivencia de los seres humanos en cuanto a los efectos que ha dejado la pandemia por COVID-19.

El propósito del estudio consiste en conocer cuán efectiva es la compasión para tratar las nuevas normativas postpandemia en la familia, iglesia y comunidad. La muestra del estudio fue obtenida por la colaboración de líderes laicos de la iglesia evangélica en la ciudad de Río Grande, Puerto Rico.

Para hacer efectiva la compasión en la comunidad de fe evangélica el liderazgo laico tendrá como objetivo la capacitación y entrenamiento para responder ante los desafíos que ha causado la pandemia en la vida cotidiana y salud mental de los puertorriqueños.

La vulnerabilidad humana ante las carencias les expone al dolor y sufrimiento que para la iglesia del Señor es un asunto de prioridad y de urgencia ante la crisis que genera la ausencia de recursos.

La comunidad de fe se convierte en un espacio para la reflexión con la intención de proveer esperanza en un escenario que brinde sanidad y devuelva la dignidad humana al reconocer el valor intrínseco que poseen todos los seres humanos. Resulta que en las comunidades encontramos personas que sufren por falta de los recursos vitales y se sienten abandonados, solos y excluidos de la sociedad. La iglesia compasiva se prepara para ser efectiva al abrir sus puertas y brindar un lugar donde encuentren la libertad espiritual en una comunidad alternativa, intencional y solidaria.

Palabras claves: compasión, misericordia, líder laico, evangelio, iglesia

ABSTRACT

Evangelical compassion delves into a topic that addresses the contextual reality that has impacted the world in the face of the consequences that have altered the healthy coexistence of human beings in terms of the effects of the COVID-19 pandemic.

The purpose of the study is to find out how effective compassion is in dealing with the new post-pandemic regulations in the family, church, and community. The study sample was obtained through the collaboration of lay leaders from the evangelical church in the city of Río Grande, Puerto Rico.

To make compassion effective in the evangelical faith community, the lay leadership will have as objective the capacitation and training to respond to the challenges that the pandemic has caused in the daily life and mental health of Puerto Ricans. Human vulnerability in the face of deficiencies exposes them to pain and suffering, which for the Lord's church is a matter of priority and urgency in the face of the crisis generated by the lack of resources.

The community of faith becomes a space for reflection with the intention of providing hope in a scenario that provides healing and restores human dignity by recognizing the intrinsic value that all human beings possess. It turns out that in communities we find people who suffer from a lack of vital resources and feel abandoned, alone and excluded from society. The Compassionate Church prepares to be effective by opening its doors and providing a place where people can find spiritual freedom in an alternative, intentional and caring community.

Keywords: compassion, mercy, lay leader, gospel, church

TABLA DE CONTENIDO

CERTIFICACIÓN DE APROBACIÓN	i
CERTIFICACIÓN DE AUTORÍA	ii
DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTOS	iv
SUMARIO	v
ABSTRACT.....	vi
CAPÍTULO I GENERALIDADES	1
INTRODUCCIÓN	1
ANTECEDENTES DEL PROBLEMA	3
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	5
PROPÓSITO DE LA INVESTIGACIÓN	7
JUSTIFICACIÓN	8
PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN.....	10
HIPÓTESIS.....	11
DEFINICIÓN DE TÉRMINOS	11
DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO.....	19
CAPÍTULO II REVISIÓN DE LITERATURA	20
INTRODUCCIÓN	20
MARCO TEÓRICO.....	23
TRASFONDO HISTÓRICO	39
EDAD ANTIGUA	39
EDAD MEDIA	41
EDAD MODERNA	43
EDAD CONTEMPORÁNEA.....	44
INVESTIGACIONES REALIZADAS SOBRE EL TEMA.....	46
CAPÍTULO III METODOLOGÍA	51
INTRODUCCIÓN	51
DISEÑO DE INVESTIGACIÓN.....	51

DESCRIPCIÓN DEL INSTRUMENTO	53
PROCEDIMIENTO	55
CAPÍTULO IV HALLAZGOS.....	57
INTRODUCCIÓN	57
PRIMERA PARTE: DESCRIPCIÓN DE LA COMPASIÓN EN COMUNIDADES DE FE: UN PERFIL DE LIDERAZGO LAICO PARA LA PRÁCTICA MINISTERIAL DE LA IGLESIA EVANGÉLICA EN PUERTO RICO ANTE LOS DESAFÍOS POSTPANDEMIA DEL COVID-19.....	58
A. LA COMPASIÓN EN EL CONTEXTO FAMILIA	58
1. Entendiendo la crisis en el entorno familiar.....	59
2. La importancia de la compasión y la familia resiliente.....	64
3. La compasión para el sostenimiento de la familia, iglesia y sociedad.....	68
B. LA COMPASIÓN EN LAS RELACIONES INTERPERSONALES DE LOS CREYENTES	73
1. La koinonía y la salud social de la iglesia.....	73
2. Necesidad de una comunidad terapéutica	76
3. El sentido de pertenencia en la familia de Dios	79
C. LA ACCIÓN PROMUEVE LA VERDADERA COMPASIÓN.....	85
1. Una síntesis de la parábola del Buen Samaritano (Lucas 10:25-37).....	85
a. La parábola del Buen Samaritano y su énfasis en el amor al prójimo	88
b. Los desafíos de hacer efectiva la compasión en el mundo contemporáneo	90
c. Ser antes que hacer: La importancia de forjar el carácter de los líderes en la mentoría	93
2. El desempeño efectivo de Jesús en su ministerio (Lucas 4:18)	97
a. La misión de Jesús: Un paradigma de compasión para la iglesia contemporánea.....	100
SEGUNDA PARTE: PERSPECTIVA BÍBLICO, TEOLÓGICA E HISTÓRICA DE LA COMPASIÓN	102
A. LA COMPASIÓN REVELADA EN LAS SAGRADAS ESCRITURAS.....	102
1. El Antiguo Testamento	102
a. El cuidado compasivo y paternal de Dios.....	102
b. La compasión y el temor a Dios lleva a la liberación (Éxodo 2:6).....	106
c. Las viudas, huérfanos y pobres en Israel	108
2. El periodo Intertestamentario.....	110
a. La atmósfera política, religiosa y social de Palestina.....	111
b. Grupos político-religiosos durante el periodo de la ocupación griega y romana: Los fariseos y los saduceos	112

3.	El Nuevo Testamento.....	113
a.	La compasión en las narrativas de Lucas.....	113
b.	Una misión redentora. Tú confías en mí y por eso te has salvado. ¡Vete tranquila! (Lucas 7:50) ...	115
c.	La viuda de Naín (Lucas 7:11-15) Jesús la vio, sintió compasión por ella y le dijo: “No llores”. ...	117
B.	LA COMPASIÓN DE JESÚS ANTE LOS MARGINADOS DE LA SOCIEDAD	121
1.	La mujer sirofenicia (Marcos 7:24) Vete tranquila a tu casa pues el demonio ya salió de tu hija....	122
a.	La Opresión Espiritual	124
2.	La mujer sanada el día de reposo (Lucas 13:10-17)	126
a.	Jesús: nuestro proyecto de vida.....	126
b.	Solidaridad que vence prejuicios y estereotipos	127
3.	La necesidad de obreros (Mateo 9:36).....	130
a.	Verdadero liderazgo	131
b.	El líder cristiano.....	133
	TERCERA PARTE: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES PRÁCTICAS PARA HACER EFECTIVA LA COMPASIÓN EN LAS IGLESIAS EVANGÉLICAS DE PUERTO RICO.....	134
A.	La compasión activa en la iglesia local para construir el concepto de una comunidad alternativa, intencional y solidaria.	164
B.	Concientizar a los líderes laicos sobre la verdadera compasión para diseñar un perfil de líder compasivo que responda ante las nuevas normativas que ha dejado la pandemia por COVID-19 en la vida cotidiana de los puertorriqueños.	166
C.	Implementar una pastoral compasiva que fortalezca los lazos de convivencia cristiana y responda a la realidad contextual de Puerto Rico.	171
D.	Concertar con instituciones gubernamentales y no gubernamentales para hacer sinergia y realizar un impacto mayor para brindar un servicio cristiano que responda a las genuinas necesidades de individuos, familias y comunidades.....	174
	IMPLICACIONES.....	175
	BIBLIOGRAFÍA	178
	ANEJOS.....	186

CAPÍTULO I GENERALIDADES

INTRODUCCIÓN

Puerto Rico es una nación bendecida por Dios. Ha sido cuna de ministerios a nivel evangelístico y misionero en la gran encomienda de la proclamación del evangelio y la extensión del Reino de Dios. La iglesia evangélica se ha distinguido y caracterizado en las comunidades en el desempeño de un rol de servicio directo con individuos y familias, mostrando apoyo y sostén en momentos cruciales atendiendo las necesidades humanas básicas y facilitando sustentabilidad espiritual.

La iglesia en su rol cristiano, evangélico y pentecostal en Puerto Rico es reconocida en cada barrio y comunidad por sus funciones ministeriales entre las que se destacan: la adoración, enseñanza, proclamación, koinonía y acción social. El modelo de iglesia primitiva describe el formato de unidad de los creyentes y de la organización que constituyó la prioridad para identificar las situaciones que padecían las poblaciones desventajadas y privadas de oportunidades.

La iglesia en el contexto contemporáneo enfrenta multiplicidad de retos ante las nuevas normativas que avanzan junto a los paradigmas de la tecnología los cuales son cada vez atemperados e innovadores. En el lenguaje de la compasión, la empatía y la resiliencia se reconoce la necesidad para asimilar los cambios acelerados de la sociedad con la intención de responder con una visión holística e integral en una diversidad de servicios que la iglesia posee como recurso de Dios. Existe una gran diferencia en los servicios gubernamentales y estatales.

La iglesia ministra salud espiritual y sus recursos se adquieren a través del poder del Espíritu Santo en continua relación con la revelación divina inscrita en la Palabra de Dios (Juan 5:39). “La contextualización quiere decir entonces, que el Evangelio es la respuesta de Dios para todos los problemas de la vida humana”.¹

Nos proponemos en el ensayo de integración atender el tema del liderazgo laico con el objetivo de resaltar la importancia del laicado en el desempeño de la labor que realizan en la obra del Señor y delinear un perfil de líder compasivo cuyas características se asemejen al modelo de Jesús y su carácter compasivo hacia las condiciones de los seres humanos excluidos y enajenados de la sociedad de su tiempo.

En el mundo actual se asemeja a los pobres y personas carentes de recursos muy a pesar de los adelantos de una sociedad industrializada. El país enfrentó en el año 2020 una pandemia sin precedentes. Las nuevas normativas exponen a la iglesia y a su liderazgo ministerial para responder en un rol activo y participativo con el propósito de mejorar la calidad de vida de los puertorriqueños. La investigación contribuirá a una reflexión sobre la realidad contextual de Puerto Rico para una práctica ministerial a la vanguardia de los tiempos haciendo efectiva la compasión por medio de un liderazgo espiritual que responda a las expectativas de las poblaciones vulnerables a través de una comunidad alternativa, intencional y solidaria.

¹Erick F. Tuch Tasej, *Misión y Transformación Social. Una perspectiva pentecostal* (Salem, Oregon: Publicaciones Kerigma, 2016), 62.

ANTECEDENTES DEL PROBLEMA

Durante el curso de la pandemia por COVID-19, las personas se mantuvieron distantes por recomendaciones de los expertos para evitar el contagio del virus. Hubo cierta exclusión hacia las personas no vacunadas lo cual desató todo tipo de controversias. ¿Cuál fue el trato que recibieron las personas no inoculadas? Debido a que la insensibilidad llegase a convertirse en parte de un comportamiento social creando barreras para la comunicación y una saludable relación interpersonal; levanta una interrogante para la iglesia sobre su relevancia postpandemia para responder ante tales desafíos en una acción compasiva, sensitiva y misericordiosa.

El tema de la compasión evangélica es un llamado para todos los creyentes en respuesta a la misión de Dios y a la práctica de los valores cristianos en un ambiente propicio para crear espacios que promuevan la sanidad integral. Luego del evento que ha trascendido en el país por motivo del COVID-19, la recuperación de los puertorriqueños requerirá de líderes con una visión estratégica para devolver la sana convivencia de los individuos, familias y comunidad. El liderazgo ministerial junto con la congregación en una reflexión unánime reforzará la importancia del rol que desempeñan los líderes laicos en la praxis de la iglesia.

El ser humano procura el balance de sus necesidades en el plano físico, social, cultural, emocional y psicológico. Cuando tratamos a las personas que presentan condiciones de salud mental, el enfoque que apliquemos dirigirá la intervención de manera sistemática y humanizadora. Las necesidades intrínsecas que afloran a través de las emociones pueden desencadenar conflictos intra e interpersonal.

El entorno de la familia es el lugar de protección para sus miembros. Se reconoce que la familia es la institución básica de la sociedad. En ella se manifiestan y practican los valores éticos y morales que en las últimas décadas han confrontado un cambio significativo en nuestro país. Un estudio sobre el tema de los valores en Puerto Rico para el año 2010 reflejó la urgencia de atender el tema. Se encomendó al Instituto de Ética Josephson realizar una investigación básica con el objetivo de determinar si existe un consenso sobre los valores fundamentales que comparte la mayoría de los puertorriqueños.

La muestra fue imparcial de los puertorriqueños en general.² La encuesta demostró que los participantes estaban de acuerdo o en desacuerdo con el siguiente enunciado: Durante los últimos 20 años los valores de la sociedad puertorriqueña se han deteriorado. En totalmente de acuerdo contestó un (67 por ciento). Un (30 por ciento) indicó estar de acuerdo. No está de acuerdo un (3 por ciento) y en total desacuerdo un (1 por ciento). Los participantes en efecto aseguraron que en Puerto Rico los valores de la sociedad puertorriqueña se han deteriorado.

La compasión entre la opinión acerca de la importancia del valor para mejorar la sociedad obtuvo un (73 por ciento) indicando que era esencial. Basado en estos criterios entendemos que la compasión evangélica como un valor moral, ético y cristiano se requiere impulsar entre el liderazgo laico de la iglesia local para que se haga efectiva una verdadera compasión. Es fundamental que se realice un análisis de la compasión pasiva y la práctica activa para hacer más comprensible los problemas y la falta de destrezas para el progreso de la familia, la iglesia y

²Josephson Institute for Ethics, “Un estudio sobre los valores en P.R.,” consultado 15 de agosto de 2022, https://estadisticas.pr/files/BibliotecaVirtual/estadisticas/biblioteca/Etica_PR.

la sociedad. Reconocemos que enfrentar tales desafíos requerirá de capacitación y entrenamiento para el liderazgo ya que los tiempos según ha trascendido mantienen en continuo proceso de transición a la sociedad.

Cada vez el mundo es más globalizado e individualizado. La capacitación de líderes laicos de las congregaciones evangélicas ante los retos que presenta una sociedad con rasgos y condiciones de salud mental tendrá un efecto en su compromiso para que surja un cambio que levante el ánimo caído, se observe entusiasmo y se hable en palabras de fe la práctica de un evangelio constructivo y transformador enfocado en proyectar esperanza a los cansados, restauración a los abatidos y confianza a los desesperados. La iglesia como una comunidad sanadora habilita escenarios que constituyen la paz, comunión y bendición.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

La salud mental de los puertorriqueños es una temática que se circunscribe a la realidad del mundo actual debido al incremento de los casos en años recientes. Los ciudadanos han enfrentado periodos de crisis debido a la incertidumbre que ha causado la pandemia en la isla. Explica Rivera Bonet en su artículo lo siguiente: “La pandemia de COVID-19 ha sido un evento que ha afectado múltiples áreas del diario vivir, alterando rutinas, creando incertidumbre y causando duelo”.³

³Charlene Rivera Bonet, “La pandemia desmejoró la salud mental de los puertorriqueños,” publicado 28 de julio de 2021, consultado 4 de octubre de 2022, <https://www.cienciapr.org/es/external-news/la-pandemia-desmejoro-la-salud-mental-de-los-puertorriqueños>.

Jesús fue un maestro de la palabra y procuraba siempre que atendía a un enfermo, oprimido, confundido y angustiado recibiera sanidad regresando el estado de ánimo a las personas. La compasión de Jesús era práctica y la ejercía como parte de su ministerio itinerante. Las demandas de las comunidades eran multitudinarias con el propósito de recibir liberación y sanidad. Necesitamos que nuestras comunidades de fe se muestren solidarias con los sufrientes y alivien la pena y la desesperanza de los corazones heridos. La pandemia por COVID-19 es un tema del que se ha elaborado literatura desde diferentes temáticas de índole salubrista, social, emocional, política, económico y religioso.

¿Qué desafíos se impondrán los líderes laicos para hacer efectiva la compasión en la gran encomienda de proclamar el evangelio? ¿Consideran los líderes laicos que poseen la preparación básica para atender las demandas de los efectos que ha causado la pandemia en la dinámica familiar, iglesia y comunidad? En términos de la unidad corporativa de la iglesia, la pandemia trastocó la formalidad de la iglesia para llevar a cabo sus actividades de índole espiritual con el objetivo de continuar proveyendo la exhortación, enseñanza, predicación y ministración del evangelio. Surge un incremento en la integración de plataformas digitales y aún en congregaciones donde la tecnología no se practicaba para transmitir sus cultos.

Luego que se activan los protocolos de salud y órdenes ejecutivas para evitar y prevenir el contagio por COVID-19, las congregaciones que hacemos referencia en su mayoría recurrieron a esta formalidad. No obstante, hubo congregaciones que se limitaron a comunicarse a través de otros medios tales como: WhatsApp, Facebook Messenger entre otros. Para esta investigación reconocemos que el liderazgo laico desempeña diversos roles en la comunidad de

fe y representa la voz de quienes sufren en circunstancias precarias cuando ejercen sus ministerios en servicio directo. Los cambios que han surgido en el Puerto Rico de hoy luego de los eventos descritos exigirán del liderazgo laico reafirmación de la compasión para manifestar sensibilidad y solidaridad evangélica.

PROPÓSITO DE LA INVESTIGACIÓN

El estudio tiene como objetivo delinear un perfil de líder laico de base evangélica para atemperar un estilo de liderazgo cónsono con la realidad contextual de los puertorriqueños ante los diversos problemas que enfrenta la sociedad contemporánea. La pandemia por COVID-19 reveló unas necesidades ocultas que requerirán la intervención de un mayor número de casos entre otros aspectos concernientes al área emocional e intrafamiliar.

La meta de la investigación estará dirigida a resaltar la importancia de un liderazgo capacitado y entrenado para ofrecer un servicio de excelencia ministerial. Cómo hacer efectiva la compasión en comunidades de fe: Un perfil de liderazgo laico para la práctica ministerial de la iglesia evangélica en Puerto Rico ante los desafíos postpandemia del COVID-19 surge de la inquietud por identificar cualidades compasivas en el liderazgo evangélico ante la realidad de los cambios que ha generado el impacto de la pandemia en cada sector de la sociedad.

La sociedad se conduce cada vez más hacia la fragmentación y el malestar que se experimenta ante la incertidumbre y la desesperanza viene ocupando el lugar de la fe, la confianza y la solidaridad, al observar el panorama de muertes, suicidios, violencia de género entre otros problemas sociales que se suscitan diariamente en el Puerto Rico del siglo 21.

¿Se han mostrado verdaderamente compasivos los líderes laicos en la práctica ministerial durante la pandemia? ¿Los creyentes sienten que pertenecen a una comunidad de fe que responde a sus necesidades? Los resultados de la investigación en curso aportarán para propuestas que beneficien a los líderes laicos, la comunidad de fe y la comunidad secular que muy probablemente se cuestionan sobre los efectos en los creyentes que ha dejado la pandemia en el país y si es posible una transformación de la iglesia local que reestructure la forma que ha de impactar en el ámbito social y espiritual. Álvarez indica que “dentro del pentecostalismo los cambios sociales suceden como consecuencia natural de la práctica de las disciplinas cristianas”.⁴

JUSTIFICACIÓN

El tema de la compasión evangélica tiene un trasfondo bíblico-teológico. La compasión como valor se practica ante situaciones de pobreza y sufrimiento como respuesta ante la necesidad. Existe una diferencia entre compasión pasiva y activa. La primera es sentir lástima y se describe como una compasión pasiva; en cambio la compasión es un sentimiento activo que nos conecta con la persona en su circunstancia de vida.

Esta investigación es importante para concientizar sobre la necesidad de capacitar a los líderes laicos para aumentar la efectividad en el servicio cristiano. La iglesia es el recurso de Dios en el mundo. Para desempeñar un rol activo en los asuntos medulares del Reino de Dios es

⁴Miguel Álvarez, *Misión integral: Un nuevo Paradigma para el Pentecostalismo Latinoamericano* (Salem, Oregon: Publicaciones Kerygma, 2017), 102-103.

vital que se promueva un marco conceptual atemperado al mundo posmoderno. Los líderes laicos se beneficiarán de los resultados del estudio al igual que la pastoral y los miembros nominales que se muestran inactivos de actividades extracurriculares de la iglesia. Una vez realizado el análisis y búsqueda de literatura concerniente al tema de la compasión surge la necesidad de obtener una muestra de líderes laicos de comunidades de fe evangélica para que respondan a un formato de preguntas abiertas dirigidas a identificar su desempeño ministerial durante la pandemia. La iglesia representa un ente socializador que educa en base a la espiritualidad evangélica y provee herramientas bíblicas que aportan al conocimiento de Dios.

Es la única institución de carácter Divino que posee tal distinción para ministrar sanidad integral que produce: justificación, regeneración y santificación a través del estudio y la práctica de la Palabra de Dios. “La iglesia es el único medio designado por Dios para propagar el evangelio”.⁵ Los problemas sociales tales como: la violencia intrafamiliar y la criminalidad que en algunos sectores es mayor que en otros generan un ambiente de actos delictivos tipificados en el código penal que conlleva cárcel para los infractores. Una verdadera práctica de la compasión permite mirar estos problemas con una visión de cambio y transformación.

En el país los medios informativos como: el periódico, los noticiarios y las redes sociales, reseñan la situación que aqueja al país y los problemas sociales que afectan a todos los ciudadanos. Mantener el control es una labor de todos. La prevención es la clave. Las poblaciones más vulnerables son: los pobres, deambulantes, mujeres, niños y ancianos que

⁵Howard Snyder, *La comunidad de Rey*, 3ra. ed. (Buenos Aires, Argentina: Ediciones Kairós, 2014), 14.

procuran ser vistos por las entidades gubernamentales y legislativas. Una iglesia a la vanguardia defiende los derechos de los desvalidos y un liderazgo laico compasivo promueve expectativas fundamentadas en la esperanza de la fe cristiana. “La iglesia cumple su vocación de sal de la tierra y luz en el mundo cuando hace sentir su presencia en la sociedad no sólo porque predica, sino por lo que es y por lo que hace, por su compromiso con el amor, la libertad, la justicia y la paz”.⁶

Es necesario que se haga evidente en medio del desconcierto que ha dejado la pandemia una iglesia que se levante en disposición para una transformación que valide el uso de los recursos celestiales evidenciando efectividad en la misión de Dios en el mundo.

PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN

Las siguientes cinco preguntas están diseñadas para argumentar el problema de investigación de hacer efectiva la compasión evangélica en el diseño de un perfil de liderazgo laico.

- ¿Cómo describen los líderes laicos la práctica de la compasión en su desempeño ministerial durante los eventos de la pandemia por COVID-19?

- ¿Cuán efectiva fue la integración de la tecnología en el desempeño del quehacer ministerial del liderazgo laico?

- ¿Cuál es la percepción luego de la pandemia de los líderes laicos sobre la iglesia y el templo?

⁶René C. Padilla, Darío López y Humberto Lagos, *Los derechos humanos y el Reino de Dios*, 2da ed. (Lima, Perú: Ediciones Puma, 2010), 22.

- ¿Cómo desempeñaron los líderes laicos su práctica ministerial durante la pandemia por COVID-19?

- ¿Los líderes laicos observaron cambios en su estilo de liderazgo postpandemia?

HIPÓTESIS

¿Cuál es la percepción del liderazgo laico de la iglesia local sobre la práctica de la compasión durante la exposición de la pandemia por COVID-19? Debe articularse un perfil de líder compasivo para que se haga efectiva en las comunidades de fe puertorriqueña el valor de la compasión, la práctica de la evangelización compasiva imitando la compasión de Jesús y practicando la empatía, solidaridad y sensibilidad para comprender los problemas y necesidades de los puertorriqueños.

DEFINICIÓN DE TÉRMINOS

Los términos operacionales de las definiciones del ensayo contribuyen a una ponderación que reúne los conceptos relevantes que explican el trasfondo del tema sobre la compasión evangélica.

Compasión

Para un análisis concreto del concepto, la Real Academia Española expone la siguiente definición, “sentimiento de pena, de ternura y de identificación ante los males de alguien”.⁷

Nuestra naturaleza humana se compunge ante situaciones que observamos deplorables como, por

⁷Real Academia Española, “Compasión,” *Diccionario de la Lengua Española*, consultado 10 de agosto de 2022, <https://dle.rae.es/compasión>.

ejemplo: un indigente que se encuentra pidiendo una limosna para atender sus necesidades humanas básicas. La respuesta inicial implicaría el hecho de que la persona está privada de oportunidades y nuestra contribución podría aliviar en alguna forma su necesidad. La compasión nos mueve para ayudar a la persona a mejorar su calidad de vida. La palabra compasión comparte los sinónimos: piedad, lástima misericordia, caridad, clemencia, ternura, conmiseración, altruismo, solidaridad, humanidad, compunción y condolencia.⁸

El vocablo *compassio*, del latín tardío llegó al castellano como compasión.

El término se emplea con referencia al sentimiento que tiene una persona cuando se identifica con el sentimiento de un tercero y experimenta tristeza y ternura por eso. La compasión está vinculada a la empatía: el sujeto es capaz de percibir y de comprenderlo. También se relaciona con la solidaridad. Las religiones suelen pedir a sus fieles que no queden con una compasión pasiva que se limita a tener lástima por el otro y les invitan a adoptar una posición activa para revertir la situación mediante el apoyo solidario.⁹

Desde la teología tenemos una definición que nos coloca en una posición estratégica en cuanto al deber cristiano y evangélico sobre las circunstancias por las que atraviesa una persona cuando necesita ser alcanzada por la compasión. “Es la capacidad de simpatizar con el dolor ajeno, de compartir sus sentimientos, de asumir su desgracia y cargar con ella para aliviarla.

⁸Diccionario de sinónimos y antónimos, “La compasión,” consultado 14 de agosto de 2022, <https://www.wordreference.com/sinonimos/compasion>.

⁹Julián Pérez Porto y Ana Gardey, “Definición de compasión,” consultado 10 de agosto de 2022, <https://definición.de/compasion>.

Se define a Dios como un ser compasivo y entrañable. La compasión tiene que ser igualmente una de las características del cristiano, dado que está llamado a ser imitador de Dios (Efesios 5:1). En el contexto del hebreo se traduce *réjem* y tiene el significado de compasión, misericordia”.¹⁰

El significado aborda un sentimiento íntimamente ligado con la demostración del amor que en la Biblia se expresa con el término *rakhamin* que designa el sentimiento paternal de Dios (Dt. 13:17, Salmos 103:13, Isaías 49:15 y Oseas 11:8).¹¹ El término en griego tiene el significado de *splanknízomai* que literalmente significa ser movido en las entrañas de uno o ser movido a compasión.¹² Nelson indica que la palabra *splagjna* denota la disposición y actitud de Jesús frente a las personas (Mt 9:36, 14:14, Mc 6:34 y Lc 7:13).¹³

La compasión es un valor que nos hace más sensible y humanos frente a dificultades o problemas que tienen relación con otras personas con la intención de aliviar o reducir su sufrimiento. Es una virtud que destaca la importancia de mirar con objetividad los problemas de otros con la intención de ayudar. Al fomentar la compasión en los individuos permitirá que los sentimientos negativos como, por ejemplo: la crueldad, la violencia y la indiferencia ocurran en

¹⁰Alfonso Roper Berzosa, ed., *Gran diccionario Enciclopédico de la Biblia* (Barcelona, España: Editorial Clie, 2013), 877.

¹¹Wilton M. Nelson, ed., *Nuevo Diccionario Ilustrado de la Biblia* (s.l. Editorial Caribe, 1998), 251.

¹²Roper, 877.

¹³Nelson, 251.

menor escala.¹⁴ El concepto de la compasión cristiana consiste en la acción y el efecto de compadecerse de las miserias y por aquellos que sufren. El valor de la compasión conlleva a la amabilidad y asistencia para los más necesitados, al perdón de los que hacen mal porque son igualmente víctimas de otros y a la reconciliación de todos porque todos padecemos males.¹⁵

Evangelio

En Puerto Rico es común encontrar la práctica de diversos tipos de denominaciones. Moore clasifica dos grupos: la católica y la no católica. “Históricamente la denominación con el mayor número de feligreses en el país es la católica”.¹⁶

En la isla el vocablo evangélico se establece junto a movimientos que surgieron varios siglos después de la Reforma Protestante del siglo XVI. En la actualidad el movimiento evangélico más numeroso es el pentecostal. En el 1920 esta denominación escogió el nombre de Iglesia de Dios Pentecostal, Inc. Fue la única denominación pentecostal en la isla hasta 1934 cuando comenzó la fragmentación del movimiento. Hoy existen múltiples denominaciones, concilios e iglesias pentecostales independientes. Una definición del término en griego para evangelio se traduce *euangelion* que significa buenas noticias. Aparece 76 veces en el Nuevo Testamento. La mayoría de las ocasiones en las cartas paulinas. Originalmente *euangelion* se refería a una recompensa dada al portador de buenas noticias. En el Nuevo Testamento indica las

¹⁴“¿Qué es la compasión?”, consultado 12 de agosto de 2022, <https://losvalores.org/que-es-la-compasion>.

¹⁵“Compasión cristiana,” consultado 14 de agosto de 2022, <https://www.significados.com/compasion>.

¹⁶Donald T. Moore, “Denominaciones religiosas en Puerto Rico,” Tomo I: 81. <https://www.lasanadoctrinaonline.org/denominaciones-religiosas-en-pr>.

buenas nuevas del Reino de Dios y de la salvación a través de Cristo.¹⁷ La palabra no solo se expresa en un sustantivo sino también en forma verbal *euangelizo* que significa proclamar o anunciar el evangelio.¹⁸

La iglesia ha mantenido la evangelización de manera ininterrumpida. Posterior a los eventos suscitados en el país debido a las medidas cautelares que se han fijado con el propósito de evitar la propagación del virus, la modalidad de culto y las prácticas de evangelización tomaron un enfoque tecnológico que es necesario reflexionar para integrar el aprendizaje obtenido sobre estilos de liderazgo basados en los nuevos tiempos. Se ha comprobado que el mundo contemporáneo muy a pesar de que ha integrado técnicas de comunicación masiva, el evangelio requiere ser contextualizado y adaptado cuando manejamos intervenciones en crisis, por ejemplo.

Iglesia

Cuando tratamos el tema de la iglesia una conceptualización de enfoque comunitario le identifica con un grupo de fieles separados de las prácticas del mundo secular como proceso sistemático y cultural con el fin de dedicarse al estudio de la fe cristiana para experimentar una transformación cognitivo-conductual que regenera el ser interior para cultivar una vida práctica que agrade a Dios. Para Chester y Timmis, “las iglesias deberían ser comunidades en las que

¹⁷Roper, 1511.

¹⁸Nelson, 456.

estén presentes y activas las emociones; comunidades en las que la fe se siente al igual que se entiende”.¹⁹ Estamos de acuerdo con la exposición de los autores citados por la sencilla razón de que la iglesia ha de manifestar su mensaje acompañado de vivencias que hacen distinción en la vida cristiana de los creyentes. Es una comunidad donde se manifiestan los valores intrínsecos que se transmiten por medio de la Palabra de Dios y el modelo de líderes guiados por el Espíritu Santo haciendo buen uso de las disciplinas espirituales entre las que se encuentra: la oración, meditación y reflexión bíblica. La palabra *ekklesia* según refiere Roper se emplea principalmente en Mateo, Hechos y en las cartas paulinas más destacadas.

Nace como resultado de la muerte y resurrección de Jesús cuando el Espíritu Santo es derramado sobre los congregados en el aposento alto el día de pentecostés. En el griego se define “Asamblea”, ἐκκλησία que significa en general “convocación” (Hechos 19:32-41). En el Nuevo Testamento el vocablo *ekklesia* se constata 114 veces y suele referirse a los fieles mismos, estén reunidos en un determinado lugar o no. La LXX traduce el vocablo hebreo *qahal* por *ekklesia* unas 100 veces y emplea la iglesia de Dios en lo que refiere a la asamblea en el Sinaí. Esteban expone que se refiere a la “congregación” que estuvo con Moisés en el desierto (Hechos 7:38). Jesucristo nunca habla de la iglesia excepto en Mt. 16:18, sino del reino de Dios, el reino de los cielos o simplemente, el reino.²⁰

¹⁹Tim Chester y Stephen Timmis, *Iglesia radical: Evangelio y comunidad* (Barcelona, España: Publicaciones Andamio, 2014), 37.

²⁰Roper, 2175-2176.

¿Cuál será la respuesta de la iglesia postpandemia por COVID-19 sobre la importancia de la asistencia presencial al templo? Los cambios que ha surgido sobre nuevas prácticas normativas de las congregaciones al integrar formas de ser iglesia tendrán un alcance luego de los eventos de pandemia y los resultados serán de ayuda para reconceptualizar la metodología de evangelización y misión de la iglesia. Padilla confirma que Jesús expuso su plataforma mesiánica en la sinagoga de Nazaret (Lucas 4:16-30). “Una nueva realidad se había introducido en la historia humana; la persona de Jesús mismo hacía patente la presencia del reino de Dios (Mc. 1:14- 15) y el destino de los pobres y oprimidos comenzaba a ser revertido”.²¹

Al meditar en las necesidades de los habitantes de Galilea y sus contornos cuando Jesús comienza de manera ininterrumpida a caminar por diversos lugares estratégicos, se identificaba con el dolor de las personas que luego de su contacto regresaban a sus hogares con la respuesta que buscaban (Mateo 4:23-24). Marzilli expone que Dios a través de la pandemia por COVID-19 reveló una perspectiva de la iglesia más parecida a la de su corazón que a nuestras apreciaciones personales e institucionales. A resumidas cuentas, “volvimos al punto de inicio, a la iglesia en las casas, a una relación más personal con Dios, a una fe no mediada sino desarrollada por la obra del Espíritu Santo, al ritmo de cada uno y no de un programa eclesial que tiende a no respetar las individualidades”.²²

²¹Padilla, 50.

²²Pablo Marzilli, “La iglesia ante la nueva normalidad, reflexiones y desafíos,” consultado 19 de agosto de 2022, <https://latino.wmu.edu/wp-content/uploads/2020/08/Libro-Desafi%CC%80os-del-Covid19.pdf>.

Liderazgo Laico

En griego *laikós* del sustantivo *laós* “pueblo”, con el añadido del sufijo *ikós*, designa en la iglesia al que no es clérigo. En la Septuaginta *laós* se traduce como sinónimo del hebreo (*am*) “pueblo” para designar al pueblo de Dios frente a los sacerdotes y levitas. Otros sinónimos bíblicos para este término son: fieles y santos. En el Nuevo Testamento el término aparece 143 veces. La referencia primera denota a Israel, “el pueblo de Dios”, y después al “nuevo pueblo”, en que gentiles y judíos forman un sólo cuerpo de Cristo; en ese sentido, se identifica con *kleron*, la heredad (1ª Pedro 5:3).

Los autores apostólicos no emplean la palabra “laico” en sentido de “clase” distinta al clero, sino como definición que engloba al conjunto de cristianos, el cual, ciertamente está compuesto por ministros, apóstoles, evangelistas, pastores y maestros y fieles creyentes comunes; todos juntos forman un “reino sacerdotal” (1ª Pedro 2:5, Ap. 1:6; 5:10). Clero y laicos constituyen una unidad por el hecho del bautismo, son miembros del único pueblo de Dios, del mismo cuerpo, cuya edificación está confiada a todos.²³

Misericordia

La palabra hebrea *hesedh* es una de las más importantes en el Antiguo Testamento y yace en el centro de la revelación que el Señor dio de sí mismo en relación con su actitud para con su pueblo. Su *hesedh* está arraigada con su gracia (Génesis 19:19). Combina la idea de amor,

²³Roper, 2626-2627.

compromiso, deber y protección. Está vinculada explícitamente con la verdad, osea el ser sincero con uno mismo, el ser auténtico, el ser digno de confianza de modo que hay un énfasis en la lealtad con la cual el amor actúa (Génesis 32:10, Éxodo 34:6).²⁴

DELIMITACIÓN DEL ESTUDIO

El estudio estará delimitado para atender la percepción de los líderes laicos de las iglesias evangélicas de Puerto Rico en respuesta a las nuevas normativas del mundo actual. Hoy se habla de la generación del COVID-19 y sus efectos en la dimensión social, educativa y eclesial. El alcance del estudio se sostiene en un amplio contexto histórico que abarca la compasión de Dios y su plan Redentor. Las edades históricas aportan a los procesos que la iglesia enfrentó y que la hizo más fuerte en su práctica ministerial. La sociedad puertorriqueña es un pueblo resiliente y lo ha demostrado luego de experimentar los eventos causados por el huracán María (2017), terremoto de 6.4 en el sur del país (2020) y la pandemia por COVID-19 (marzo, 2020).

Mientras la autora redacta la investigación en curso impacta el huracán Fiona dejando estragos principalmente por la cantidad de lluvia a su paso además de pérdidas de vida asociadas al fenómeno y causadas a la propiedad. Por lo antes mencionado es recomendable la capacitación y adiestramiento del liderazgo laico de la iglesia local debido a la urgencia de recursos humanos para brindar servicios directos a las comunidades vulnerables.

²⁴G.J. Wenham, J.A. Motyer, D.A. Carson y R.T. France. *Nuevo Comentario Bíblico Siglo Veintiuno, Antiguo y Nuevo Testamento* (s.l. Editorial Mundo Hispano, 2003), 812.

CAPÍTULO II REVISIÓN DE LITERATURA

INTRODUCCIÓN

El cernimiento de la literatura consultada facilita la elaboración del marco teórico para recopilar las premisas de la investigación sobre la compasión evangélica en comunidades de fe puertorriqueña: un perfil de liderazgo laico para la práctica ministerial de la iglesia evangélica en Puerto Rico ante los desafíos postpandemia del COVID-19. Durante el proceso de lectura del material seleccionado es importante establecer los principios que rigen la labor que realizan los líderes laicos de la iglesia local para sensibilizar sobre los cambios surgidos luego de la pandemia por COVID-19 y su influencia en el estado de ánimo de la población. Los planteamientos al tema de la compasión evangélica de cada exponente muestran una tonalidad que aporta en la búsqueda de un perfil de líder laico compasivo.

La autora Ángela Kohler desarrolla una perspectiva de la compasión y define al liderazgo compasivo desde un enfoque secular de empresas y organizaciones. Howard Snyder comparte que es “críticamente importante, en especial en una situación multicultural y globalizada como la que la iglesia enfrenta hoy, que quede claro que la esencia de la iglesia es el pueblo de Dios, no la organización; que es una comunidad, no una institución”.²⁵ La cita de Snyder confirma la misión específica de la iglesia. Es en su naturaleza un organismo cuyos rasgos reflejan los principios fundamentales del evangelio. El autor enfatiza el escenario de una comunidad carismática y expone, “Una verdadera comunidad es esencial para un testimonio efectivo”.²⁶

²⁵Snyder, 104.

²⁶Ibíd.

Kohler sostiene, “cuando las personas sienten que están siendo apoyadas, respaldadas y escuchadas por su líder, que es además compasivo son capaces de generar las transformaciones esperadas”.²⁷

Estamos de acuerdo que los cambios generados por la pandemia del COVID-19 en nuestro país requerirán de la iglesia y sus líderes mayor sensibilidad y comprensión. Es, por tanto, que debe surgir un estilo de liderazgo que refleje una compasión activa en una dimensión intrapersonal y en el ejercicio de la práctica ministerial. Darío López elabora una postura que se relaciona con el liderazgo compasivo desde la misión liberadora.

Jesús es el modelo de líder compasivo que atiende en el contexto del dolor. “Jesús se vinculó permanentemente con los menesterosos y menospreciados por la sociedad”.²⁸ Expone López que se sentó a la mesa con los publicanos e incluso le hizo un llamado a uno de ellos. Establece un nuevo paradigma y promueve la forma correcta de servicio. Enseña con su ejemplo y expone una cátedra sencilla para todos los que quieran servir. “Si alguno quiere hacerse grande entre vosotros, será vuestro servidor” (Mateo 20:26). Chester y Timmis presentan una perspectiva que consiste en el compromiso del creyente para desarrollar una misión sustentada en una comunidad que vive y practica el mensaje del evangelio. Los líderes laicos se caracterizan por sus iniciativas y su compromiso con los más necesitados. La misión cristiana en el tiempo presente se ha de enfocar en una auténtica compasión evangélica que conecte a la iglesia con las

²⁷Ángela Kohler, *Y Jesús lloró. Descubre el poder del liderazgo compasivo* (s.l. 2021), 80, Kindle.

²⁸Darío R. López, *La misión liberadora de Jesús: El mensaje del evangelio de Lucas* (Lima, Perú: Ediciones Puma, 2014), 511, Kindle.

comunidades donde brinda sus servicios. Ted Engstrom y Paul Cedar elaboran la base del liderazgo reseñando las siguientes características de Jesús: Enseñó con su ejemplo, fue un líder siervo y se entregó por completo a la misión de Dios. J.A. Pérez plantea dos preguntas que invitan a una reflexión en relación con los efectos de la pandemia y el aprendizaje adquirido: ¿No nos ha dejado ésta alguna lección? ¿No será que Dios ha usado esta pandemia para mostrarnos que es hora de explorar otros modelos?²⁹

Las preguntas dirigen la atención hacia una introspección sobre la necesidad de atemperar los estilos de liderazgo que ha practicado la iglesia evangélica en las últimas décadas.

Pérez describe que esta situación de la pandemia para la iglesia del Señor es la oportunidad de encontrar nuevas formas de ser iglesia. Una temática semejante a la de Pérez es desarrollada por Pablo Marzilli. El autor discute los desafíos para la iglesia de la postpandemia sobre la relevancia de la compasión y la restauración. “La pandemia ofrece una oportunidad sin precedentes para anunciar a Jesús”.³⁰ Waldemar Mercado comparte temáticas sobre los valores fundamentales del liderazgo trascendente. Jesús desarrolló una comunidad de discipulado y les demostró en cada intervención la manera correcta de llevar a cabo la misión integral. Para el liderazgo laico ejercer su ministerio necesitará de una comunidad de fe enfocada en un modelo de iglesia sanadora. Pablo Deiros enfoca la iglesia como una comunidad terapéutica y elabora premisas que constituyen el sentido de pertenencia que caracteriza a la iglesia. Erick F. Tuch sostiene una

²⁹J.A. Pérez, *Iglesia postpandemia. Modelos relevantes de evangelismo y misiones en una era tecnológica y movilidad* (s.l. Tisbita Publishing House, 2020), 26.

³⁰Marzilli, 17.

perspectiva de índole pentecostal que desarrolla los distintivos que representa a la iglesia llena del Espíritu Santo para desempeñar una misión holística basada en una comunidad encarnada y alternativa.

MARCO TEÓRICO

El liderazgo laico en la iglesia local desempeña diversidad de roles. Atiende situaciones de índole social, lidera grupos, coordina actividades evangelísticas y de carácter misionero. La iglesia es el pueblo de Dios que participa en la misión unida en todos los aspectos de la vida humana. La misión es integral porque “satisface las necesidades básicas del ser humano, incluyendo su necesidad de Dios, pero también su necesidad de amor, alimento, techo, abrigo, salud física y mental y sentido de dignidad humana”.³¹ La *Missio Dei* establece el fundamento de que Dios se ha propuesto la misión de redimir a toda su creación. Snyder desarrolla una perspectiva sobre la base de una “comunidad mesiánica”. Se distingue con características de índole carismáticas.

La participación del liderazgo laico en la iglesia local dirige una extensión de áreas para identificar necesidades y proveer servicios. Luego de la pandemia se ha evidenciado la necesidad de que surja un estilo de liderazgo en la continuidad de la práctica activa de los dones espirituales (1ª Pedro 4:10). Snyder explica que, “sí deseamos ser bíblicos, tendremos que decir que todos los cristianos son laicos (pueblo de Dios) y todos son ministros”.³²

³¹Tuch, 17.

³²Snyder, 153.

Para nuestro estudio, se describe al líder laico llevando a cabo un ministerio en beneficio de la obra del Señor y se ocupa de su crecimiento y capacitación ministerial. El autor explica que el liderazgo carismático es “el liderazgo inspirado por el Espíritu de Dios dotado de la gracia y el carisma necesario y reconocidos apropiadamente por la comunidad de creyentes”.³³

El liderazgo elabora principios bíblicos que lleva a la práctica en el momento de comunicar las buenas noticias del evangelio. Chester y Timmis trazan una perspectiva de “comunidad del evangelio”. “El evangelio en palabra y el evangelio en comunidad están en estrecha relación. La palabra crea y alimenta a la comunidad, mientras que la comunidad a su vez proclama y da cuerpo a esa palabra”.³⁴ Consideran los autores que el testimonio que refleja la comunidad de creyentes forma parte de la manera en que se comunica el evangelio. Este planteamiento resalta que las acciones hablan más que las palabras.

La confiabilidad ha de ser un distintivo que caracterice a la iglesia que modela en su vida interior lo que profesa. “Vivimos en una sociedad muy espiritualizada, pero con poco apego a la institución religiosa”.³⁵ Engstrom y Cedar comparten que “los discípulos no aprendieron las enseñanzas de su Señor en un aula, con una pila de libros de texto; la aprendieron en el crisol de la vida diaria, mientras interactuaban con el pueblo. Jesús sirvió de ejemplo viviente a quienes lo

³³Snyder, 137.

³⁴Chester, 74.

³⁵Marzilli, 38.

siguieron”.³⁶ La iglesia primitiva es un modelo de iglesia que enseñó y demostró ser una comunidad evangelística y misional. “Dios proveyó los líderes necesarios; el liderazgo era concebido en términos del ejercicio de los dones espirituales y había una gran fluidez en la forma en que estas funciones de liderazgo operaban y se entendían en la iglesia primitiva. En lugar de promover roles distintivos y autónomos, la iglesia primitiva le hacía lugar a una gran variedad de funciones”.³⁷ Los creyentes desde el momento de su conversión, sienten el anhelo de servir al Señor con sus dones y talentos.

Nuestras congregaciones cuentan con creyentes que poseen iniciativas que pueden llegar a convertirse en proyectos efectivos. Pérez expone que “los modelos cambian. La forma en que presentamos el evangelio, los métodos, la manera en que nos congregamos se debe adaptar a cada generación y grupo”.³⁸ Bajo esta premisa es necesario replantear la importancia de una educación cristiana que resalte los dones espirituales considerando como prioridad, el don de misericordia y de servicio (Romanos 12:7-8).

La pastoral que hace buen uso de las técnicas de investigación puede asegurar resultados óptimos que garanticen el flujo de información para la activación y efectividad de los dones espirituales en los miembros de la congregación. Weber de Vyhmeister propone los tipos de investigación en la educación teológica entre los que se encuentra el desarrollo de programa

³⁶Ted Engstrom y Paul Cedar, *El liderazgo compasivo: Redescubre el estilo radical del liderazgo de Jesús* (Miami, Florida: Editorial Unilit, 2010), 23.

³⁷Snyder, 140.

³⁸Pérez, *Iglesia postpandemia*, 21.

como investigación. “El investigador determina la necesidad de realizar un programa o una intervención, establece su base teórica, fija sus objetivos, lo diseña, lo implementa y evalúa los resultados”.³⁹ En la vida de la iglesia, el programa, serie de lecciones, taller o seminario que sea considerado como investigación debe seguir pasos específicos.

La vida en el Espíritu se desarrolla en comunidad. La interpretación de la Escritura se necesita para la comprensión del llamado y la vocación de cada creyente hacia la misión. “La comunidad cristiana, práctica y activa, es parte vital de la misión cristiana”.⁴⁰ Snyder comparte que “el crecimiento espiritual ocurre mejor dentro de una comunidad que brinda cuidado”.⁴¹

En la comunidad del Espíritu se hace latente la misión encarnacional para cultivar y fortalecer la salud integral de la comunidad. “La iglesia entonces, debe tener la capacidad de observar e interpretar las circunstancias que rodean la existencia humana para darle expresión concreta a su misión”.⁴²

El autor comparte que el encarnarse y hacerse presente en la realidad contextual de la comunidad en una iniciativa por identificar las prioridades que tienen sus miembros es también parte de la misión de Dios que se interesa por toda la vida. Deiros desarrolla el concepto de

³⁹Nancy Weber de Vyhmeister, *Manual de investigación teológica* (Miami: Editorial Vida, 2009), 86, Kindle.

⁴⁰Chester, 78.

⁴¹Snyder, 124.

⁴²Tuch, 15.

“evangelio integral” e indica “tiene que ver con la totalidad de la vida humana en todos los niveles de sus manifestaciones”.⁴³ Los líderes laicos de la iglesia local tienen el privilegio de hacer referencia al contexto donde ejercen sus ministerios. En algunos casos comparten la convivencia ciudadana con las personas de la comunidad constituyendo un factor importante para identificar situaciones que están afectando a individuos, familias y comunidad. “La iglesia, pues, es una comunidad terapéutica de cuidado mutuo de tal manera que el ministerio pastoral es la tarea de toda la iglesia”.⁴⁴

El mundo posmoderno es un gran proyecto donde se encuentra una diversidad de selecciones de tipo religioso y puede llegar a dificultar que las personas decidan de forma objetiva la importancia que implica en un mundo globalizado el mensaje del Reino de Dios. “Debemos buscar desde ahora, sobre la base de la obra de Cristo, una sanidad real en todas las áreas afectadas por la caída”.⁴⁵

La iglesia posee la gran encomienda de facilitar los recursos del Reino para que todas las personas logren el crecimiento y desarrollo espiritual que necesitan y se apoderen de sus beneficios a través de una comprensión accesible por medio de la Palabra de Dios. Tuch comparte que la proclamación de Jesús era el anuncio de la llegada del Reino de Dios. “Dios se ha puesto al alcance del hombre, se ha insertado en la historia humana”.⁴⁶ Jesús ha iniciado un

⁴³Pablo A. Deiros, *La iglesia como comunidad terapéutica* (Buenos Aires: Certeza Argentina, 2009), 20.

⁴⁴Ibíd., 82.

⁴⁵Snyder, 36.

⁴⁶Tuch, 55.

ministerio que le ha caracterizado entre los más vulnerables y necesitados impartiendo sanidad por medio de su palabra y en su intención de libertar de la opresión sanando toda dolencia.

La misión de Jesús se caracterizó por ser multifacética. Los evangelios confirman que atendió condiciones de índole físico emocional y espiritual.

En su conversación con el joven rico ante su interrogante lo dirige hacia una introspección sobre un pensamiento trascendente que requería una toma de decisión (Marcos 10:17). Deiros indica que “el acercamiento de Jesús a la sanidad fue integral. Él sanó el cuerpo, la mente, las emociones, el espíritu y las relaciones. La compasión y comprensión hacia toda la persona humana fue su actitud hacia el pecado y la enfermedad”.⁴⁷

A una mujer encontrada en el acto del adulterio le orientó para que desistiera de pecar trayendo la sanidad por medio del perdón y abriendo una brecha para que actuara hacia su liberación total (Juan 8:11). López expone el currículo de Jesús en su trato con los pobres y marginados de Galilea. “Jesús los humanizó desafiando los patrones culturales de su tiempo”.⁴⁸ Al conocer su contexto puede percibir las necesidades existentes, creció en su entorno y observó sus limitaciones. “Galilea era sinónimo de pobreza extrema, vergüenza y marginación (...)”.⁴⁹ López argumenta que, desde la oscura región de Galilea, Jesús comenzó a pregonar la buena noticia del Reino. Su identidad estaba enfocada en redimir y conocer a la perfección la

⁴⁷Deiros, 98.

⁴⁸López, 936.

⁴⁹Ibíd., 732.

encomienda a la que respondía en común acuerdo con su Padre. Está seguro de que cada emoción y sentimiento que desprende de su corazón ha sido pensado en el cielo. Su humanidad reproduce continuamente la compasión cuando se expone al doliente, endemoniado, oprimido y desventurado. Su naturaleza le hace ser compasivo y misericordioso. “Al igual que en Galilea, hoy “necesitamos comunidades cristianas que impregnen con el espíritu del evangelio la vida cotidiana”.⁵⁰

López explica la relación entre salir y ver. “Jesús rompió con los esquemas sociales y prejuicios culturales que predominaban en su tiempo. Fue un hombre del camino. Fue uno de aquellos para quien el ser humano concreto, el individuo de carne y hueso, tenía un valor mucho más alto que los prejuicios religiosos que desfiguraban el propósito de Dios”.⁵¹

Esta cita es para la iglesia contemporánea y su liderazgo laico un principio que ha de constatar de propio conocimiento en la práctica ministerial. El mensaje de Jesús tenía una base contracultural. Denunciaba abiertamente cómo afectaba y laceraba la opresión a las personas y aun sucede en nuestra era posmoderna. La opresión por discrimin, etnia, género y trata humana; son realidades con las que la iglesia se ha de identificar para responder con dignidad cristiana, ética y ministerial. Jesús denunció abiertamente toda estructura política y religiosa que limitaba a las personas hacia su libertad. Jesús trae solución a una comunidad desprovista de esperanza y a su vez entiende que sus enseñanzas removerán los cimientos de las clases más poderosas de su

⁵⁰Chester, 89.

⁵¹López, 1074.

época. Su agenda ministerial representó un gran desafío ante las autoridades gubernamentales de su tiempo. Sostuvo la misión y tomó la iniciativa para atender de forma directa la liberación de la opresión. En el siguiente pasaje, Jesús se encuentra en la sinagoga y observa la condición de una mujer en posición encorvada. “Ver significa hacer el esfuerzo por comprender lo que ocurre en el entorno de la misión. Es además la adopción de una visión más amplia de la realidad concreta en la que uno está situado”.⁵² Lucas describe que Jesús la vio, la llamó y le dijo: Mujer eres libre de tu enfermedad, y puso las manos sobre ella (Lucas 13:12-13).

De acuerdo con el contexto bíblico ella pasó desapercibida para la multitud, pero no para Jesús. La comunidad de fe posee el distintivo que necesita el mundo de hoy para hacer compatible el proyecto de Dios. Snyder expone que la iglesia es parte integral del plan cósmico de Dios. “La iglesia como el cuerpo de Cristo tiene parte en la obra de reconciliación de Cristo”.⁵³ Kohler desarrolla nueve competencias del líder compasivo con el objetivo de aumentar las destrezas y habilidades de los líderes en sus intervenciones con poblaciones y comunidades excluidas. “Necesitamos desarrollar una comprensión holística de la misión de la iglesia”.⁵⁴ Ramírez expone que es “imprescindible entrar en una etapa de revaloración del ministerio pastoral y del sacerdocio de todos los creyentes. Esto exige una apertura al funcionamiento de todos los dones, ministerios, fortalezas y a la preparación no solo de pastores según el modelo

⁵²López, 1093.

⁵³Snyder, 97.

⁵⁴Deiros, 83.

tradicional, sino de todos aquellos llamados a servir”.⁵⁵ La primera competencia que establece Kohler consiste en el autocuidado. La autora expone la autoconciencia como el propio conocimiento de la personalidad y estilo de liderazgo. *Los líderes cuidan de sí mismos y de los demás*. Conocer sus debilidades y fortalezas le ayudará a identificar las oportunidades de crecimiento personal.⁵⁶

Los líderes compasivos deben identificar sus propias necesidades y las de su equipo para tomar las decisiones necesarias. Kohler indica que en los últimos años el número de investigaciones y artículos que incluyen la autocompasión como un concepto a ser evaluado, afortunadamente se ha incrementado. “La autocompasión nos incentiva a tener la valentía para detenernos y darnos cuenta de nuestros errores”.⁵⁷

Kohler expone la diferencia entre autocompasión y autoestima. La autoestima tradicionalmente ha sido definida como el grado en el cual la persona es juzgada por ser competente en importantes dominios de su vida. En psicología, la autoestima implica una favorable evaluación de uno mismo. “La autocompasión no está basada en un juicio, sino en el reconocimiento de una humanidad compartida y en la actitud de aceptación y amabilidad con uno mismo”.⁵⁸

⁵⁵David E. Ramírez, “El compromiso de un futuro mejor. Una perspectiva pastoral de alto impacto misional,” en *El rostro hispano de Jesús. Una visión cultural, pastoral y social*. Raúl Zaldívar y Miguel Álvarez (Barcelona, España: Editorial Clie, 2014), 4497, Kindle.

⁵⁶Kohler, 88.

⁵⁷Ibíd., 36.

⁵⁸Ibíd., 39.

El punto de vista de la autora en cuanto a la calidad que debe ocupar los pensamientos en el estado de ánimo luego de los eventos de pandemia se ha de analizar por el alcance de sus efectos. “En medio de una pandemia como la que estamos atravesando tenemos que considerar la profundización de nuestro compromiso con las personas y sus realidades. Sin duda la organización interna de la iglesia a la que estamos acostumbrados (células, hombres, mujeres, jóvenes, niños, evangelismo, adoración, educación, independientemente de los nombres que le demos), si bien seguirán, deberán estar dotadas de la necesaria y urgente tarea de la restauración, la compasión, ayuda social integral, consejería (ministros esenciales para este tiempo), como así también del acompañamiento y el seguimiento de cada situación”.⁵⁹

Consideramos prioritario detenernos a evaluar las situaciones o eventos de crisis que ha generado la pandemia en el área social, emocional, económica, familiar y espiritual de los individuos, familias y comunidades para un análisis exhaustivo y cuidadoso desde la compasión. “El COVID-19 ha causado una comprensible sensación de incertidumbre, desazón y angustia en muchas personas independientemente de su fe y confianza”.⁶⁰ En segundo lugar, *observan desde el otro*. Es hacer sentir a la otra persona escuchada y comprendida. Aceptar que sentimos, pensamos y reaccionamos de formas diferentes es una clave importante del líder compasivo. En lugar de juzgar, este líder presta atención con curiosidad y trata de comprenderle.⁶¹ Ramírez expone que, “el liderazgo cristiano de este nuevo siglo debe saber cómo conectarse con la gente

⁵⁹Marzilli, 61.

⁶⁰Ibíd., 26.

⁶¹Kohler, 97.

secular no cristiana. Su tarea es ayudar a las personas a descubrir el significado de la vida, pero desde una perspectiva teológica y bíblica en el marco cultural en que estas se encuentren”.⁶²

Por motivo de la pandemia se suscitó un distanciamiento social cuyo énfasis estuvo dirigido hacia la salud pública como medida preventiva. La instrucción inmediata e información sobre el virus fue evitar la exposición llevando a cabo las medidas de higiene debido a la mortalidad que implicaba el contagio. El acceso a la comunicación entre la familia estuvo al alcance de la telefonía y otros medios que la tecnología ha provisto a estos fines.

La iglesia se acogió a todos los procedimientos requeridos para prevenir el contagio. Marzilli comparte la importancia del “encuentro.” Describe que más que estar reunidos en el templo consiste en que Cristo esté presente independientemente del medio que utilicemos. Desde este punto de vista los líderes laicos en sus intervenciones responderán con habilidad para observar y considerar la historia de cada persona antes de escuchar y analizar la propia.

El autor comparte que “debemos mejorar nuestra manera de comunicar el mensaje, de manera precisa, concreta, empática, contundente, más visual, pero sobre todas las cosas basados en la misericordia, esto solo es posible a partir de la obra del Espíritu Santo”.⁶³ La tercera competencia se relaciona con *mentoría para el equipo*. Los líderes no desarrollan proyectos solos, cuentan con un equipo de trabajo que a su vez está adquiriendo las habilidades para perfeccionar el rol en el cual ha sido designado. “Un líder mentor tiene una misión muy precisa,

⁶²Ramírez, 286.

⁶³Marzilli, 66.

ayudamos a revisar nuestros paradigmas, escucharnos sin juzgar y ayudarnos a alinearnos con nuestras expectativas. Es tener la capacidad de hacer las preguntas correctas”.⁶⁴

Marzilli menciona que hemos de considerar, ¿Cómo llegarán a nuestras congregaciones las personas afectadas en su salud mental y emocional? Hace énfasis en las siguientes características: “Los días de encierro, aislamiento social preventivo y obligatorio, la pérdida de trabajo, el estrés, la angustia, la desesperación por la pérdida de un ser querido al que no pudo despedir, velar o acompañar o la de un amigo o conocido, la perplejidad a las que nos expuso el cambio, la cruda realidad de que somos más vulnerables de lo pensado (...)”.⁶⁵

Es el cuadro de posibles encuentros con personas presentando condiciones asociadas a posibles traumas luego de los eventos del COVID-19. Para los líderes laicos, la mentoría es fundamental para trabajar en equipo la solidaridad evangélica. Cordeiro presenta un enfoque de iglesia como equipo. En la siguiente cita exalta la importancia de la iglesia que coloca los dones al servicio de todos. “No hay nada como la iglesia cuando trabaja como Dios la diseñó, resultando en una familia vibrante, saludable y gozosa”.⁶⁶ Deiros presenta la base de una comunidad terapéutica. Expone que “la iglesia tiene que cumplir su ministerio de sanidad con la actitud de Jesús, es decir, con compasión”.⁶⁷ Newton asevera “que las iglesias de la Gran

⁶⁴Kohler, 101.

⁶⁵Marzilli, 42.

⁶⁶Wayne Cordeiro, *La iglesia como un equipo. El milagro del trabajo en equipo y cómo transforma a la iglesia* (Nasville, TN: Grupo Nelson, 2004), 50, Kindle.

⁶⁷Deiros, 78.

Comisión deben ser diferentes de aquellas que han caído en patrones y prácticas poco saludables y tendrán que adaptarse al contexto cultural de sus comunidades”.⁶⁸ Ramírez ha concluido que “las instituciones religiosas tendrán sus días contados si no ocurren cambios radicales en sus estilos de liderazgo y en sus enfoques administrativos”.⁶⁹

La cuarta competencia que expone Kohler es: *propósito personal y colectivo*. Es el tipo de líder que se enfoca en la capacidad que tenemos los seres humanos de hacernos cargo de que en nuestra vida sucedan las cosas que queremos que sucedan. Nos parece importante esta competencia para el liderazgo laico en base a dos preguntas guías: ¿Cuál es la palabra que define tú propósito? ¿Cómo puedo encontrar mi propósito? Se trata de pensar, qué es lo que quieres para tu vida y atreverte a crear esa realidad sin excusas y con un compromiso inquebrantable y desde el propósito personal caminar hacia el propósito colectivo.

Para Mercado el propósito determina el diseño trascendental. “El propósito revela la asignación para la cual fue diseñado y enciende la pasión para lograr alcanzarlo”.⁷⁰ Sostiene principios que fundamentan la importancia de que los líderes concienticen sobre el propósito por el cual ejercen su liderazgo ministerial cuando puntualiza que caminar por la vida con un propósito simplemente no se manifiesta el verdadero potencial y por consiguiente no habrá

⁶⁸Phil A. Newton, *La iglesia mentora. Cómo los pastores y las congregaciones cultivan líderes* (Gran Rapids, Michigan: Editorial Portavoz, 2017), 24, Kindle.

⁶⁹Ramírez, 296.

⁷⁰Waldemar Mercado, *Liderazgo Trascendente: Capacidades que hacen al líder más efectivo* (s.l. 2019), 75, Kindle.

trascendencia. Plantea las siguientes preguntas guías que son esenciales para descubrir su propósito.

¿Qué pensamiento surge en tu mente que te emociona y sientes que debes lograr, pero parece imposible? ¿Qué te gustaría hacer hasta el punto de estar dispuesto a hacerlo gratuito y hasta el punto de morir haciéndolo? ¿Por qué deseas hacer esto? ¿Cuál es tu motivación? ¿Qué habilidades, talentos y capacidades posees que pueden ayudarte a lograr tu propósito? ¿Estarías dispuesto a arriesgarte para lograrlo? ¿Estás siendo sincero contigo mismo al responder estas preguntas? ¿Estás seguro de que quieres lograr alcanzar esto? ¿Es tu sueño?⁷¹

La quinta competencia que expone Kohler es *adaptarnos al cambio*. En el escenario luego de los eventos por el COVID-19, la figura del líder con la competencia de adaptación al cambio es fundamental durante y después de la pandemia para hacer frente a lo que se ha denominado “la nueva normalidad.” En los tiempos que vivimos todo cambia rápidamente y esto ha hecho necesario que los líderes estén atentos a los cambios para poder permanecer vigentes. “Un liderazgo efectivo es aquel que ha desarrollado la capacidad de cambios”.⁷²

Mercado sostiene que no se pueden producir cambios efectivos sino no hay crecimiento. El crecimiento es la señal de que están ocurriendo cambios significativos. Poseer el conocimiento no es suficiente para ejercer cambios, se requiere llevarlo a la práctica y es entonces “cuando comienzas a producir cambios que se hacen visibles y efectivos a tu entorno”.⁷³

⁷¹Mercado, 78.

⁷²Ibíd., 152.

⁷³Ibíd., 153.

La competencia seis consiste en *servir a todos los seres vivos*. Desde la década de los sesenta empezó a crecer la preocupación por el efecto que estaba teniendo la industrialización en el medio ambiente. Científicos de todo el mundo nos demostraron el impacto que tenemos en el ecosistema del cual formamos parte. Problemáticas como: la pobreza, el calentamiento global, la educación, el rol de la mujer y la sostenibilidad deben ser motivo de interés para los líderes compasivos en el marco de su organización. Mercado indica que “la clave para ser un gran líder no se encuentra en títulos, ni posiciones, sino en el servicio”.⁷⁴

La Competencia siete, trata sobre *la integridad en su vida*. “Para John Maxwell la integridad es el elemento más importante del liderazgo”.⁷⁵ Necesitamos líderes que encarnen los valores del respeto a la dignidad humana y la transparencia como herramientas que faciliten la acción conjunta y el restablecimiento de la armonía y guíen a las comunidades hacia la búsqueda de la unidad requerida para la transformación. Nuestro carácter, es decir lo que somos, es la herramienta más grande que tenemos de liderazgo compasivo. Mercado sostiene que el mundo necesita líderes genuinos y considera que el talento, aunque valioso no sustituye el carácter, además persiste en que toda institución debe establecer como prioridad el desarrollo del carácter de sus líderes, ya que este les distingue e identifica. “Nuestras acciones revelan nuestros principios y valores. Evidencian las reglas o normas de conducta que guían nuestra vida”.⁷⁶

⁷⁴Mercado, 27.

⁷⁵Kohler, 112.

⁷⁶Mercado, 36.

La competencia número ocho según Kohler enfatiza *la visión estratégica*. Bajo esta visión el líder compasivo elabora dos acciones claves y propias que son: la capacidad de una visión del futuro para tomar como punto de referencia y orientar las acciones de la organización y consolidar un equipo.

Desde la visión estratégica el líder muestra una gran curiosidad por tendencias externas, plantea preguntas disruptivas, desafía el estatus quo, tiene una amplia perspectiva, es capaz de lograr un equilibrio entre los intereses de todas las partes afectadas y es capaz de ser consciente de las fortalezas y debilidades individuales o las tendencias conductuales. Mercado indica que los grandes líderes tienen algo en común: la planificación. “Es de suma importancia para el líder escribir las metas y sueños a alcanzar; ya que esta disciplina le ayudará a tener un objetivo tangible y visible en el cual enfocar su atención”.⁷⁷

La visión es la capacidad de ver el sueño realizado antes de que exista por medio de un plan estratégico. La última competencia que expone Kohler consiste en el *obrar desde el amor*. Debe ser la base de todas nuestras acciones. El amor ágape al que los griegos se referían es un tipo de amor incondicional fundado en el comportamiento con los demás independientemente de sus méritos. Para los griegos, amar significaba hacer el bien a los demás. El amor y el liderazgo son términos compatibles. El líder no puede ser alguien egocéntrico, autorreferente o soberbio. El poder que le ha sido confiado es para el servicio, no para su propio beneficio.

⁷⁷Mercado, 66.

TRASFONDO HISTÓRICO

Para la investigación en curso es necesario conocer el trasfondo de cada época e identificar aspectos que predominaron e influenciaron a las sociedades en su tiempo y que resaltan el curso relacionado sobre la importancia de practicar la compasión.

EDAD ANTIGUA

Los doce discípulos como testigos oculares elegidos por Jesús (Mc. 3:13) constituyen el marco organizativo de la iglesia en Jerusalén. El punto de partida de la iglesia de Cristo es el Monte de los Olivos, no muy lejos del muro oriental de Jerusalén. El primer periodo termina con la muerte de Juan, el último de los doce apóstoles alrededor del año 100 d.C. A esta época se le conoce como “el periodo de la edad apostólica”. Durante el periodo siguiente que abarcó más de 200 años, la iglesia estuvo bajo la espada de la persecución. “El hecho más relevante en la historia de la iglesia en los siglos segundo y tercero fue la persecución.

Las persecuciones fueron individuales y sistemáticas contra la iglesia. Desde el año 54-68 fueron perseguidos por el Emperador Nerón hasta el año 313 d.C. El Emperador Constantino sube al trono y les concede a los cristianos la libertad. Promulgó su famoso “Edicto de Tolerancia” y pone fin a las persecuciones. El cristianismo se convierte en la religión del Imperio Romano y surge la iglesia Imperial. Entre algunos aspectos para considerar de la vida cotidiana de los cristianos en esta época se encuentra la esclavitud. El mundo antiguo vivía obsesionado por la esclavitud.

La esclavitud consistía en que un hombre pertenecía a otro hombre como si se tratase de un objeto. Con la aparición del cristianismo supuso una verdadera revolución al proclamar la igualdad absoluta de todos los hombres ante Dios; su influencia sobre la desaparición de la esclavitud será lenta pero decisiva. La iglesia suaviza y acorta las diferencias entre los esclavos y sus amos (Efesios 6:5-9). “El cristianismo no hacía distinciones entre los hombres, tampoco entre sus miembros ni en el trabajo que realizaban. Incluso, un esclavo se podía elegir como obispo en la iglesia”.⁷⁸

Álvarez explica un dato sobre las limosnas que se recogían en la asamblea litúrgica, las cuales estaban destinadas a la liberación de esclavos llevaba por nombre, “limosna de la libertad.” En este escenario los cristianos se diferenciaban de los paganos por su estilo de vida y por su ejemplo de fidelidad a la moral evangélica. No obstante, eran hombres débiles como los de hoy. Álvarez Gómez expone que en la historia de las persecuciones algunos cayeron en la apostasía. Los cristianos levantaron un auténtico monumento a través de las obras de misericordia. “El cuidado de los que sufren es una señal espléndida de que el reino de Dios, anunciado por Jesús, sigue actuando en el mundo por medio de la acción de la iglesia”.⁷⁹ Álvarez comparte que la preocupación fundamental de los cristianos consistía en crear comunidades locales cimentadas en el amor mutuo (Juan 13:34). “Las comunidades cristianas

⁷⁸Jesse Lyman Hurlburt, *Historia de la iglesia cristiana* (Grand Rapids, Michigan: Editorial Vida, 2011), 51, Kindle.

⁷⁹Jesús Álvarez Gómez, *Historia de la iglesia. Edad Antigua* (Madrid, España: Biblioteca de Autores, 2001), 170.

son unos espacios a través de los cuales la Palabra de Dios prosigue su camino glorioso, desvelando la fecundidad y la riqueza del misterio de Jesús de Nazaret, palabra eterna y definitiva de Dios para los hombres de todo tiempo y lugar, porque no hay nada más que un único y mismo evangelio, válido para los hombres de todos los tiempos y lugares”.⁸⁰

EDAD MEDIA

Con la caída del Imperio Romano Occidental empieza el período de mil años conocido como la Edad Media. Roma era aún la ciudad imperial, aunque su poder político ya no existía. En los diez siglos de la Edad Media se desarrolla el poder papal. “Una razón de por qué tantos aceptaban el gobierno de la sede romana se debía a que en las primeras épocas de este período la influencia de los papas estaba sobre todo en su poder para ejercer la justicia”.⁸¹ El espíritu general del papado al principio de la Edad Media era en favor del buen gobierno.

Esta época se relaciona con las rivalidades existentes entre el gobierno secular y el gobierno de la iglesia. El antiguo imperio cayó en el siglo quinto y Europa estuvo casi en caos hasta el siglo noveno cuando el imperio de Carlomagno se estableció. “La iglesia permanecía fuerte, la única institución firme y oficial”.⁸² Durante esta etapa hubo un enorme crecimiento del monacato tanto entre hombres como en mujeres y la forma en que se estructura la vida monástica. Una vez crecen estas comunidades fue necesario organizar una forma de gobierno. La primera orden fue la de los *benedictinos* fundada por San Benedicto en 529 d.C. Llegó a ser la

⁸⁰Álvarez Gómez, 117.

⁸¹Lyman, 105.

⁸²Ibíd., 106.

mayor de las comunidades monásticas de Europa. Esta orden era muy industriosa: talaba bosques, secaba y saneaba pantanos, labraba campos y enseñaba al pueblo muchas artes útiles.

La orden de Cister surgió en el 1098 con el objetivo de fortalecer la disciplina benedictina que se estaba corrompiendo. Su nombre viene de Citeaux, en Francia donde San Roberto la fundó. En 1112, San Bernardo de Claraval la fortaleció y reorganizó.

Los cistercienses prestaron gran atención al arte, la arquitectura y en especial a la literatura copiando libros antiguos y escribiendo muchos nuevos.

La orden de *los franciscanos* la fundó San Francisco de Asís en 1209. Llegó a ser la más numerosa de todas las órdenes esparciéndose de Italia y por toda Europa. *Los dominicos* eran una orden española que Santo Domingo fundó en el 1215 y se extendió por todos los países de Europa. Se diferenciaban en que eran predicadores que iban por dondequiera a fortalecer la fe de los creyentes y se oponían a las tendencias herejes cuando más tarde fueron sus más feroces perseguidores. Por su hábito se les conocía como los “frailes negros” y al igual que los franciscanos se les llamaban “frailes mendicantes” porque dependían para su sostén de las limosnas que recogían de puerta en puerta. Todas estas órdenes de ascetas empezaron con los propósitos más nobles y las fundaron hombres y mujeres que se sacrificaban a sí mismos.⁸³ Cada orden monástica representaba algún beneficio para la sociedad. Durante los siglos de guerra había centro de paz y quietud en los monasterios. Daban hospitalidad a los viajeros,

⁸³Lyman, 135.

enfermos y a los pobres. A menudo el monasterio o el convento era el refugio y la protección de los indefensos, en especial de las mujeres y los niños.

Los monjes eran los principales maestros de la juventud, casi los únicos maestros. En la expansión del evangelio los monjes fueron los primeros misioneros. Para el siglo dieciséis los monasterios en todo el norte de Europa estaban tan degradados en el concepto del pueblo que los suprimieron universalmente. A este periodo se acostumbra a llamar “La edad oscura”.⁸⁴ Con la caída de Constantinopla en 1453, termina el período de la iglesia medieval.

EDAD MODERNA

Se conoce como Edad Moderna y en algunos contextos como modernidad al tercer periodo en que suele dividirse la historia de la humanidad y que comprende el lapso entre mediados del siglo XV y el final del Siglo XVIII, es decir, entre el final del Medievo y el inicio de la contemporaneidad.⁸⁵ Desde el punto de vista del pensamiento y la cultura, tal periodo se distingue del Medievo por la aparición de la imprenta que cambia por completo la cultura occidental. El Renacimiento y el humanismo fueron las primeras manifestaciones culturales desde el punto de vista de las élites. En el ámbito religioso aparece marcada por la ruptura de la unidad cristiana con Lutero y la Reforma. Lawson expone que la Reforma protestante fue un movimiento que alteró la historia en diferentes etapas a lo largo de muchas décadas. Marca el final de la Edad Media y el principio de la Edad Moderna. “La Reforma fue, vitalmente recobrar

⁸⁴Lyman, 136-137.

⁸⁵“Edad Moderna,” última edición 1 de junio de 2022, consultado 5 de noviembre de 2022, <https://concepto.de/edad-moderna/>.

el verdadero evangelio de Jesucristo y esa restauración tuvo influencia sin paralelo en las Iglesias, naciones y el flujo de la civilización de occidente”.⁸⁶

Un dato importante de esta época es que a los reformadores se les llamó magisteriales porque la palabra magisterio puede significar maestro y los reformadores magisteriales enfatizaron con fuerza la autoridad de los maestros. Martín Lutero (1483-1546) y Juan Calvino (1509-1564) fueron de los más destacados defensores comprometidos con las verdades de la Escritura. Lutero con las noventa y cinco tesis se proponía una nueva doctrina cristiana. A pesar de la oposición y persecución por parte de la Inquisición, su crecimiento continuó, y el protestantismo hoy es la segunda gran rama del cristianismo. El fin de la Edad Moderna se ubica con la independencia estadounidense en 1776 o bien con la Revolución Francesa de 1789 a finales del siglo XVIII.

EDAD CONTEMPORÁNEA

La Edad Contemporánea es la más próxima a la actualidad. Está determinada por ciertos hechos importantes que sucedieron entre los siglos XVIII y XIX. Entre las características que se pueden mencionar más destacadas de la época son las siguientes: la aparición de grandes avances tecnológicos, avances en la medicina como la invención de la vacuna contra la rabia, la penicilina, la aspirina y se establecen los derechos humanos.

⁸⁶Steven Lawson, “La Reforma y los hombres que la impulsaron,” publicado 12 de septiembre de 2017, consultado 5 de noviembre de 2022, <https://www.coalicionporelevangelio.org/articulo/la-reforma-y-los-hombres-que-la-impulsaron/>.

Padilla indica que “a la Biblia más le interesan los deberes que los derechos: los deberes humanos frente a Dios, frente al prójimo y frente a la creación”.⁸⁷ Padilla comparte que la era moderna se caracteriza entre otras cosas por ser la era de los derechos humanos. La edad bélica fue el momento de la historia que inició las guerras entre los años 1914 y 1945 donde ocurren enfrentamientos entre naciones como fue la primera y segunda Guerra Mundial.

Los efectos de estos eventos bélicos trajeron como resultado grandes pérdidas humanas y el empobrecimiento. MacArthur expone que con la primera Guerra Mundial los protestantes se volvieron más enfocados en los asuntos sociales. El libro de Rauschenbusch se convirtió en el puente que con éxito fusionó el concepto de misericordia con la teología liberal con denominaciones enfocadas en el cambio social en vez de la predicación del evangelio llegando a conocerse esta teología el “Evangelio Social”. “En este movimiento, el evangelio se convirtió más acerca de combatir la pobreza como una manera para alcanzar el reino que sobre la salvación del individuo por medio de Cristo”.⁸⁸

MacArthur menciona un dato importante que trata sobre las consecuencias que trajo el ministerio de misericordia para la iglesia fundamentalista. La iglesia conservadora evitó el alcance social como parte de su estructura eclesiástica y los asuntos del mundo secular influyeron en esta división. Al paso del tiempo la responsabilidad por las necesidades de los

⁸⁷Padilla, 9.

⁸⁸John MacArthur, *La evangelización. Cómo compartir el evangelio con fidelidad* (Nashville, Dallas: Grupo Nelson, 2011), 5071, Kindle.

pobres llegó a considerarse una obligación del gobierno lo que significó una ausencia de los ministerios de la iglesia resultando en un decreciente sentido del deber que llegó a generalizarse en el cristianismo conservador estadounidense.

El autor puntualiza el cambio que se suscitó al respecto en la historia de la iglesia. Antes del siglo XX, ramas calvinistas y metodistas del protestantismo conservador enfatizaron en el ministerio social dentro de sus prioridades eclesiológicas. El liberalismo se volvió sinónimo del ministerio de misericordia. Las iglesias conservadoras pusieron a un lado su compromiso de ministrar a los oprimidos muy a pesar de que hubo iglesias conservadoras que intentaron practicar la compasión y la misericordia hacia los pobres.

Esta transición tuvo un efecto profundo en las estrategias evangelizadoras de la iglesia evangélica del siglo XX. Para mediados del siglo, las iglesias canalizaron su alcance mediante la distribución de literatura puerta por puerta, las campañas evangelísticas, las visitas a los hogares de quienes venían a la iglesia y la predicación en las calles. Aunque cada una de estas estrategias fielmente proclamó el evangelio, a menudo les faltó la correspondiente demostración del amor de Dios hacia los perdidos a través del ministerio de misericordia.⁸⁹

INVESTIGACIONES REALIZADAS SOBRE EL TEMA

La tarea de auscultar trabajos de investigaciones previas sobre el tema de la compasión en el contexto de la sociedad puertorriqueña tiene el propósito de identificar estudios o investigaciones directamente relacionadas a la compasión evangélica para el ejercicio de la práctica del liderazgo laico en la iglesia evangélica de Puerto Rico. Se realizó una exploratoria para el cernimiento de la literatura sobre la compasión evangélica. Los temas identificados están

⁸⁹MacArthur, 5116.

basados en contenidos sobre: La compasión laboral, compasión y la inteligencia emocional, El síndrome de la quemazón y la compasión, La ética y la compasión.

El modelo que seguimos de compasión se origina en Dios. En toda la Biblia se exalta su compasión y misericordia. “En la tradición judeocristiana Dios siempre se muestra como compasivo y misericordioso, es decir expresa sus sentimientos”.⁹⁰ Un Dios trascendente refleja su carácter y personalidad haciéndose presente y manifiesto en la fragilidad humana (Salmos 103:14). En el registro de los evangelios se halla diversidad de ejemplos de personas que en momentos determinados clamaron por misericordia y fueron atendidos por Jesús de manera inmediata. “La compasión de Dios lo impulsa a actuar. Él no es un observador impotente, sino el soberano omnipotente del universo (Romanos 9:14-16)”.⁹¹

Antolín comparte que el término *σπλαγγίζομαι* es el que mejor describe el amor compasivo de Dios tal como fue vivido y enseñado por Jesús. También se presenta como expresión de aquello que revela su interioridad y le mueve en su misión. El campo semántico de *σπλαγγίζομαι* en el Nuevo Testamento está vinculado a tres sustantivos: *Σπλάγχνα*, entrañas o corazón que son la sede donde se alojan los sentimientos; *έλεος*, compasión que expresa más bien el sentimiento, la conmoción en cuanto tal y *Οίκτιρμός*, traducido también por compasión y misericordia, que es la expresión del sentimiento, su exteriorización. “En Jesús de Nazaret se unen, por una parte, la emoción interna, la conmoción interior y, por otra parte, la acción

⁹⁰Javier Antolín Sánchez, “La originalidad de la compasión cristiana,” *Est Ag* 47 (2012): 494.

⁹¹“¿Qué enseña la Biblia acerca de la compasión?”, *Compelling Truth*, consultado 3 de septiembre de 2022, <https://www.compellingtruth.org/Español/compasion-Biblia.html>.

misericordiosa. En Jesús de Nazaret se da un equilibrio entre esta experiencia interna que le conmueve y la acción a la que se siente llamado”.⁹²

Mejía describe la compasión y misericordia de Dios. Indica que cuando se habla de misericordia, a la vez se está aludiendo a la compasión. La palabra compasión entraña un horizonte semántico amplio y variado. Misericordia en hebreo se dice: *rehem/rahamim*, vinculado a las entrañas o vísceras del hombre, en especial al útero materno. El término hebreo *rahamin* expresa el apego instintivo de un ser a otro.

Según los semitas, éste tiene su asiento en el seno materno (1ª Reyes 3:26), en las entrañas. Nosotros diríamos: el corazón de un padre (Jeremías 31:20, Salmos 103:13) o de un hermano (Génesis 43:30): es el cariño o la ternura; inmediatamente se traduce por actos: en compasión con ocasión de una situación trágica, o en perdón de las ofensas (Daniel 9:9).⁹³

El autor comparte un dato muy importante sobre el sentimiento materno de Dios. Expone que está siendo muy valorado en la actualidad superando los términos hombre/mujer lo que provoca en muchos teólogos que cuando se hable de Dios como padre, de la misma manera podemos hablar de Él como madre, por sus entrañas de misericordia. Es precisamente el concepto de entrañas que permite contemplar la fragilidad del ser humano.

⁹²Antolín, 509.

⁹³Iván F. Mejía Correa, *La compasión en la Antropología Teológica. Una lectura desde la obra de Jesús Espeja Pardo* (Bogotá, Colombia: Ediciones USTA, 2019), 24.

Otro concepto que es medular para conocer la trayectoria histórica de la compasión lo explica Martínez-Gayol que trata sobre la vulnerabilidad. Se constituye en el *locus teológico* para explorar este movimiento hacia el otro denominado, misericordia.⁹⁴ Explica Martínez que la vulnerabilidad propia y la de otros permitirán un cambio de perspectiva en el modo de proceder que hará posible la misericordia. En síntesis, la autora expone que esta vulnerabilidad surge de abajo, desde adentro, es relacional: de entraña a entraña. Significa que se trata de un compromiso de ser hombres y mujeres de entrañas. La autora a través de su ensayo explica el concepto de “movimiento de las entrañas”.

Ese movimiento de las entrañas se traduce en mil gestos de ternura con los que acoge, genera confianza, da identidad, transmite preocupación y cuidado; en una honda compasión y en una misericordia sin precedentes que le llevan a entrañarse, es decir, a implicarse con ellos y complicarse con su situación, con su dolor. Le llevan a aproximarse, a hacerse uno de ellos, pobre entre los pobres, marginado entre los marginados, hasta ser víctima inocente que sufre la muerte violenta por condena criminal (la muerte de un maldito) para llevar esta lógica con-pasiva hasta el final. En otras palabras, el movimiento de las entrañas de Jesús culmina en un dejarse abrir las entrañas históricamente en la cruz (...) ⁹⁵

Tanto Mejía como Stone tratan el tema de la solidaridad de Dios. “Lo que hace que se tenga un corazón solidario es el comportamiento compasivo. Si no hay compasión no hay solidaridad, no hay sentimientos con el afectado o la víctima, por eso la solidaridad siempre alude a la compasión y de ahí la necesidad de globalizar la solidaridad-compasiva”.⁹⁶

Stone expone, “la solidaridad de Dios con otros es completamente responsiva y sanadora.

⁹⁴Nurya Martínez-Gayol Fernández, “La misericordia: una conmoción de las entrañas.” *Perspect. Teol., Beo Horizonte*, v.49, no. 1 (Jan/Abr., 2017): 131.

⁹⁵Ibíd., 143.

⁹⁶Mejía, 235.

Mientras que la de nosotros no es completamente empática y tiende a estar mixta con los intereses personales”.⁹⁷ El tema del COVID-19 y la compasión es explicado por José Tamayo cuando aborda aspectos medulares para analizar la importancia de atender desde un contexto de urgencia y concientización la relevancia de la compasión en el mundo de hoy.

Las secuelas que ha sufrido el pueblo puertorriqueño han dejado dolor, angustia y pena que requieren ser atendidas responsablemente a través de la sensibilidad, solidaridad y la compasión, identificando las necesidades humanas básicas y aportando a la sana convivencia y calidad en las relaciones interpersonales e intrafamiliares. El autor en referencia expone en su artículo que, a mayor progreso tecnológico y crecimiento económico, menor es la solidaridad, la compasión, la justicia e igualdad.

Enfatiza en las desigualdades y describe que son cada vez más profundas las brechas. El autor menciona una diversidad de escenarios con un trasfondo dramático que exigen activar la compasión. Como resultado de la pandemia por el coronavirus recomienda un cambio en el estilo de vida insolidario para activar la compasión como principio eco-humano fundamental, como actitud ética y práctica liberadora y cotidiana en nuestro mundo desigual e injusto. “Hoy solo tendrá credibilidad el cristianismo sí, como el buen samaritano realiza prácticas compasivas”.⁹⁸

⁹⁷Bryan P. Stone, *Compassionate Ministry. Theological Foundations* (Maryknoll, NY: Orbis Book, 1996), 57.

⁹⁸Juan José Tamayo, “La compasión en un mundo desigual y en tiempos de pandemia.” *Vida y pensamiento-UBL*, 40 (julio-diciembre, 2020): 90. <https://revistas.ubl.ac.cr/index.php/vyp/article/view/153/530>.

CAPÍTULO III METODOLOGÍA

INTRODUCCIÓN

El capítulo consta de una descripción del método a utilizar para realizar la investigación sobre la compasión evangélica. Cómo hacer efectiva la compasión en comunidades de fe: Un perfil de líder laico para la práctica ministerial de la iglesia evangélica en Puerto Rico ante los desafíos postpandemia del COVID-19. El propósito de la investigación consiste en delinear un perfil de líder laico que responda a la realidad contextual de Puerto Rico como resultado de los efectos que ha causado la pandemia.

El tema surge de la necesidad de reforzar la importancia de una verdadera compasión en un genuino cambio en la forma de llevar a cabo el servicio cristiano debido a la exposición de las nuevas normativas que ha dejado la pandemia por COVID-19 en la familia, iglesia y sociedad. El distanciamiento social se implementó como medida preventiva para evitar el contagio. Durante el tiempo que ha transcurrido la pandemia se han integrado modos de responder a la vida cotidiana dejando implicaciones que la iglesia, los líderes laicos y la pastoral han de ponderar. El estilo de liderazgo con respecto a los efectos que la pandemia ha manifestado sugiere implementar programas y proyectos de educación continuada para el empoderamiento de estrategias atemperadas a la realidad contextual del Puerto Rico postpandemia.

DISEÑO DE INVESTIGACIÓN

La investigación documental implica el uso de textos y documentos como materiales de origen o fuentes de información de estudio. Los materiales incluyen: libros, revistas académicas,

publicaciones gubernamentales, periódicos, certificados, publicaciones censales, novelas, películas y videos además de otras fuentes que se encuentran en papel, electrónica u otras formas. El método de investigación documental se utiliza para investigar y clasificar fuentes físicas, generalmente documentos escritos ya sea de origen privado o público.

La investigación documental consiste en varias etapas: La elección del tema de investigación. En esta etapa se debe identificar lo que se desea investigar y realizar una tormenta de ideas para clarificar las ideas y preguntas. Se visualizan los límites que pueda tener la investigación y la planificación de la recopilación de información.

En segundo lugar, se procede a la búsqueda de información relevante para el estudio al identificar los tipos de documentos importantes para desarrollar la investigación. En el paso tres se recopila la información y una lectura para localizar las ideas importantes del texto, analizando y tomando notas, considerando las citas, datos, esquema de información y la traducción del texto de ser necesario. Cuarto paso consiste en el manejo de la información para distinguir las causas y efectos e identificar el sentido que tiene para la investigación. Se procede finalmente a redactar el trabajo de la investigación documental.⁹⁹

⁹⁹Gabriel Pérez-León, “Cómo hacer una investigación documental,” GPL Research, consultado 10 de noviembre de 2022, <https://gplresearch.com/investigación-documental>.

DESCRIPCIÓN DEL INSTRUMENTO

El trinomio ver, juzgar y actuar es un método de planificación pastoral. Consiste en describir los tres momentos que permitirán interpretar los resultados del proceso de investigación documental. El primer momento es la descripción de la realidad o situación (ver).

Es el momento en que el investigador luego de realizar un análisis (FODA) que consiste en una herramienta de estudio que se aplica a situaciones, proyectos o personas analizando sus características internas y externas. Las siglas significan: Fortaleza, oportunidad, debilidades y amenazas. Campos en el artículo provisto en el curso Th 690 Seminario de Integración (CAPSTONE) expone que ver, juzgar y actuar está basado en el esquema epistemológico de Clodovis Boff.¹⁰⁰

En síntesis, el profesor Campos en su disertación expone que al identificar el problema de investigación está relacionado en cómo se percibe en nuestro contexto la realidad puertorriqueña. La respuesta guarda relación con los eventos que experimentan los puertorriqueños al momento de seleccionar el tema de investigación. El país confrontaba los efectos de la pandemia del COVID-19, situación que aún mantiene a la ciudadanía en alerta principalmente en lugares donde se reúnen cierta cantidad de personas. Pereiro en su artículo expone que el primer momento: ver, trata con los hechos concretos de la vida cotidiana y continúa indicando que esta

¹⁰⁰Bernardo Campos, “El Método en la Teología Contemporánea,” (presentación en clase, curso TH 690 Seminario de Integración, Universidad Teológica del Caribe, 1 de agosto de 2022), 1.

mirada permite una visión más amplia, profunda y global que motivará más adelante a realizar decisiones transformadoras orientadas a atacar las raíces de los problemas.¹⁰¹

Una vez delimitado el tema, las preguntas de investigación y la revisión de literatura se procede a diseñar la encuesta para administrar a líderes laicos de base evangélica de la ciudad de Río Grande, Puerto Rico. La muestra fue representativa de 25 líderes laicos que contestaron voluntariamente las diez premisas basadas en las preguntas de investigación. Se enfatizó a los líderes contactados la importancia de administrar el documento a líderes que estén ejerciendo el liderato y que puedan aportar a las preguntas de investigación delineadas en la encuesta. Hubo dificultad con líderes laicos de mayor edad que confrontaron obstáculo para realizar la encuesta debido a que no dominan las aplicaciones en dispositivos.

Los líderes que confrontaron dificultad para cumplimentar la encuesta se les facilitó el documento en manuscrito y los resultados se sometieron posteriormente a través de la aplicación Microsoft Forms. Se envió la encuesta vía WhatsApp a los líderes laicos que contactó la investigadora. La encuesta en la aplicación estuvo disponible desde el día 24 de octubre de 2022 hasta el día 3 de noviembre de 2022. La estadística de los resultados fue obtenida a través de la aplicación de Microsoft Forms que permite crear encuestas, registros y cuestionarios personalizados de forma rápida y sencilla. Esta aplicación es muy útil para presentar el análisis y los resultados de la encuesta. El segundo momento trata sobre juzgar y consiste en “analizar los hechos de la realidad a la luz de la fe y de la vida de Jesús y de su iglesia para descubrir lo que

¹⁰¹Beatriz Pereiro, “Ver, juzgar y actuar, Metodología de justicia y paz II,” consultado 4 de noviembre de 2022, <https://acompasando.org/ver-juzgar-actuar-metodologia-de-justicia-y-paz-ii/>. 1.

está ayudando o impidiendo a las personas alcanzar su liberación integral, llegar a vivir como hermanos y construir una sociedad de acuerdo con el proyecto de Dios”.¹⁰²

Campos reitera que el segundo momento trata de entender la situación a investigar desde la interpretación teológica de las Sagradas Escrituras, la voz de la iglesia; para cotejar cómo trató la iglesia ese problema en la historia del pensamiento cristiano. Finalmente, Campos expone que debemos estar conscientes del aporte religioso (pastoral) al buscar alternativas de acción conjunta con otros actores sociales.¹⁰³

El tercer momento consiste en actuar y se basa en una concientización que lleva a una acción transformadora. Se ha de elaborar basado en lo que ha sido la realidad (ver) y lo que se ha descubierto del plan de Dios sobre ella (juzgar). Pereiro comparte que “es el momento de la práctica nueva y del compromiso”.¹⁰⁴

PROCEDIMIENTO

Se realizó un análisis basado en la revisión de literatura para abordar el primer momento histórico-social y se administró una encuesta a través de una muestra representativa de líderes laicos que voluntariamente contestaron las diez premisas basadas en las 5 preguntas de la investigación documental. Los temas tratados en los hallazgos de la investigación aportarán a la búsqueda de recomendaciones, conclusiones e implicaciones del estudio. El segundo abordaje

¹⁰²Pereiro, 2.

¹⁰³Campos, 3.

¹⁰⁴Pereiro, 3.

consiste en un análisis del periodo del Antiguo Testamento, Intertestamentario y el Nuevo Testamento para identificar la práctica de la compasión desde el panorama bíblico y la viabilidad de la iglesia contemporánea en respuesta a la realidad contextual de Puerto Rico sobre la importancia de practicar una verdadera compasión de acuerdo al distintivo de las cualidades del carácter de Dios y la manifestación visible en el ministerio de Jesús que exige a todo discípulo imitar.

El tercer abordaje abarca el aspecto pastoral (actuar) y expone las alternativas de acción. Consiste en una variedad de preguntas luego de realizar el análisis para desarrollar un proyecto de acción pastoral. La primera pregunta es, ¿Qué hacer? Luego de analizar la situación o realidad pasamos a plantear varias alternativas de acción. Es importante recordar que la iglesia asume la parte religiosa y es necesario que surjan respuestas propias del orden cultural, social, económico y político. “Porque los problemas son complejos y requieren de acciones conjuntas con otras instituciones del estado o país”.¹⁰⁵

En segundo lugar, la pregunta es, ¿Cómo hacerlo? ¿Qué metodologías y cuáles estrategias son las mejores para la solución del problema? Tercera pregunta, ¿Quién o quiénes lo harían? Campos expone, que la iglesia no está llamada a llenar vacíos que el Estado o el municipio deja. Hay que pensar en una distribución de tareas de acuerdo con la naturaleza y función institucional de la iglesia. La iglesia es conciencia de la nación y de los sin voz”.¹⁰⁶

¹⁰⁵Campos, 4.

¹⁰⁶Ibíd.

La cuarta pregunta trata de ¿Cuándo se hará? Consiste en la programación de las acciones por etapas o períodos viables. La quinta pregunta es ¿Por qué se hará? Trata de la acción pensada. La misión de la iglesia es servir, pero con conocimiento, creatividad y particularidad.

La sexta pregunta, ¿Para qué se hace lo que se hace? Basado en la utilidad práctica de las acciones pastorales de la iglesia. Hay acciones que corresponden al Estado realizarlas. Parafraseando el resumen del artículo de Campos, la iglesia cuando actúa a favor de los necesitados convierte sus intervenciones en un testimonio público que contribuye a revelar el amor de Cristo a la gente. Séptima pregunta, ¿Con qué recursos? Siempre que la iglesia hace algo, su acción implica movilizar recursos materiales y financieros.¹⁰⁷

CAPÍTULO IV HALLAZGOS

INTRODUCCIÓN

Una vez revisada la literatura sobre el tema de investigación, recopilado y analizado los resultados se elaboran las secciones con el objetivo de tratar los temas relevantes que conciernen a las preguntas de investigación y respuestas de la encuesta para desarrollar el tema de la compasión evangélica en comunidades de fe para un perfil de liderazgo laico ante los desafíos postpandemia del COVID-19. En la segunda parte se presentará una perspectiva bíblico-teológica e histórica de la compasión como respuesta para su aplicación en el contexto de la sociedad contemporánea. En la tercera y última parte se exponen las conclusiones e

¹⁰⁷Campos, 5.

implicaciones para ofrecer recomendaciones con el objetivo de desarrollar ministerios efectivos para la iglesia y su liderazgo ministerial.

PRIMERA PARTE: DESCRIPCIÓN DE LA COMPASIÓN EN COMUNIDADES DE FE: UN PERFIL DE LIDERAZGO LAICO PARA LA PRÁCTICA MINISTERIAL DE LA IGLESIA EVANGÉLICA EN PUERTO RICO ANTE LOS DESAFÍOS POSTPANDEMIA DEL COVID-19

A. LA COMPASIÓN EN EL CONTEXTO FAMILIA

Históricamente los puertorriqueños han practicado los valores morales y culturales en el desempeño de su vida cotidiana y religiosa. En las últimas décadas se ha incrementado en la población niveles en actos violentos. Se observa un alza en la criminalidad desde sus diferentes tipologías. Para un cuadro específico es vital observar los datos previstos que faciliten un panorama estadístico en términos generales.

En delitos Tipo I, durante el periodo que cubre de enero-junio 2022 hubo 10,120 delitos de este tipo en comparación con el año 2021 que presentó 8,691 generando una cantidad mayor a la fecha señalada en delitos bajo esta clasificación de 1,429.¹⁰⁸ Ante esta perspectiva nos proponemos identificar, prácticas saludables que propicien la compasión en el entorno familiar ante los desafíos de una sociedad doliente y necesitada de esperanza.

¹⁰⁸“Policía delitos Tipo I,” consultado 21 de agosto de 2022, https://estadísticas.pr/files/inventario/delitos_tipo_i/2022-07-11/Policia-DelitosTipoI-2022-06_0.xls.

1. Entendiendo la crisis en el entorno familiar

Los diversos cambios que se han generado en la sociedad puertorriqueña tocan muy de cerca al entorno familiar. La institución de la familia es la base de toda sociedad. Cuando sus miembros se encuentran enfrentando dilemas de tipo conflictivo, procuran formas de supervivencia ante las amenazas al sistema. En algunas instancias las crisis se presentan luego de un evento que trastoca la estabilidad del núcleo familiar dejando repercusiones en sus miembros.

El significado de crisis consiste en “un cambio negativo, una situación complicada, difícil e inestable durante un proceso”.¹⁰⁹ La estrategia de la iglesia para atender los problemas que aquejan a la familia han de estar provistas en un espacio que facilite al sistema familiar conectarse a través de la comunidad de fe, lo que requerirá una comprensión intencional para identificar los conflictos que les aquejan y a su vez alteran la relación y comunión con Dios de los creyentes. Una vez minimizan los efectos de la pandemia se realiza una encuesta para conocer, ¿Los creyentes han regresado a los cultos con regularidad?

La encuesta reflejó que frecuentemente un (64 por ciento) han regresado, ocasionalmente un (20 por ciento), (12 por ciento) muy frecuentemente y un (4 por ciento) pocas veces. Basado en la percepción de los líderes, la concurrencia de los creyentes es frecuente; no obstante, los datos no determinan los indicadores del (20 por ciento) que asiste

¹⁰⁹“Significado de crisis,” consultado 21 de agosto de 2022, <https://www.significados.com/tesis/>.

ocasionalmente. Otra pregunta relacionada consistió en conocer, ¿Los creyentes se integran a las actividades semanales postpandemia? La encuesta reflejó un (44 por ciento) frecuentemente, un (28 por ciento) ocasionalmente, (20 por ciento) muy frecuentemente y (8 por ciento) pocas veces. Comparada con los asistentes de un (64 por ciento), demuestra que disminuyó la integración de los creyentes (44 por ciento). Una pregunta de encuesta para un futuro estudio consistiría en identificar, ¿Qué servicios (cultos) son más concurridos por los creyentes y los menos concurridos?

La prevención consiste en evaluar el alcance que pueda afectar la vida práctica del creyente hacia su madurez espiritual y enfocar un plan delineando las necesidades relacionadas con dudas o cuestiones postpandemia que acarrear dificultad para sobrellevar las luchas diarias de la familia vs el deber como miembro de la iglesia. La respuesta del liderazgo exige una compasión activa para identificar las dificultades que puedan estar confrontando las familias de la iglesia local. ¿Qué recursos están disponibles para recomendar a la familia ante un evento de crisis familiar? ¿Se ofrecen los primeros auxilios psicológicos ante un evento en crisis?

Los primeros auxilios psicológicos brindan alivio emocional inmediato, vinculan a los afectados con los agentes de ayuda y previene el desarrollo de complicaciones a largo plazo. En ocasiones por la ausencia de llevar a cabo un proceso de intervención inicial se limitan recomendaciones que suelen ser atendidas por expertos de la consejería, asesoramiento y cuidado pastoral.

Maldonado expone: “la iglesia es la comunidad idónea para ofrecer ayuda solidaria en situaciones de crisis. Mucho antes que en la historia humana aparecieran las profesiones de ayuda, ya había rabinos, pastores, sacerdotes y laicos que con sabiduría y sensibilidad hicieron de asesores naturales en momentos de crisis”.¹¹⁰ Para los creyentes en situaciones de adversidad acudir a su líder o pastor es el momento preciso para el liderazgo ofrecer asistencia a familias que presentan dificultades que van más allá de un asesoramiento pastoral.

Por lo general las familias y sus integrantes cuando están aquejados por alguna condición asociada a su salud mental, solicitan servicios a través de los planes médicos y en muchos casos las citas se prolongan más del tiempo requerido. Para una definición de salud mental, la OMS por sus siglas (Organización Mundial de la Salud) define, “un estado de completo bienestar físico, mental y social y no solamente la ausencia de afecciones o enfermedades”.¹¹¹ Con esta definición respondemos a la necesidad de identificar los principales trastornos mentales tipificados en el DSM-5 (por sus siglas en inglés). “El trastorno mental es un síndrome caracterizado por una alteración clínicamente significativa del estado cognitivo, la regulación emocional o el comportamiento de un individuo, que refleja una disfunción de los procesos psicológicos, biológicos o del desarrollo que subyacen en su función mental”.¹¹² En el artículo citado se describen los trastornos que con mayor

¹¹⁰Jorge E. Maldonado, *Crisis, pérdidas y consolación* (Grand Rapids, Michigan: Libros Desafíos, 2008), 52.

¹¹¹“Salud mental en Puerto Rico. Análisis de la situación de salud en Puerto Rico,” consultado 21 de agosto de 2022, <https://docs.pr.gov/files/ASSMCA/Estad%C3%ADsticas/AF%202014-2015/Evaluacio%CC%8>.

¹¹²Ibíd.

frecuencia son atendidos por médicos primarios en sus respectivas consultas: los trastornos por ansiedad y los depresivos constituyen la tercera causa más común de consulta en el servicio ambulatorio (Estrategia en Salud Mental del Sistema Nacional de la Salud, 2006).

Recientemente a través de la prensa y los medios de informática se difundió la noticia de escasos y sobrecargados los psiquiatras en Puerto Rico. González menciona en su artículo que no se presenta una estadística en términos de la cantidad de psiquiatras disponibles en la isla, pero si asegura que los que hay no dan abasto, sin embargo, se estimó que cuentan con alrededor de 500. Explica, cuáles son algunos de los factores para la escasez del profesional médico: la demanda creciente de servicios, se drenan atendiendo asuntos emocionales de sus pacientes, algunos se tienen que detener de forma obligatoria debido al burnout, explica que otro problema es la cantidad que algunos planes médicos le pagan a los psiquiatras.¹¹³

Ante el cuadro que encontramos en Puerto Rico sobre el impacto a la familia de situaciones que van socavando las estructuras a niveles trascendentes se ha considerado en esta investigación concientizar al liderato de la iglesia local sobre los servicios que conciernen a las agencias gubernamentales en beneficio del bienestar de la familia. La iglesia como una comunidad terapéutica brinda sus servicios a la ciudadanía. Ha de comprender que los sistemas familiares basado en el modelo sistémico pueden ser abiertos o cerrados. Si son

¹¹³Luis A. González, “Escasos y sobrecargados los psiquiatras en P.R.,” publicado 2 de noviembre 2021, consultado 21 de agosto de 2022, <https://www.esmental.com/escasos-y-sobrecargados-los-psiquiatras-en-puerto-rico>.

abiertos hay interacción con el medio ambiente, si el sistema es cerrado el intercambio de información no fluye de la misma manera.

Si uno de sus miembros se encuentra presentando alguna alteración, todos en el sistema son influenciados. “La visión sistémica de la familia proviene de las propuestas teóricas del biólogo austriaco Ludwing Von Bertalanffy”.¹¹⁴ Los autores del artículo exponen que “la familia se considera un sistema por la constante interacción que mantiene cada uno de sus miembros, así forjan lo que el terapeuta argentino Salvador Minuchin denominó “estructura familiar”.¹¹⁵ Explican Burgos y demás exponentes que la familia debe operar sobre un principio de equilibrio (homeostasis). Según propone Minuchin la familia concebida como sistema también pertenece a sistemas de mayor complejidad como lo son: la comunidad, la sociedad o el sistema político-económico. La familia necesita aumentar sus destrezas para una mejor calidad de vida intrafamiliar.

Menciona Burgos citando a Gladding, 2020 las siguientes áreas donde la familia puede fortalecerse y aumentar su calidad de vida intrafamiliar. Compromiso: Fortaleza para garantizar el tiempo, la devoción y la lealtad hacia los miembros de la familia. Capacidad para el manejo de crisis: Fortaleza para manejar adecuadamente los estresores de la familia, capacitación de adaptación y activación de recursos. Patrones efectivos en la comunicación:

¹¹⁴Hilda Burgos Ocasio, José O. Reyes Rivera y Zulmarie Hernández Bello, “La familia Puertorriqueña: Un acercamiento sociohistórico,” *Cuaderno de investigación social y económica* (Ponce, P.R., 2013): 7. https://publicaciones.pucpr.edu/version_digital/la_familia.

¹¹⁵Ibíd., 8.

Fortaleza para comunicar información, verbal o no verbal, sin agresión, sin dobles mensajes y comunicación afectiva y volitiva.¹¹⁶

El liderazgo laico ha de mostrar compasión evangélica evitando el prejuicio a las familias afectadas. El Dr. José A. García comparte una definición de compasión e indica que se trata de un comportamiento dirigido a eliminar el sufrimiento y a producir bienestar en quien sufre. Menciona tres componentes que se combinan y se relacionan en la acción compasiva:

Componente emocional ante la presencia de un estímulo nos provoca un impulso de actuar. La compasión es una emoción que surge ante la percepción del sufrimiento ajeno y nos provoca un impulso dirigido a paliar el sufrimiento que percibimos. La conducta compasiva genera fuertes reacciones emocionales asociadas al sistema neurológico del bienestar.

Componente conductual que incluye el compromiso y la decisión de realizar acciones dirigidas a eliminar el sufrimiento.

Componente cognitivo que incluye varias facetas: La atención al sufrimiento ajeno, la evaluación de ese sufrimiento, la evaluación de nuestras capacidades concretas para intervenir eficazmente y poder paliarlo en un momento.¹¹⁷

2. La importancia de la compasión y la familia resiliente

Las consecuencias del impacto que ha causado en los puertorriqueños la pandemia por COVID-19 han dejado consecuencias en la animosidad y recuperación de las familias ante los desafíos del día a día por mantener en equilibrio el sustento y el manejo de situaciones estresantes entre otras condiciones de cuidado. Los eventos suscitados en los últimos años han

¹¹⁶Burgos, 9.

¹¹⁷José A. García Higuera, “La terapia centrada en la compasión,” consultado 2 de agosto de 2022, [Psicoterapeutas.com/tratamientos/compasion](https://psicoterapeutas.com/tratamientos/compasion).

trastocado la salud mental, emocional, social y espiritual de la familia puertorriqueña. A pesar de lo difícil para sobreponerse, una fortaleza interior levanta el ánimo y no permite rendición y aun con escasa fuerza es posible continuar esforzándose. Sin embargo, el cansancio y el dolor por la pérdida de la salud, pertenencias o de un familiar alteran las emociones y sobreviene la tristeza, pena y aflicción.

En algunos casos la recuperación tarda o lleva al encierro total de la esperanza.

¿Cómo mantener una perspectiva adecuada ante los cambios que ha generado la pandemia en la salud mental de los puertorriqueños? Es importante recapitular que los puertorriqueños se han caracterizado como un pueblo resiliente. Han confrontado situaciones adversas y con actitud perseverante han enfrentado nuevos desafíos. La compasión y la resiliencia van de la mano.

Es vital comprender que para que exista una buena salud mental se requiere desarrollar y practicar todas las veces que sea necesario actividades que propendan a mejorar nuestro mundo interior. No es posible controlar todo lo que sucede a nuestro alrededor, pero al poseer la capacidad para decidir es posible reaccionar de manera optimista. “Tanto la resiliencia como la compasión se pueden entrenar; estudios señalan que los seres humanos tenemos compasión en algún nivel”.¹¹⁸

Preguntamos a los líderes laicos si consideraban que la compasión fue activa durante la pandemia por COVID-19. Un (40 por ciento) indicó que fue activa frecuentemente, un (24 por

¹¹⁸Fundación Saldarriaga Concha, “Resiliencia y compasión, capacidades que fortalecen la salud mental,” publicado 10 de octubre de 2022, consultado 16 de octubre de 2022, <https://www.saldarriagaconcha.org/resiliencia-y-compasion-capacidades-que-fortalecen-la-salud-mental/>.

ciento) indicó que fue muy frecuentemente activa, (28 por ciento) ocasionalmente y un (8 por ciento) pocas veces. Los líderes laicos consideran que se demuestra la compasión ocasionalmente en un (28 por ciento), aunque el (40 por ciento) indicó que demuestran compasión frecuentemente, el (28 por ciento) entiende que se demuestra ocasionalmente lo que implica que es necesario explorar, ¿Qué indicadores demuestran que los líderes laicos practican la compasión? La siguiente pregunta relacionada: ¿Piensa que los líderes laicos de su congregación se muestran compasivos en el ejercicio ministerial? Un (44 por ciento) indicó que frecuentemente se muestran compasivos.

¿Los líderes laicos tienen una cognición clara de lo que significa la práctica de una verdadera compasión? Un (28 por ciento) indicó que se muestran muy frecuentemente compasivos, un (24 por ciento) ocasionalmente y un (4 por ciento) pocas veces. La resiliencia es una forma de crecimiento para desarrollar el potencial que poseemos.

En cuanto a la familia, la resiliencia se define como el conjunto de procesos que reorganizan significados y comportamientos que son activados por la familia bajo estado de estrés recuperando y manteniendo los niveles óptimos de funcionamiento y bienestar y a su vez equilibrando sus recursos y necesidades. Como ciudadana puertorriqueña he observado en años recientes más que en otras épocas, el movimiento ciudadano en su participación de marchas y expresiones públicas exigiendo la acción del gobierno para atender los problemas que les afectan en diferentes formas. Es necesario resaltar que nuestro contexto evangélico posee la enseñanza bíblica que nos habla de la resiliencia espiritual. La resiliencia se conoce como la capacidad de

los seres humanos para adaptarse positivamente a situaciones adversas. La palabra viene del término latín *resilio* que significa volver atrás.

El término se adaptó al uso en psicología y otras ciencias sociales para referirse a las personas que a pesar de sufrir situaciones estresantes no son afectadas psicológicamente por ellas. La iglesia del Señor posee una resiliencia espiritual que ayuda a los creyentes en el desempeño de situaciones difíciles de índole individual y familiar. Tenemos en la Escritura ejemplos fidedignos que mostraron resistencia ante situaciones de altos niveles de peligrosidad. El rey David es un ejemplo de resiliencia cuando experimentó momentos de tensión, angustia y soledad.

El Salmo 143 explica, cómo enfrentó la tensión emocional. En primer lugar, oró para identificar que era exactamente lo que creaba esta tensión. En segundo lugar, suplicó a Dios su ayuda y en tercer lugar es promovido por la autoconciencia, importante acción cuando vamos ante el Señor. Olivo en su libro, *La resiliencia de Job*, presenta el concepto de resiliencia delineando ocho cualidades y actitudes que se destacan en situaciones adversas. La primera que señala es el optimismo. Consiste en vislumbrar el futuro e imaginarse en una mejor posición, aspirando mitigar el dolor y sufrimiento para así reconstruir nuevamente la vida. La segunda es la flexibilidad. Adaptarse a las circunstancias desfavorables o desistir de aspiraciones exageradas. La tercera es la empatía. Hay que reconocer que las situaciones trágicas le pueden suceder a cualquiera. La cuarta cualidad es curiosidad o disposición para aprender. Es comprender la necesidad de estar actualizado continuamente. La quinta consiste en equilibrio

emocional. Trata de controlar las emociones y no reaccionar impulsivamente, actuando más racional que emocionalmente. La sexta cualidad es negación del rol de víctima. El resiliente asume sus compromisos por los errores cometidos y no busca culpar a los demás, ni a las circunstancias por sus fallas. La séptima es desistir de la obsesión por los fracasos. Percibir la vida como una sucesión de altibajos y comprender que muchas veces los triunfos se logran después de los fracasos.

La octava es valentía o desafío de la zona de confort. Un resiliente es aquel que ha sufrido o recibido daños considerables y en vez de entregarse o rendirse ante la impotencia, frustración, depresión, agotamiento (burn-out) aburrimiento (bore-out) y el peligro de caer en el resentimiento, en algún momento empieza a recuperarse emocionalmente, cambia su conducta y las maneras de enfrentar la vida, desafiando las calamidades.¹¹⁹ El autor expone que estas ocho cualidades fueron experimentadas por Job. “Se recuperó e incluso se convirtió en una nueva persona, más audaz, perseverante, valiente y tenaz, con mayor autoestima y confianza en el Señor, menor miedo a la muerte, aprendiendo a valorarse muchísimo más a sí mismo y a los demás aspectos de la vida”.¹²⁰

3. La compasión para el sostenimiento de la familia, iglesia y sociedad

La iglesia se compone de una gran familia que a su vez constituye familias que se integran como parte de la gran familia de Dios donde comparten desde un nivel micro e

¹¹⁹Rolando José Olivo, *La resiliencia de Job. Las claves de un triunfo extraordinario* (s.l. Create Space Independent Publishing Platform, 2016), 60-63.

¹²⁰Ibíd., 65.

intrafamiliar al integrarse a la comunidad de fe donde ocurre un encuentro con otras familias para constituir una hermandad. Desde el inicio, Dios constituye a la familia dentro de su plan y diseño cuyo interés apoyado en formar bases sólidas en la primera pareja, Adán y Eva. Génesis 1:28 dice: “Y los bendijo Dios.” No tardó en llegar a la primera familia, males que afectaron su sana convivencia.

La pareja enfrenta los resultados de sus decisiones y las consecuencias que hasta el día de hoy afectaron las relaciones interpersonales. Notamos el incremento de los problemas sociales y a su vez la dinámica de la familia recibe el insumo que cada miembro trae consigo como producto del aprendizaje en el englobado de la sociedad. En algunos casos se crean barreras para la comunicación y las relaciones afectuosas se dificultan exponiendo en riesgo la estabilidad del núcleo familiar.

Ante los eventos postpandemia, la compasión y resiliencia en familia constituye un elemento importante para aumentar las destrezas de sana convivencia familiar. ¿Los padres, madres y encargados han enfrentado obstáculos para educar ante los nuevos paradigmas de la postmodernidad? En estos procesos, la iglesia cumple un papel fundamental para apoyar y sostener a la familia facilitando las herramientas que necesita a través de una formación cristiana atemperada a los nuevos tiempos. El ambiente para cultivar la sana convivencia en la comunidad de fe ha de estar condicionada hacia la reflexión de roles que representen el modelo de familia como ejemplo a las familias en la comunidad secular. Hemos de impulsar que las comunidades seculares encuentren respuesta a sus necesidades a través de una iglesia de puertas abiertas que simbólicamente se traduce en ofrecimientos ajustados a las necesidades de las personas y cuya

ayuda desinteresada comprendiendo que tenemos familias en la sociedad carentes y limitadas que aspiran a mejorar su calidad de vida.

Los valores que la iglesia representa ante el no creyente se han de reflejar en su praxis ministerial continuamente. La forma que reflejamos a Cristo en cada una de nuestras actividades transmite un mensaje sobre la interioridad de la iglesia en relación con los valores fundamentales que representa una comunidad de servicio cristiano. ¿Cómo es posible lograr efectividad ministerial con la familia y la sociedad? A través de la compasión evangélica. Las siguientes preguntas guías nos ayudan hacia una comprensión de la compasión práctica:

¿Cómo demostramos compasión a la familia, iglesia y comunidad? ¿Sentimos que actuamos de manera compasiva ante el dolor de nuestros hermanos en la fe cuando tomamos conocimiento de sus situaciones conflictivas? ¿Mostramos compasión a todos por igual?

Posterior a la pandemia, ¿Las congregaciones en las distintas comunidades han implementado cambios en el estilo de liderazgo ministerial? ¿Los creyentes consideran que cuando asisten al templo el servicio que reciben responde a soluciones y manejo de las dificultades que enfrentan en tiempos de adversidad? Preguntamos a los líderes laicos, una vez minimizan los efectos de la pandemia, ¿Cuán consistente ha sido la asistencia de los creyentes al templo? Un (52 por ciento) indicó que es frecuente, un (28 por ciento) contestó ocasionalmente y un (20 por ciento) contestó muy frecuentemente.

El (28 por ciento) que ocasionalmente asiste al templo, ¿Cuáles son los motivos que dificultan su asistencia? Presentan los creyentes motivos de horarios que confligen con los cultos o alguna otra situación que no se contempla en el estudio. El Instituto del Desarrollo de la

Juventud (IDJ) por sus siglas presentó una investigación sobre “Los efectos del COVID-19 en la seguridad económica de la niñez y familias en Puerto Rico: Vulnerabilidades, proyecciones y recomendaciones.” El estudio ofrece un escenario de las consecuencias que tendrá la pandemia en las familias si no tienen acceso a recursos económicos de manera prioritaria.¹²¹

La acción compasiva reflexiona sobre los efectos que ha dejado el COVID-19 en algunas familias; por tanto, es preciso que se les provea asistencia durante algún tiempo o según persista la necesidad. La consistencia en el desempeño de los líderes laicos determinará el compromiso y el servicio recibido en sus fases de intervención. La Iglesia Bautista Mobberly en Longview, Texas lleva a cabo “un ministerio de compasión.” “Tenemos ministerios de apoyo para toda la familia, desde prekínder hasta la adultez, para ayudar a aquellos que están teniendo dificultades. Como iglesia, estamos firmemente comprometidos en ayudar a otros a recuperar un lugar donde puedan perseguir su propósito con pasión y confianza”.¹²²

Es probable que al iniciar algún proyecto de esta índole no tengamos el presupuesto para sostener un ministerio compasivo. Las siguientes recomendaciones de NAMB para llevar a cabo el ministerio: *Miren adentro de sus iglesias*. Significa ver las necesidades de aquellos cerca de nosotros y abrirá los ojos a necesidades más amplias de la comunidad. *Planeen tomando en*

¹²¹“Los efectos del Covid-19 en la niñez y familias en Puerto Rico. Instituto del Desarrollo de la juventud,” consultado 11 de noviembre de 2022, <https://www.juventudpr.org/blog/los-efecto-del-covid-19-en-la-niñez-y-familias-en-puerto-rico#>.

¹²²Josie Rabbitt, “Siete marcas en las que su iglesia puede comenzar un ministerio de compasión,” Baptist Press, publicado 2 de diciembre de 2016, consultado 16 de octubre de 2022, <https://www.baptistpress.com/resource-library/espanol/7-maneras-en-las-que-su-iglesia-puede-comenzar-un-ministerio-de-compasión/>. 1.

cuenta los días festivos. Por ejemplo: acción de gracias, navidad y otros días feriados. Estas fechas según investigaciones las personas se sienten más solas, abrumadas o en necesidad.

Únanse a otra iglesia. La Biblia señala que dos son mejor que uno. ¿Qué mejor manera de impulsar el alcance de una persona en la comunidad que trabajando con otra iglesia? Esto significa más voluntarios y equipo para llevar a cabo el evento y una mayor audiencia para difundir el mensaje de esperanza en Dios. *Hagan llamadas.* Por ejemplo: Soliciten a los líderes de la iglesia y a la congregación que organicen grupos para servir en proyectos en la comunidad que brinden esperanza a aquellos que la necesiten.

Ofrezcan una relación con un Dios amoroso. Si alguien está buscando un amigo, sea ese amigo. Hábleles de Jesús. Invítenlos a un café y mencionen su nombre. Escuchen los problemas de alguien y oren por ellos, en privado si están dispuestos. *Visiten al enfermo.* El ministerio de compasión se trata frecuentemente de llenar las necesidades de otros de maneras creativas, incluyendo compartir tiempo y atención. *Hagan, horneen y lleven.* La comida es definitivamente una parte de los ministerios de compasión. Es una gran expresión de amor y cuidado y puede infundir ánimos.¹²³

¹²³Rabbitt, 1.

B. LA COMPASIÓN EN LAS RELACIONES INTERPERSONALES DE LOS CREYENTES

1. La koinonía y la salud social de la iglesia

La iglesia define su misión y visión y en comunidad responde a sus valores como organismo que procura el mejor bienestar de los creyentes. Las relaciones interpersonales son compatibles con las expectativas del Reino de Dios. La iglesia comprende el plan de Dios y su eficacia se manifiesta al mundo secular que demanda de los creyentes una práctica cristiana transformada y regenerada. El ambiente de koinonía entre los creyentes está enfocado en la búsqueda del balance que el salmista en el Salmo 133:1 describe el ambiente propicio para los hermanos habitar: es bueno, delicioso y armonioso.

El creyente es una nueva criatura y su vida se ha de dirigir hacia una continua transformación dejando atrás la pasada manera de vivir (Efesios 4:22). El Apóstol Pablo en este capítulo hace referencia a varios aspectos que impiden la comunión entre los hermanos: la mentira, la ira, el hurto, palabras corrompidas, amargura, enojo, gritería y maledicencia (versos 29-31). Expone el contraste a lo anterior cuando indica: Antes sed benignos unos con otros, misericordiosos, perdonándoos unos a otros como Dios también os perdonó a vosotros en Cristo (v. 32). La palabra armonía viene del latín *harmonia*, y este del griego ἁρμονία armonía; propiamente juntura, ensamblaje, amistad y buena correspondencia entre personas.¹²⁴ “La comunión de los creyentes es, después de la comunión con Dios, el factor más

¹²⁴Diccionario de la lengua española, “Armonía,” consultado 18 de octubre de 2022, <https://dle.rae.es/armon%C3%ADa>.

importante para la felicidad sobre la tierra”.¹²⁵ Casanova reseñando en su artículo muestra un indicador que observó durante la pandemia y que para nuestro estudio es importante resaltar y citamos: “Una de las cosas que más se ha extrañado durante este tiempo de cuarentena producto del coronavirus, es el compañerismo entre los hermanos. El participar continuamente junto a los hermanos en el templo lo describe como extrañar un segundo hogar.” Las congregaciones durante la pandemia hicieron uso de los medios tecnológicos para difundir el mensaje y evitar la desconexión por motivo del cierre total de las instituciones.

Los líderes laicos indicaron que un (44 por ciento) muy frecuentemente utilizaron la tecnología, un (40 por ciento) frecuentemente, un (12 por ciento) ocasionalmente y un (4 por ciento) pocas veces. Nos preguntamos, ¿La modalidad tecnológica será en adelante una estrategia para la iglesia evangélica continuar ministrando y proclamando el evangelio? Una pregunta congruente a la expuesta fue la siguiente: ¿Fueron efectivos los medios tecnológicos para responder a las necesidades de los creyentes? El (44 por ciento) de los líderes indicó que fue frecuentemente efectiva, (36 por ciento) muy frecuentemente efectiva y (20 por ciento) ocasionalmente efectiva.

A juzgar por estos datos los líderes han de estructurar programas que consideren a la tecnología como una estrategia efectiva para: impactar grupos, realizar reuniones, ofrecer un adiestramiento entre otras actividades. La relevancia de la adoración colectiva produce

¹²⁵Daniel Casanova, “La importancia de la koinonía,” publicado 20 de abril de 2020, consultado 18 de octubre de 2022, <http://www.casanovadaniel.com/la-importancia-de-la-koinonia/>.

bendición, es buena y agradable. Analicemos muy de cerca las implicaciones que conlleva la importancia de la koinonía en balance con la tecnología en nuestra práctica ministerial. Recuerdo la época cuando mis padres formaban nuestras convicciones cristianas. La koinonía caracterizaba a los creyentes. Se constituía una de las actividades que la iglesia propiciaba con el objetivo de aumentar la reconciliación entre los hermanos en el caso de que alguna falta se hubiese cometido restaurando la comunión (Gálatas 6:1). La experiencia del salmista permite visualizar el deber del creyente para asumir una postura de responsabilidad comunitaria.

El mundo contemporáneo presenta su manera de elaborar premisas en torno a sus estilos de convivencia que generalmente no van acorde con las que están diseñadas para los miembros del cuerpo de Cristo. Casanova expone que se trata de un “habitar” que es considerado “bueno” y “agradable”, precisamente por el hecho de estar “juntos.” Recomienda que la convivencia entre hermanos debe hacer el viaje más agradable.

Es aceptable que para fundamentar la comunión verdadera se proyecten actividades que propicien las acciones dirigidas a reforzar la razón de ser iglesia. La pandemia obligó a los creyentes a permanecer en sus hogares por un tiempo prolongado. ¿Este tiempo afectó la koinonía entre los hermanos? La koinonía es un concepto teológico que significa comunión. Este término aparece en la Biblia diecinueve veces como sustantivo (koinonía) y ocho como verbo (koinonéo) en el sentido de compartir. Ambas a su vez derivan de la voz griega koinonós que significa compañero o participante.¹²⁶ Barclay aporta al concepto y explica que la palabra

¹²⁶“¿Dónde aparece la palabra koinonía en la Biblia?” Aleph.org., actualizado el 11 de abril de 2021, consultado el 18 de octubre de 2022, <https://aleph.org.mx/donde-aparece-la-palabra-koinonía-en-la-biblia>.

koinonía en el griego clásico significa asociación o consorcio. Es el equivalente griego de sociedad humana. En la vida cristiana hay una koinonía que significa compartimiento de la amistad y perseverancia en la compañía de los demás (Hechos 2:42, 2ª Corintios 6:14).

Hay una koinonía que significa compartimiento práctico (de lo que se tenga) con los menos afortunados.¹²⁷

2. Necesidad de una comunidad terapéutica

El panorama de Puerto Rico luego de los diversos eventos que según ha trascendido han afectado el bienestar de los puertorriqueños y, por tanto, es evidente la urgencia de que la iglesia tome la iniciativa y trabaje con los indicadores de sobrecarga del esfuerzo psíquico o agotamiento emocional que ha causado la pandemia. El objetivo consiste en auscultar y diseñar estrategias viables que respondan eficazmente a los creyentes y a la comunidad secular. Una de las estrategias que fortalece las relaciones interpersonales consiste en promover un clima de comunidad terapéutica.

Según expone Salgado la comunidad terapéutica tiene su fundamento en la forma que Jesús lleva a cabo su plan de acción preparando a un grupo de hombres con las destrezas y habilidades para desempeñar un ministerio efectivo. “Una de las características básicas de la iglesia cristiana es que siempre ha sido una comunidad terapéutica. Esa fue una de las intenciones de Jesús, que no sólo sanó a personas sino también instruyó a sus discípulos a hacer

¹²⁷William Barclay, *Palabras griegas del Nuevo Testamento. Su uso y su significado*, séptima edición (El Paso, Texas: Casa de publicaciones Bautista, 1998), 133.

la misma clase de labor”.¹²⁸ “Porque os he dado ejemplo para que como yo os he hecho, vosotros también hagáis”.¹²⁹ El liderazgo laico tiene una base sólida en el modelo de Jesús para diseñar actividades que respondan a las necesidades del mundo contemporáneo por medio de la referencia del maestro del amor como expone Cury, “Jesús sabía enseñar a los seres humanos a pensar y a navegar en las aguas de la emoción. Quería tratar las heridas del alma y cuidar del bien de las personas. No estaba preocupado con su imagen social, corría todos los riesgos por causa de un ser humano”.¹³⁰

Para llevar a cabo una misión sanadora en todas las áreas del quehacer ministerial es indispensable poseer una salud integral óptima. Cada intervención debe estar libre de prejuicio para ejercer un proceso de ayuda satisfactorio. “El maestro del amor tenía convicciones sólidas, pero era flexible, sabía respetar a las personas y nunca exponía públicamente los errores de ellas”.¹³¹ Salgado explica el término integral que deriva del latín *intergális* y se refiere a las partes que entran en la composición de un todo que significa total o global. Desde una perspectiva cristiana se usan términos como: plenitud, integridad, madurez o salud mental cuyo énfasis es el crecimiento, la madurez y el desarrollo de la persona como una totalidad físico-

¹²⁸Jonathan Salgado, *La iglesia como comunidad terapéutica. Un aspecto de la misión integral* (México, 2004), 19.

¹²⁹Juan 13:15 (RVR 1960).

¹³⁰Augusto Cury, *El maestro del amor. Análisis de la inteligencia de Cristo* (Bogotá, Colombia: Editora Académica de inteligencia, 2001), 35.

¹³¹Ibíd., 28.

psíquico-espiritual-social y debe ser el foco de atención de una iglesia terapéutica. ¿Cómo identificamos a una persona que goza de salud integral?

Puede percibir el mundo y a otras personas más o menos libre de las distorsiones que puedan originar sus propias necesidades. Es una persona que se valora, se acepta y tiene confianza en sí misma. Su grado de superación es tal, que el proceso se puede caracterizar como motivación por crecimiento más que motivación por necesidad. Puede resistir el estrés, tiene una perspectiva unificadora de la vida y sus fuerzas psíquicas están en equilibrio flexible, muestra una buena integración de la personalidad. Es autónoma. Mantiene un conjunto estable de normas internas para sus acciones, por lo que es relativamente independiente de las influencias sociales. Ha desarrollado empatía o sensibilidad social en virtud de la cual trata la vida interior de otros como algo digno de preocupación.¹³²

El autor expone el concepto de la plenitud humana basado en el libro “Sé tú yo completo”, del tema: El perímetro de la plenitud del pastor Maxie D. Dunham. Explica que Cristo nos hizo libres para buscar la plenitud de la vida. Expresa algunos conceptos que aclaran nuestra idea de salud integral. La libertad provista por Jesús es la libertad para ser responsables. Enfatiza en tres cosas relacionadas con la libertad de ser responsables.

El primer principio consiste en que las personas son más importantes que los principios. Pasar por encima de otros para cumplir estrictamente con ciertos principios es irresponsabilidad y va en contra de todo lo que Jesús enseñó. El segundo punto que expone el autor tiene relación con la libertad que tenemos al elegir responsablemente lo que el amor requiere de nosotros en ciertos momentos y en determinadas relaciones. En tercer lugar, aceptando la prioridad de las personas y conscientes del ritmo entre lo establecido y la libertad respondemos ante la vida tomando decisiones en base a lo que nos ha sucedido sobre el perdón y aceptación, sentido y

¹³²Salgado, 73-74.

valor propio y finalmente expone que esto significa que nuestras acciones siempre deben afirmar a otros. El autor indica que vivimos en ambigüedad y no solemos tener las respuestas de antemano, es por ello por lo que necesitamos tomar cada decisión con un sentido de finitud humana y total dependencia en la gracia de Dios. “Se debe desarrollar un ambiente en el que continuamente se recuerde lo importante que es la mutua aceptación incondicional, se recalque la necesidad de ser amables unos con otros y se estimule la libertad para que las personas puedan compartir sus frustraciones y sus fallas cuando sus decisiones no resultan satisfactorias”.¹³³

Desarrollar la comunidad terapéutica donde la salud integral se promueva es permitir que todas las dimensiones de la vida sean compartidas y aceptadas, es darle a la persona una sensación de que la totalidad de su personalidad es aceptable. El autor concluye que la salud integral es una meta sumamente importante en la vida cristiana y en el programa de la iglesia.

3. El sentido de pertenencia en la familia de Dios

La familia promueve los valores que forman el carácter y otorgan el sentido de pertenencia; una necesidad humana básica que todo individuo experimenta respecto a un grupo, una organización o una comunidad en donde se siente cómodo, bienvenido y aceptado. Un aspecto que se suscitó durante la pandemia por COVID-19 fue el distanciamiento social. Se recomendó como medida preventiva para evitar el contagio del virus mortal. Esta medida entre otras se aplicó a través de protocolos en centros de servicios e instituciones gubernamentales incluyendo a las iglesias. Para el momento que la investigadora redacta el

¹³³Salgado, 90.

ensayo, el Departamento de Salud diariamente informa sobre el estado de las defunciones y hospitalizaciones. A pesar de que la incertidumbre por el contagio ha minimizado, aun se reportan fallecimientos y hospitalizaciones de adultos y pediátricos. “Casos confirmados 170, hospitalizaciones 148, cuidados intensivos 13 y defunciones 5”.¹³⁴

El distanciamiento social tuvo una duración de un año o más, por tanto, la tendencia de las congregaciones fue mantener el contacto a través de los medios tecnológicos. “El Centro para el Control y la Prevención de Enfermedades (CDC) define el distanciamiento social como: permanecer fuera de los entornos congregados (lugares públicos llenos de gente), evitando reuniones masivas y manteniendo la distancia (aproximadamente seis pies o dos metros) de otros cuando sea posible”.¹³⁵ ¿Qué indicadores ocasionó el distanciamiento social?

Hernández aborda el tema en su artículo, El impacto de la COVID-19 sobre la salud mental de las personas. Explica, “que la pandemia en referencia ha cambiado la vida de muchas personas y en particular sus costumbres diarias. Ha traído: incertidumbre, rutinas diarias alteradas, presiones económicas, aislamiento social y temor a enfermarse”.¹³⁶

¹³⁴Departamento de Salud, “Datos Covid-19, Resumen de datos al día de hoy,” consultado 28 de octubre de 2022, <https://www.salud.gov.pr/>.

¹³⁵“Coronavirus: La importancia de la distancia social,” IEM Puerto Rico, consultado 22 de octubre de 2022, puertorico.iem.com.

¹³⁶José Hernández Rodríguez, “Impacto de la Covid-19 sobre la salud mental de las personas,” *Medicentro Electrónica*, vol. 24, no. 3 (sept. 2020): 580. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1029-30432020000300578.

Sostiene Hernández que el brote de la COVID-19 resulta estresante para adultos y niños. Ciertos grupos son más vulnerables entre los que señala: adultos mayores y personas con enfermedades crónicas, niños y adolescentes, personas con enfermedades mentales incluyendo personas con trastornos por abuso de sustancias y personas que están colaborando con la respuesta al COVID-19 entre los que se encuentran los médicos y otros proveedores de atención médica y personal de respuesta a emergencias.

La OMS (Organización Mundial de la Salud) reconoce que el número de personas expuestas a los factores estresantes extremos es grande y que la exposición a estos constituye un factor de riesgo para el desarrollo de problemas sociales y de salud mental. ¿Cuáles han sido los efectos de la pandemia en la vida cotidiana de las personas de mayor edad?

Es de vital importancia reseñar en nuestro estudio, cómo se impactará en modalidad integral a la población envejecida debido a los efectos que ha causado en el ámbito de la salud mental el COVID-19. “En esta pandemia, lo que atenta contra la salud mental de las personas mayores, no es tanto la medida sanitaria de distanciamiento físico actual, sino el estigma y lugar social que se le asigna a este colectivo en función de su edad”.¹³⁷

El apóstol Pablo expone lo siguiente: “De manera que, si un miembro padece, todos los miembros se duelen con él y si un miembro recibe honra, todos los miembros con él se gozan”.¹³⁸ En el texto bíblico en referencia se haya la concentración del propósito de la iglesia

¹³⁷Hernández, 585.

¹³⁸1ª Corintios 12:26 (RVR 1960).

primitiva y el sentido de pertenencia que les caracterizaba en la comunidad. A pesar de que fue una iglesia perseguida y vituperada, su misión mostró actividad ministerial bajo el Imperio Romano. “En la iglesia del siglo primero, los cristianos que comenzaban a desarrollar estilos pastorales adecuados a las necesidades de los creyentes dividían el ministerio de sanidad en físico y emocional”.¹³⁹

Salgado describe a la comunidad cristiana en una “comunidad solidaria.” Declara la importancia de elaborar premisas en funciones de una buena teología y psicología. El autor plantea que en la edad media había cesado la persecución y el énfasis en la sanidad fue obstaculizado por una tendencia al legalismo. “El legalismo se preocupó por el cumplimiento de preceptos con uniformidad, más que por los sentimientos de las personas. Esto ha sido una barrera para una verdadera labor terapéutica”.¹⁴⁰

El autor expresa que la persona encuentra la plenitud de su identidad personal por medio de la participación en la vida de Dios y en la comunión con su prójimo. “El deseo y la capacidad de pertenencia y participación son inherentes en cada persona. Pero estos deben ser demostrados en la experiencia y no pueden ser transmitidos sólo verbalmente”.¹⁴¹ El autor expone que en los días que vivimos se necesita reavivar las actividades de pequeños grupos para edificar a los creyentes y así cumplir con la misión en el mundo.

¹³⁹Salgado, 21.

¹⁴⁰Ibíd., 24.

¹⁴¹Ibíd., 105.

Donahue indica que la vitalidad y la efectividad de cualquier iglesia local está directamente relacionada con la calidad del liderazgo. El modelo de grupos pequeños dentro de toda la iglesia enfatiza el desarrollo continuo de líderes dentro del cuerpo.¹⁴² Salgado expone que el liderazgo de grupo sería magnífico que fuese emocionalmente estable, amoroso y sirva de apoyo viviendo muy de cerca con Jesús para seguir su modelo establecido y ser ante todo siervos. Indica que “frecuentemente los líderes son escogidos entre personas que están dispuestas a aceptar el cargo y su estabilidad emocional o madurez espiritual no está garantizada. Muchos grupos en las iglesias se dedican a actividades que se centran en tareas que cumplir más que en las necesidades de los miembros”.¹⁴³

Durante la pandemia por el COVID-19 las congregaciones se ajustaron a las ordenanzas del gobierno y las recomendaciones de los expertos en salud ya que la amenaza para la vida y seguridad implicaba un riesgo inminente debido a los índices de contagio que se mantenían en niveles ascendentes. Mientras hubo distanciamiento social, la iglesia continuó ejerciendo su ministerio para mantener una verdadera comunión (1ª Juan 1:3). Mirón expone las características de una verdadera koinonía: evita la deserción de los creyentes, restaura al apartado y mantiene el ánimo.¹⁴⁴

¹⁴²Bill Donahue, *Cómo liderar grupos pequeños que transformen vidas* (Miami, Florida: Editorial Vida, 2009), 1310, Kindle.

¹⁴³Salgado, 104.

¹⁴⁴Jaime Mirón, “La urgente necesidad de la Koinonía,” consultado 21 de octubre de 2022, https://cimientoestable.org/files/La_urgente_necesidad_de_la_koinonia.pdf.

En la verdadera koinonía habrá amor visible (Juan 13:35), los hermanos sobrellevan las cargas de los otros (Gálatas 6:2), habrá unidad de fe (Judas 3, Tito 1:4), compartirán bienes materiales según la necesidad (1ª Juan 3:16-17). El autor enfatiza en su artículo que la koinonía evita el enfriamiento de los creyentes ya que la comunidad de fe es el lugar apropiado para proporcionar un ambiente óptimo para corregir y restaurar. Salgado afirma, “una de las convicciones cristianas básicas es que el mensaje y el compañerismo cristiano deberían producir gente emocionalmente madura y sana. Cuando los miembros de las iglesias entienden que ése es el propósito principal en la iglesia local, los programas y los presupuestos lo reflejan”.¹⁴⁵

Es necesario que el liderazgo laico y ministerial realice una introspección para analizar, ¿Cómo se produce la koinonía en su iglesia local? ¿Se ha estructurado un plan de acción que prevenga el enfriamiento en los creyentes? Las expresiones de Jesús en el monte de los Olivos enfatizan un comportamiento del que se hace referencia en estos días, “por haberse multiplicado la maldad, el amor de muchos se enfriará” (Mateo 24:12).

David Guzik plantea que cuando el amor se enfría es peor que la persecución. Hace referencia al corazón cuando se enfría, todo se hará fríamente.¹⁴⁶ La indiferencia conduce a la insensibilidad y a la frialdad emocional. ¿Qué sucede cuando los creyentes se muestran indiferentes? Las personas con necesidad de ayuda por parte de la iglesia no reciben el soporte

¹⁴⁵Salgado, 104.

¹⁴⁶David Guzik, “El discurso de Jesús en el monte de los Olivos,” consultado 27 de octubre de 2022, https://www.blueletterbible.org/Comm/guzik_david/spanish/StudyGuide.

necesario y pierden la confianza en la única fuente que produce esperanza, la iglesia del Señor. En Apocalipsis 3:14-22, Laodicea al igual que Sardis no recibe elogios sino reproches. Laodicea era una iglesia que se jactaba de sus posesiones. Estaba ubicada en una ciudad próspera y autosuficiente.

Una observación muy importante en relación con esta iglesia: “las demás ciudades habían recurrido a la ayuda imperial para reconstruirse, pero Laodicea no. Ella se había levantado con sus propios recursos e incluso había financiado la reconstrucción de las otras ciudades. Esto le era motivo de jactancia, actitud que se había infiltrado en la iglesia”.¹⁴⁷ Arcos describe la actitud de la iglesia de Laodicea: no tenían interés en ser testigos de Jesucristo, en vivir una vida de servicio para el Señor, o en predicar y enseñar su evangelio para que avanzara su iglesia y el reino. Aunque tenían las Escrituras, eran apáticos, indiferentes y despreocupados en cuanto a las cosas del Señor.

C. LA ACCIÓN PROMUEVE LA VERDADERA COMPASIÓN

1. Una síntesis de la parábola del Buen Samaritano (Lucas 10:25-37)

En la parábola del buen samaritano Jesús enfatiza en la importancia de responder a la necesidad asumiendo un rol activo desde la posición de prójimo haciendo relevancia al que ayuda más que al que se encuentra necesitado.

¹⁴⁷Pedro Arcos Sánchez, “Una iglesia orgullosa, pero tibia,” publicado 5 de marzo de 2020, consultado 29 de octubre de 2022, <http://berithar.org/2020/03/05/una-iglesia-orgullosa-pero-tibia>.

La parábola narrada en Lucas es una invitación para hacer. La compasión no es simplemente tener piedad, sino que hace proximidad, acción, relación, cuidado.¹⁴⁸

Las cuatro palabras para nuestro estudio complementan lo siguiente en cuanto al servicio cristiano: proximidad-cercanía, acción-actividad, relación-conexión y cuidado-modo de actuar. Pérez Prieto señala que la sencilla parábola viene exclusivamente del evangelio de Lucas el cual es llamado con razón el evangelio de los marginados y el evangelio de la misericordia.¹⁴⁹

En el escenario un escriba conocedor de la Ley expone a Jesús una interrogante que lleva al maestro a responder con la parábola que evidencia la acción que tuvo el samaritano ante el hombre herido en el camino. El doctor de la Ley a manera de justificarse pregunta a Jesús, quién es mi prójimo. Es probable tenía en mente a quienes ayudar y a quienes excluir. Paglia argumenta que somos hábiles en poner barreras al amor, decidiendo a quien ayudar, de quien ocuparnos y a veces por desgracia a quien perder de vista.¹⁵⁰

Sandrin expone que para saber quién es nuestro prójimo debemos hacernos prójimo.¹⁵¹ Explica el principio de hacer nuestras relaciones basadas en el amor siendo capaces de ser expresadas con el amor divino que, valida el encuentro diario en la práctica hacia el prójimo; es

¹⁴⁸ Luciano Sandrin, *Teología pastoral. Lo vio y no pasó de largo*, prólogo de José C. Bermejo Higuera (Madrid, España: Editorial Saltrae, 2015), 4142, Kindle.

¹⁴⁹ Victoriano Pérez Prieto, *Con cuerdas de ternura. Para un encuentro con el Dios de Jesús de Nazaret* (Madrid, España: Narcea, S.A. Ediciones, 2002), 128.

¹⁵⁰ Vincenzo Paglia, *De la compasión al compromiso. La parábola del buen samaritano* (Madrid, España: Narcea, S.A. Ediciones, 2009), 30.

¹⁵¹ Sandrin, 4151.

el mismo Jesús en la necesidad. “La compasión del buen samaritano debe connotar no sólo la acción del cristiano particular sino también la acción de una iglesia samaritana”.¹⁵²

Por esta expresión entendemos que es un llamado a la comunidad de fe para mostrarse prójimo de aquellos heridos que sufren en silencio y carecen de compañía. “La vía del amor está marcada por un cambio en el corazón de cada uno de nosotros. Por esto, el amor no es ni puede ser una actitud espontánea, natural que cada uno tiene como por instinto o por carácter; no, el amor evangélico requiere un largo trabajo en nuestro corazón, en nuestros sentimientos, en nuestras reacciones, en nuestra vida”.¹⁵³

Paglia resalta que existía una polémica entre los estudiosos de la Ley sobre a quién debían considerar prójimo: al hebreo, extranjero que habitaba estable con el pueblo de Israel, pero no, al que estaba de paso. Keener comparte que “los maestros judíos normalmente usaban “prójimo” para significar “compatriota israelita”. En Levítico 19:18 claramente significa “compatriota israelita” en el contexto inmediato. El contexto menos inmediato también aplica el principio a cualquier no israelita en la tierra (19:34)”.¹⁵⁴

El autor expone un dato importante sobre, cómo nosotros también caemos en esta actitud en el momento de distinguir entre pobres buenos y malos, obviamente para ayudar a los primeros y rechazar a los segundos. El hombre fue víctima de los bandidos. El autor comenta que “la

¹⁵²Sandrin, 4191.

¹⁵³Paglia, 21.

¹⁵⁴Craig S, Keener, “El Nuevo Testamento.” *Comentario al contexto cultural de la Biblia* (El Paso, Texas: Editorial Mundo Hispano, 2003), 214.

maldad y la indiferencia nos transforman fácilmente en “bandidos” los unos hacia los otros”.¹⁵⁵ El hombre viajaba por aquel camino desconociendo que era un lugar solitario y propenso para cometer delitos. En efecto, luego de robarle, medio muerto, en desventaja, despojado de sus pertenencias y vulnerable era posible ser atacado nuevamente.

Jesús tiene un interés por las personas en pobreza. Paglia menciona algunos ejemplos: excluidos de la vida, marginados de la comunidad, los mendigos conocidos para nosotros como deambulantes, sin techo, enfermos, personas que están solos, los prófugos, extranjeros, afligidos, los ancianos, niños abandonados, los encarcelados, enfermos mentales, minusválidos y otros. En palabras del autor vemos a Jesús a través del hombre medio muerto en el camino presentando un claro panorama de a quienes hemos de dirigir nuestra mirada de amor.¹⁵⁶ Expone que el amor requiere una elección, una decisión que nos lleva a salir de nosotros mismos, a romper el egocentrismo.¹⁵⁷

a. La parábola del Buen Samaritano y su énfasis en el amor al prójimo

Un experto de la ley llamado también escriba interviene para hablar con Jesús. No lo hace para aprender sino para probarle. La interrogante sobre, qué debía hacer para heredar la vida eterna era una pregunta teológica judía común.¹⁵⁸ Pérez Millos explica que pensaba como todos

¹⁵⁵Paglia, 37.

¹⁵⁶Ibíd., 41.

¹⁵⁷Ibíd., 27.

¹⁵⁸Keener, 214.

los israelitas, que la vida eterna se alcanza por esfuerzo personal, cumplimiento legal y ser miembro del pueblo de Dios, descendiente de Abraham.¹⁵⁹ Siendo un letrado, Jesús lo aborda con lo que entiende es su práctica diaria como intérprete de la Ley, ¿Qué está escrito en la Ley? Pérez argumenta que Jesús hace continua referencia a lo que está escrito, dando con ello ejemplo de orientación para el creyente y la iglesia en este tiempo.¹⁶⁰ En resumen, de lo antes indicado, el autor resalta la relevancia de que los creyentes se dirijan a la Biblia lo cual exige conocerla e interpretarla convenientemente.

Los líderes ministeriales tienen una gran encomienda según recalca de acuerdo con el modelo de Jesús para “conducir al pueblo de Dios a un retorno incondicional a la palabra y a los predicadores a que centren su enseñanza en ella”.¹⁶¹ Por motivo de los cambios que han levantado las nuevas formas de mirar las necesidades de los seres humanos en el ámbito social, emocional y espiritual, la enseñanza-aprendizaje en la parábola del buen samaritano es medular para concientizar sobre la práctica de la compasión y la misericordia en una sociedad individualista y relativista. El intérprete de la Ley pudo contestar la pregunta haciendo referencia al texto del Pentateuco, “Amarás al Señor tu Dios con todo tu corazón y con toda tu alma y con

¹⁵⁹ Samuel Pérez Millos, *Comentario exegético al texto griego del Nuevo Testamento: Lucas* (Barcelona, España: Editorial Clie, 2009), 1269.

¹⁶⁰Ibíd., 1269.

¹⁶¹Ibíd., 1270.

todas tus fuerzas y con toda tu mente y a tu prójimo como a ti mismo”.¹⁶² El texto es tomado de la LXX en Deuteronomio 6:5.

Expone Pérez Millos que este mandamiento era un texto familiar en la sociedad de Israel, tanto era así que solía escribirse en una pequeña tira de pergamino que se colocaba en algún lugar de la casa y en estuche que se llevaba atado al brazo. El amor demandado para Dios está por encima del amor de inclinación por afecto. No es una manifestación religiosa, sino que está regulada en la Biblia como un mandamiento que Dios establece. Amar con todo el corazón como centro de la existencia de la persona, fuente principal de donde nacen los pensamientos y deseos, las palabras y las acciones (Proverbios 4:23)¹⁶³

Paglia comparte que para amar a todos hay que comenzar por los pobres y expone que encontrarse con los medios muertos es el primer paso del amor. “La preocupación por los pobres es el primer paso del amor evangélico”.¹⁶⁴ El autor indica que el amor a los pobres afina nuestra sensibilidad, quita los obstáculos del amor que existen solo por nosotros mismos, elimina el moho de la indiferencia y libera de la angustia de la reciprocidad haciéndonos captar el secreto del amor evangélico que es la gratuidad.¹⁶⁵

b. Los desafíos de hacer efectiva la compasión en el mundo contemporáneo

La iglesia en coordinación con sus líderes tiene una participación en los menesteres del Reino de Dios. En esta época más que en otros tiempos es notable observar un descenso en el compromiso individual en la extensión y proclamación del evangelio en los creyentes. Hubo un tiempo donde se observaba a creyentes realizando evangelismo personal a través de un tratado

¹⁶²Lucas 10:27 (RVR-1960).

¹⁶³Pérez, *Comentario exegético al texto griego del Nuevo Testamento: Lucas*, 1272-1273.

¹⁶⁴Paglia, 74.

¹⁶⁵Ibíd., 75.

(hoja suelta) con un contenido evangelístico y que la mayoría de las personas recibía con respeto y agradecimiento.

Hoy día ocasionalmente se observan congregaciones que desarrollan iniciativas para la evangelización masiva en las calles cuya modalidad es ministrar la oración. Estas actividades regularmente son respaldadas por la juventud cristiana. Los tiempos que vivimos han sido modificados para adaptarse a los cambios de manera que procuremos aplicar estrategias efectivas a la hora de realizar las actividades que propendan a desarrollar la compasión y empatía evangélica.

La parábola del Buen Samaritano muestra la actitud de dos personajes que se asume poseen el vasto conocimiento para ministrar como agentes de cambio cuando identifican a una persona que se encuentra herida ante sus ojos. Expone la perícopa que el hombre descendía de Jerusalén a Jericó. En el momento que el sacerdote pasa por el lugar donde se encontraba vio al hombre, pero siguió su camino. Como sacerdote había ofrecido muchos sacrificios, pero al parecer, no tenía una clara conceptualización del texto de Oseas 6:6 “misericordia quiero y no sacrificio.”

Al mirar a su alrededor no vio a otra persona a la cual recurrir; el herido estaba minusválido lo que es probable que estuviera inconsciente. ¡Era su deber ayudar a la persona herida en el camino! ¿Cuál fue la actitud del sacerdote frente a esta escena? Una actitud indiferente. La indiferencia es un estado de ánimo que se caracteriza por una ausencia total de

rechazo o agrado hacia una persona, objeto o circunstancia.¹⁶⁶ ¿Cuál fue la real motivación del sacerdote al mostrarse insensible ante el escenario descrito donde una persona enfrentaba una circunstancia lamentable? Uno de los motivos pudo estar vinculado a su posición de sacerdote de acuerdo con Números 5:2 y 19:11. “Tal vez lo vio inmóvil, ensangrentado y desnudo al borde del camino y no quiso contaminarse por tocar cuerpo de muerto. Si lo hacía tendría que cumplir todo el ritual de la purificación para ejercer nuevamente su ministerio sacerdotal”.¹⁶⁷

Lo mismo sucede con el levita llegando al lugar, pasó de largo.

El ministro que llevaba a cabo la adoración, alabanza y sacrificios en el templo se mostró igualmente indiferente e insensible ante el cuadro del hombre medio muerto. Paglia expone que Jesús escogió a dos personas vinculadas al templo; quiere desaprobado la práctica de un culto separado de la misericordia, una religiosidad separada del amor a los pobres, un rito completamente desligado del amor a los pobres. También indica que es escandaloso que precisamente los encargados del servicio a Dios dejen abandonado a su destino a un hombre medio muerto.¹⁶⁸ Se acerca al escenario un samaritano que fue movido a misericordia, al acercarse sus entrañas se conmovieron. Paglia indica que la compasión define el corazón del cristianismo. Jesús exhorta a sus discípulos a imitar a Dios siendo misericordiosos como es misericordioso vuestro Padre celestial (Lucas 6:36). “La compasión cristiana es lo opuesto al

¹⁶⁶“Indiferencia,” [significados.com](https://www.significados.com/), consultado 29 de octubre de 2022, <https://www.significados.com/indiferencia/>.

¹⁶⁷Pérez, *Comentario exegético al texto griego del Nuevo Testamento: Lucas*, 1281.

¹⁶⁸Paglia, 45.

nihilismo, lo opuesto a la autosuficiencia, lo opuesto al orgullo”.¹⁶⁹ El samaritano inmediatamente aplicó un tratamiento preventivo que era efectivo para atender las heridas y el dolor causado, la compasión. Paglia recomienda que “hay que revestirse de las entrañas de compasión de Dios para ser como el samaritano”.¹⁷⁰

c. Ser antes que hacer: La importancia de forjar el carácter de los líderes en la mentoría

Se escucha frecuentemente que en el mundo existe una crisis de liderazgo. ¿Es posible que esta tendencia también afecte al liderazgo de la iglesia? En una encuesta de Gallup determinó que menos del (50 por ciento) de los estadounidenses se consideran miembros de iglesias. Han reseñado que es la primera vez que sucede desde que se realizó la primera encuesta en 1937. El pastor Maxwell atribuye la disminución de miembros en las iglesias a una crisis de liderazgo de los pastores.¹⁷¹

Ante los cambios que se han suscitado luego de la pandemia por COVID-19, ¿Es posible que en Puerto Rico se observe alguna tendencia hacia una crisis de liderazgo? Si es afirmativa la interrogante, ¿Cómo previene el ministerio ordenado una posible deserción de líderes? La pregunta sobre la capacitación al liderazgo luego de la pandemia por COVID-19 reveló que un (44 por ciento) de los líderes laicos nunca han recibido adiestramiento para enfrentar los

¹⁶⁹Paglia, 52.

¹⁷⁰Ibíd., 53.

¹⁷¹Brandon G., “John Maxwell: Iglesias están en declive por crisis de liderazgo de pastores,” NoticiaCristiana.com., publicado 6 de julio de 2021, consultado 30 de octubre de 2022, <https://www.noticiacristiana.com/sociedad/2021/07/john-maxwell-iglesias-estan-declive-crisis-liderazgo-pastores.html>.

desafíos ante las nuevas normativas como consecuencia de los cambios que ha generado la pandemia en la sociedad puertorriqueña. El (16 por ciento) recibió ocasionalmente, (16 por ciento) frecuentemente, (16 por ciento) pocas veces y (8 por ciento) muy frecuentemente. ¿Existe en Puerto Rico una crisis de liderazgo? Mientras tanto se realiza una investigación al respecto, con los datos recibidos de líderes laicos observamos la urgencia para líderes ministeriales y laicos en adoptar nuevos modelos de ser iglesia y enfocar estilos de liderazgo a tono con la realidad contextual del Puerto Rico postpandemia. Núñez en su libro, *Siervos para su gloria* resalta la importancia de identificar un perfil del liderazgo cuando los apóstoles entendieron que descuidar la palabra no era conveniente y determinaron escoger dentro de su comunidad de fe a siete hombres con las siguientes características: buena reputación, estuvieran llenos del Espíritu Santo y de sabiduría (Hechos 6:2-3).

Con el crecimiento repentino de la iglesia los apóstoles reconocieron la necesidad de delegar tareas por motivo de sus múltiples obligaciones ministeriales. La tarea era simple: servir las mesas y distribuir el pan entre los hermanos. Establecieron ciertos criterios relacionados al carácter de las personas que irían a servir.¹⁷² El carácter de los líderes es cuestionado cuando se aplica alguna instrucción que requiera del ejemplo. Mohler comparte que “la Biblia revela que el carácter es una condición de nuestro corazón”.¹⁷³ El autor expone la relevancia que tiene en el

¹⁷²Miguel Núñez, *Siervos para su gloria. Antes de hacer tienes que ser* (Nashville, TN: B & H Publishing Group, 2018), 93, Kindle.

¹⁷³Albert Mohler, *Un líder de convicciones. 25 principios para un liderazgo relevante*, prólogo por Miguel Núñez (Nashville, TN: BH publishing Group, 2017), 69, Kindle.

carácter un líder con convicciones. Indica que las convicciones vienen primero ya que el carácter es producto de estas convicciones. Entiende que los líderes de carácter producen organizaciones de carácter porque este al igual que la convicción es contagiosa.¹⁷⁴

Los líderes requieren de una preparación continua para asumir posiciones frente a cuestiones éticas, culturales y sociales que suelen presentarse en continua transición. “A la hora de servir necesitamos una cierta indicación de que realmente hemos madurado lo suficiente para poder llevar a cabo la tarea que se ha de realizar”.¹⁷⁵ Jesús fue un entrenador para sus discípulos y también un mentor. “En el sentido más verdadero, los discípulos eran aquellos que se apegaban personalmente a Jesús para que Él moldeara sus vidas. El proceso de moldear a los discípulos equivale a la mentoría contemporánea”.¹⁷⁶

Los líderes laicos respondieron a la pregunta, ¿La pandemia por COVID-19 alteró su desempeño como líder laico? La respuesta fue de un (32 por ciento) contestó, nunca. Un (24 por ciento) frecuentemente, (20 por ciento) ocasionalmente, (20 por ciento) pocas veces y (4 por ciento) muy frecuentemente. Jesús llamó a los doce para que estuvieran con Él (Marcos 3:14). De esta manera los discípulos asimilaron las enseñanzas para estar cualificados y continuar con la misión. Newton comparte que Lucas 9:1-11 recoge el envío de los doce cuando resalta ocho elementos en la misión. En primer lugar, Jesús los reúne de forma intencionada para exponer la

¹⁷⁴Mohler, 72.

¹⁷⁵Núñez, *Siervos para su gloria. Antes de hacer tienes que ser*, 121.

¹⁷⁶Newton, 38.

tarea. Aún eran principiantes, no obstante, confiaba en ellos otorgándoles responsabilidades con el fin de entrenarlos. En segundo lugar, Jesús les dio poder y autoridad sobre los demonios y para sanar enfermedades. En tercer lugar, los envió a predicar el reino de Dios y a sanar a los enfermos.

En cuarto lugar, fueron enviados sin bordón, alforja, pan, sin dinero y sin una túnica de repuesto. Keener explica que Jesús indica a los discípulos que viajen sin equipaje al igual que otros grupos; los campesinos que con frecuencia tenían solo una túnica. Algunos profetas como Elías y Juan El Bautista consagrados a su misión y que no estaban atados por asuntos mundanos. Los viajeros judíos dependían de la hospitalidad que sus compatriotas judíos les solían extender.¹⁷⁷

En quinto lugar, debían aprender a aceptar la hospitalidad, un reto que podría hacer pedazos algunas nociones preconcebidas. En sexto lugar debían sacudir el polvo de sus pies como testimonio contra quienes mostraran negación para recibirlos. “Sacudirse el polvo significa en esencia tratar a esas ciudades judías como si fueran ciudades paganas impuras cuyo polvo profanador ningún judío piadoso querría llevar a la Tierra Santa”.¹⁷⁸ En séptimo lugar, los apóstoles tuvieron que rendir cuentas a Jesús a su regreso, una realidad perpetua para todos los enviados por Jesús en misión. Finalmente se produjo un descanso por poco tiempo. ¿Cómo Jesús sirvió de mentor a sus discípulos? Primeramente, siendo ejemplo. Lavó sus pies y se ocupó de

¹⁷⁷Keener, 209.

¹⁷⁸Ibíd.

sus necesidades durante momentos de agotamiento ministerial (Marcos 6:30-32). En segundo lugar, Jesús demostró la prioridad de las relaciones con sus aprendices. “Jesús no se dedicó a establecer una academia, sino comunión, hizo amigos y solo después envió apóstoles”.¹⁷⁹

En tercer lugar, fue ejemplo de amor y servicio en el liderazgo. Ser ejemplo de servicio y amor moldea a los aprendices para actuar del mismo modo. En cuarto lugar, Jesús entrenó sin perder de vista la cruz. Demostró que la condición de seguirle exigía una cruz (Lucas 9:23). En quinto lugar, la mentoría de Jesús incluía la corrección. En ocasiones surgirá la necesidad de mejorar algún método o intervención para que la misión no se afecte y el grupo de líderes en adiestramiento se capacite en un ambiente propicio donde el amor, la comunión, la motivación y el entusiasmo por la madurez y el crecimiento sea el énfasis principal. “Los mentores no solo dan ejemplo, sino que también se involucran en un entrenamiento específico hacia el ministerio futuro”.¹⁸⁰

2. El desempeño efectivo de Jesús en su ministerio (Lucas 4:18)

En el ámbito profesional se exige que cada empleado cumpla con un buen rendimiento laboral y demuestre su desempeño al igual que los padres y maestros esperan de sus estudiantes durante sus actividades académicas. La palabra desempeño se define como el acto y la consecuencia de desempeñar: cumplir una obligación, realizar una actividad o dedicarse a una

¹⁷⁹Newton, 46.

¹⁸⁰Ibíd., 48.

tarea.¹⁸¹ En la misma línea de pensamiento se habla de evaluación del desempeño siendo el proceso que se lleva a cabo para analizar si un individuo cumplió con los objetivos.

Una pregunta que los líderes laicos contestaron fue la siguiente: ¿El liderazgo laico modificó su estilo de liderar durante la pandemia por COVID-19? La respuesta fue ocasionalmente con un (28 por ciento), (24 por ciento) nunca, (20 por ciento) muy frecuentemente, (16 por ciento) frecuentemente y (12 por ciento) pocas veces. Al igual que Jesús en cada unidad eclesial que se propone aumentar las destrezas y capacidades de sus líderes laicos recibe un rendimiento satisfactorio en la gran encomienda de servir a la comunidad. El desempeño de Jesús es relatado en los evangelios sinópticos por su estilo de ministrar.

La compasión por el dolor humano lo conmueve hacia la sanidad divina mostrando su distintivo mesiánico y rompiendo con los paradigmas que mantenían a una comunidad subyugada por un liderazgo ausente de sensibilidad, solidaridad y empatía. Valdespino abarca un tema medular en la investigación sobre la importancia de la preparación del liderazgo laico. “Queramos aceptarlo o no, nuestras iglesias actualmente están decayendo a causa de cristianos y sobre todo líderes que a falta de preparación, intentan atraer la atención de la gente y ganar adeptos por medio de dar a la gente lo que la gente quiere, dejando a un lado la predicación y confrontación directa con el pecado y con el pecador”.¹⁸² Expone las razones entre las que se pueden mencionar e indica que la más grande sin lugar a duda, es la carencia de conocimiento

¹⁸¹“Desempeño,” Definición.de, consultado 30 de octubre de 2022, <https://definición.de/desempeño/>.

¹⁸²Rodrigo Valdespino, “La importancia de la preparación secular y teológica y su impacto ministerial,” publicado el 7 de abril de 2020, consultado el 30 de octubre de 2022, <https://ibdiosproveera.org/articulo-2/>.

doctrinal y teológico, acompañado de una mala preparación secular. El argumento del autor nos lleva a reflexionar que no es posible obtener un buen desempeño ministerial si en efecto se recurre a diseñar actividades que no se sostienen con una base y perspectiva teológica y bíblica. Hace notar el hecho de que las personas que alcanzamos pueden llegar a sucumbir ante una presentación minúscula y pobre del evangelio.

El autor explica que Dios prepara al cristiano en diferentes áreas y le brinda la oportunidad de servir mejor a través de sus conocimientos. Señala que la internet y las redes sociales proveen cada vez más herramientas de información y preparación y no excluye al segmento religioso. La Biblia insta al cristiano a prepararse y presentar defensa (1ª Pedro 3:15). Hoy día contamos con recursos cristianos que también ejercen en el campo secular. Se constituyen profesionales en el área de la conducta humana que atienden público en agencias gubernamentales y privadas, laboran en hospitales o se dedican a la práctica legal entre otras profesiones que son de gran ayuda en el momento que se requiere consultas en el escenario eclesial.

Jesús fue un catedrático en todas las áreas donde se desempeñaba. Su intención misional era en respuesta a la necesidad de un mundo que estaba desprovisto de oportunidades. Lucas utiliza la versión LXX en el versículo de la profecía de Isaías 61 y demuestra, cómo Jesús se desempeñaba a través de su ministerio. Pérez Millos expone que la unción del Espíritu sobre Jesús es un reconocimiento para la labor mesiánica. “Cuando iba a comenzar el ministerio público, el Espíritu descendió sobre Él.

Por esa razón fue llamado *El Cristo*, esto es, *Él Ungido*".¹⁸³ Jesús está confirmando lo que los profetas habían anunciado; estaban presenciando que la era de la salvación había llegado.

“El año agradable del Señor es el tiempo escogido por su gracia para mostrar favor a su pueblo; refleja la descripción del año de jubileo cuando las deudas eran perdonadas.”¹⁸⁴

Pérez Millos comparte que el mensaje contenía buenas nuevas no para los grandes sino para los humildes. Los pobres en espíritu de quienes es el reino de los cielos (Mateo 5:3). Es el que se inclina en sumisión y dependencia delante de Dios esperando recibir la provisión de su gracia. Hace referencia que a los ciegos les haría mirar arriba para referirse a recuperar la vista. En la LXX se habla de soltar a los encadenados. “Los hombres que tienen el entendimiento entenebrecido a causa de la ceguera de sus corazones” (Efesios 4:18). Las buenas nuevas tenían que ver con anunciar a los cautivos libertad.¹⁸⁵

a. La misión de Jesús: Un paradigma de compasión para la iglesia contemporánea

Marcos expone el inicio del ministerio público de Jesús en Galilea. Jesús vino predicando el evangelio del reino de Dios (Marcos 1:14). Galilea era uno de los pueblos más oprimidos de Israel. Jesús recorría a Galilea y visitaba las sinagogas para enseñar y la gente venía de todas las regiones y traían los enfermos, endemoniados, paráliticos, epilépticos y los sanaba. El modelo que Jesús demuestra nos enseña como líderes laicos que la misión debe ser

¹⁸³Pérez, *Comentario exegético al texto griego del Nuevo Testamento: Lucas*, 510.

¹⁸⁴Wenham, 211.

¹⁸⁵Pérez, *Comentario exegético al texto griego del Nuevo Testamento: Lucas*, 511.

definida en tiempo y lugar. Debe delinarse a base de estrategias, entrenamiento a discípulos y brindando ayuda a todos los necesitados. Jesús inició su ministerio trayendo a la conciencia a los oyentes e iluminando a la humanidad con su luz verdadera. “El pueblo asentado en tinieblas vio gran luz y los asentados en región de muerte, luz les resplandeció”.¹⁸⁶ La práctica ministerial de Jesús fue un modelo de liderazgo que confrontaba los estigmas sociales. “Había en ese marco histórico una serie de prejuicios culturales, sociales y religiosos que separaban a los seres humanos”.¹⁸⁷

La misión de Jesús estaba enfocada en principios éticos basados en las expectativas del Reino de Dios. No era posible seguir la normativa de los preceptos instituidos; su mensaje de liberación trataba con las profundas necesidades no resueltas por los modelos existentes. Era una sociedad sufrida y su compromiso era con ellos precisamente.

Jesús se sentaba a comer con los publicanos y pecadores. Afirmaba la misión y aclaraba en qué consistía. “No he venido a llamar a justos sino a pecadores al arrepentimiento (Mateo 9:12-13). Jesús fue el mayor propulsor para instaurar la comunidad del reino. López la describe como una comunidad alternativa que dignifique a los seres humanos. Mientras los escribas y fariseos murmuraban que Jesús comía y bebía con publicanos y pecadores (Lucas 5:30), con sus acciones excluían la reivindicación de la persona al establecer medidas específicas para obtener

¹⁸⁶Mateo 4:16 (RVR 1960).

¹⁸⁷López, 1137.

la salvación. López comparte que “seguir a Jesús demanda un compromiso con la vida”.¹⁸⁸ Estas sectas religiosas invalidan con sus palabras la acción liberadora del ser humano que lucha por ser aceptado cuando es marginado o una mujer que es víctima de violencia de género y no cuenta con el apoderamiento necesario para salir del ciclo de maltrato. La compasión de Jesús es la medicina que libera el dolor humano y le invita a una reflexión evitando juzgarlas por sus acciones.

SEGUNDA PARTE: PERSPECTIVA BÍBLICO, TEOLÓGICA E HISTÓRICA DE LA COMPASIÓN

A. LA COMPASIÓN REVELADA EN LAS SAGRADAS ESCRITURAS

1. El Antiguo Testamento

Consiste en la primera parte de la Biblia cristiana tomada de Israel. Narra la historia de la nación de Israel y el trato de Dios con su pueblo hasta el retorno del exilio babilónico.

Los cristianos consideran que el Nuevo Testamento es complemento donde se revela a Jesucristo como cumplimiento de la profecía del Antiguo Testamento. Posee tres divisiones importantes: Ley, Los Profetas (anteriores y posteriores) y Los Escritos.¹⁸⁹

a. El cuidado compasivo y paternal de Dios

Uno de los atributos de Dios es ser compasivo. En el Salmo 86:15 lo describe: Más tú, Señor, Dios misericordioso y clemente, lento para la ira y grande en misericordia y verdad.

¹⁸⁸López, 1264.

¹⁸⁹S. Leticia Calçada, Diccionario Bíblico Ilustrado Holman. Actualizado y Aumentado (Nashville, TN: B & H publishing Group, 2014), 136.

En momentos cuando Moisés requirió de su presencia, Yahvé le reveló una fase de su carácter compasivo (Éxodo 34:6). Moisés ha sido un líder enérgico que luego de un proceso de capacitación y entrenamiento que tomó un largo tiempo entre Egipto y el desierto fue considerado el hombre más manso de la tierra (Números 12:3).

Desarrolló un potencial como hombre de fe y las pruebas que enfrentó cimentaron una estructura en su carácter lo suficientemente resistente para lidiar con los estresores durante la larga travesía en el desierto. En la perícopa de Éxodo 34, Moisés sube al monte Sinaí por segunda ocasión llevando consigo dos tablas lisas debido a que las anteriores fueron destruidas cuando Israel quebrantó el pacto (Éxodo 32:19). Una vez Moisés intercede por el pueblo, se arrepiente y es restaurado. Yahvé ha de entregar nuevas tablas de piedra con las mismas palabras de las primeras. Moisés era el intercesor ante Dios lo que implicaba que sobrellevaba una gran responsabilidad ante el pueblo. Es una escena extraordinaria cuando Dios desciende en la nube y estuvo allí con él, proclamando su nombre y pasando delante de Moisés.

La nube tuvo una implicación durante la trayectoria del pueblo en esta fase de aprendizaje. Cubrió el monte Sinaí (Éxodo 19:16). Fue con Israel día a día (Éxodo 13:21-22). Estuvo en la tienda de Moisés (Éxodo 33:9-10). Moisés rogó a Dios le mostrara su gloria y a su vez Dios le prometió revelar su presencia a Moisés, (Éxodo 33:19-23) y autoproclama su carácter expuesto en palabras. ¡Qué grata experiencia tuvo Moisés al conocer a Dios cara a cara cuando a su vez Jehová repite su nombre lo que demuestra su inmutabilidad! Además, expone que en su naturaleza es misericordioso y piadoso lo que se traduce en “lleno de compasión”.

En el Salmo 78:38 se muestra misericordioso, perdonador y apartando muchas veces su ira. Dios es paciente y tarda en airarse (no reacciona de inmediato). El carácter de Dios revelado en este pasaje demuestra que no había un Dios malo en el Antiguo Testamento. Su carácter de amor y misericordia está presente tanto en el Antiguo como en el Nuevo Testamento. La reacción de Moisés fue adorar cuando vio claramente quien era Dios. Moisés se renovaba en la confianza que le hacía reconocer quién era Yahvé y esta renovación requería que participara del proceso.

Al igual que Moisés durante su trayectoria ministerial al liderazgo llega el cansancio y agotamiento físico, mental, emocional y espiritual. Es Moisés el intercesor entre Dios y el pueblo que continuamente interviene en todo aspecto que requiere la palabra de consejo para un pueblo numeroso. En una ocasión frente a la batalla con Amalec sus brazos se cansaron (Éxodo 17: 11-13). En Éxodo 18: 13-26 su suegro le aconseja distribuir el trabajo en equipos para que no se agotara y a su vez el pueblo se impacientara por la cantidad de casos tenía la responsabilidad de atender.

El concepto de fatiga por compasión consiste en el enfrentamiento de consecuencias psicológicas negativas durante la exposición a las experiencias traumáticas de las víctimas a nuestro cuidado. Se manifiesta a través de comportamientos y actitudes claramente identificables tales como: cansancio, apatía, irritabilidad y dificultad para concentrarse. Una persona que está padeciendo fatiga por compasión pudiera incluso perder la capacidad de atender a sobrevivientes y víctimas con empatía, esperanza y en una respuesta compasiva.¹⁹⁰ Luego de esta descripción

¹⁹⁰“Bienestar integral: Fatiga por compasión,” El visitante de Puerto Rico, publicado 4 de febrero de 2018, consultado 7 de noviembre de 2022, elvisitantepr.com.

nos llama la atención, ¿Qué importante es el líder emocionalmente sano? Las situaciones que atendía Moisés requerían que dominara sus emociones y para ello fue capacitado en el desierto donde pasó el resto de su vida sirviendo a Dios y a su pueblo.

En el Salmo 103:13 el salmista hace referencia al amor de Dios como el de un padre por sus hijos. Cuando un padre o madre siente que su hijo o hija está padeciendo alguna necesidad inmediatamente procura cubrir con su ayuda proveyendo los recursos que necesita. Esta ayuda puede ser de tipo económico, un consejo, una oración o una palabra de aliento. “Así que no debemos cansarnos de hacer el bien; porque si no nos desanimamos, a su debido tiempo cosecharemos”.¹⁹¹ ¿Qué hacer frente a la fatiga por compasión? Badger expone que ayudar a los demás a curarse del dolor y el sufrimiento profundo requiere compasión, empatía y cariño.

Esta conexión emocional afectiva que establecemos con los demás puede hacernos vulnerables a sentir angustia en nuestro interior. Propone varias recomendaciones de expertos para protegernos de la fatiga por compasión. Practicar el autocuidado, establecer límites emocionales, construir y utilizar una red de apoyo, reducir el estrés laboral que en nuestro caso es ministerial, utilizar medidas de afrontamiento activas entre las que se encuentran: el humor, el apoyo social, hacerse cargo y planificar el tiempo y la agenda. Desarrollar y utilizar la autoconciencia que consiste en una herramienta para detectar cuando necesitamos prestarnos

¹⁹¹Gálatas 6:9 (Versión DHH).

atención. Mantener el equilibrio nos ayuda a sentirnos seguros respetando el compromiso con nosotros mismos mientras cuidamos de los demás.¹⁹²

b. La compasión y el temor a Dios lleva a la liberación (Éxodo 2:6)

Las mujeres que Dios comisionó para llevar a cabo sus propósitos no titubearon en responder en obediencia ante lo que consideraron estaba en contra de sus designios. Una vez Faraón declara el edicto de echar al río a los niños varones, las parteras preservaban la vida por sus principios y temor a Dios. Jocabed, la madre biológica de Moisés se mantuvo firme creyendo en que una solución encontraría después de esconder al niño por un tiempo.

Prepara una arquilla y la coloca a la orilla del río Nilo. Keil y Delitzch indican que Jocabed esperaba que fuera hallado por alguna mano compasiva.¹⁹³ Cuando la princesa observa al niño, su llanto despertó el innato amor del corazón de una madre. Ella sin planificarlo estaba cooperando en el plan divino de salvación. Moisés, librado de la mano de Faraón llega hasta su propio palacio de forma milagrosa donde actuó la providencia de Dios. La princesa siempre supo que se trataba de un niño hebreo.

¹⁹²Karen Badger, “Cuidar de nosotros mismos mientras cuidamos a otros, ¿Qué es la fatiga por compasión?,” publicado 18 de mayo de 2021, consultado 8 de noviembre de 2022, <https://phoenix-society.org/resources/prevencion-de-la-fatiga-por-compasion>.

¹⁹³C.F. Keil y F.J. Delitzsch, *Comentario al texto hebreo del Antiguo Testamento* (Barcelona, España: Editorial Clie, 2018), 242.

La acción que toma la princesa el diccionario Strong la define “kjamál”, compasión, dolor, tener misericordia y piedad.¹⁹⁴ ¡Cuán efectivas son las intervenciones que realizan las madres en el desarrollo y crecimiento de los hijos! En el cuadro familiar de Moisés su madre realiza las gestiones para garantizar la seguridad del niño ante el peligro inminente.

En nuestro país se presenta un panorama que refleja la composición de los hogares donde establece prioridad la familia monoparental. Según el estudio de Burgos la familia monoparental se ha incrementado en Puerto Rico a partir de los años 60. Expone que el censo del 2010 reveló que un 33.5 por ciento (4 por ciento) más que el año 2000 de las familias puertorriqueñas es monoparental, lo que revela que esta estructura familiar continúa en aumento.¹⁹⁵

En Egipto se destacan las mujeres respondiendo sin temor al plan de Dios, sobrellevando la responsabilidad y resaltando la ética al mantener en equilibrio las situaciones de riesgo hacia los niños; asumiendo el deber y comprendiendo las implicaciones que conllevaban sus decisiones. Las parteras no temieron el edicto de Faraón, Jocabed y la hija de Faraón crearon una alianza sin ambas anticiparlo; para su madre criar al niño y su madre adoptiva facilitarle un entrenamiento en toda la sabiduría de Egipto. Dios mostró su compasión y amor hacia su pueblo por medio de un plan que tendría éxito Moisés en la trayectoria de la historia del pueblo de Israel.

¹⁹⁴James Strong, *Diccionario Strong de palabras originales del Antiguo y Nuevo Testamento* (Nashville, TN: Editorial Caribe, 2002), 147.

¹⁹⁵Burgos, 20.

c. Las viudas, huérfanos y pobres en Israel

Las viudas, huérfanos y extranjeros eran una población oprimida y marginada. El pueblo de Israel respondía a leyes instituidas que definían el propósito de apartar a la nación para que fuera diferente de las demás naciones (Éxodo 19:5).

La Ley de Moisés se refiere a las leyes religiosas que en hebreo se designa “La Torá” y que también se refiere al Pentateuco, los primeros cinco libros de la Biblia hebrea. Las leyes humanitarias se instituyen para ofrecer ayuda a poblaciones en desventaja y a los demás ciudadanos. La constitución de la familia en el Antiguo Testamento era una unidad de tipo patriarcal. Por ejemplo, expone Vallarino que una mujer “viuda es aquella que una vez muerto su marido, no se ha vuelto a casar.

En las sociedades patriarcales las mujeres, debido a su estatus social de desigualdad con respecto a los varones, entradas en viudez, se veían vulneradas en sus derechos y dignidad, pasando a integrar un grupo de verdadera exclusión”.¹⁹⁶ La ley estipulaba que en el contexto de la familia se atendieran las necesidades de sus miembros. Deuteronomio 24:19-22 presenta una radiografía de la situación que atravesaban las familias israelitas. La sociedad experimentaba una crisis de solidaridad familiar. Los tiempos habían cambiado.¹⁹⁷ En nuestro contexto se observa la desintegración familiar que consiste en el rompimiento de la unidad debido al abandono de uno

¹⁹⁶Julio Vallarino, “La institución de las viudas en la edad Antigua,” Iglesia antigua, diversidad cristiana, publicado 16 de mayo de 2016, consultado 3 de noviembre de 2022, <https://diversidadcristiana.blogspot.com/2015/05/la-institucion-de-las-viudas-en-la.html>.

¹⁹⁷José E. Ramírez-Kidd, “Las leyes del Antiguo Testamento,” Vive la Biblia, consultado 3 de noviembre de 2022, <https://vivelabiblia.com/las-leyes-del-antiguo-testamento-parte-3/>.

de los progenitores por divorcio, la muerte de uno de los padres, la emigración y la violencia intrafamiliar. En nuestro país se observan en las calles indigentes, personas sin hogar que generalmente piden una limosna. Para estas poblaciones ante los cambios que ha generado la pandemia en el aspecto socioeconómico presenta desafíos ascendentes. Las poblaciones identificadas en Israel que presentaban desventaja son las que en nuestras congregaciones y comunidades seculares se encuentran: viudas, huérfanos y extranjeros. Job era el hombre más rico en la región este del país de Uz.

El autor del libro de Job expone unas expresiones significativas de la vida práctica del patriarca. “A los pobres y a los huérfanos que me pedían ayuda siempre los ayudé; las viudas y los pobres me bendecían y gritaban de alegría. Siempre traté a los demás con justicia y rectitud; para mí, actuar así era como ponerme la ropa”.¹⁹⁸ Job se deleitaba en ayudar al desamparado lo que requería humildad que es contrario a la soberbia. Con sus recursos económicos beneficiaba a los pobres y desventurados de su tiempo.

La iglesia dirigida por los apóstoles es un modelo de referencia sobre el comportamiento que ha de representar a la iglesia de hoy. “Todos los seguidores de Jesús tenían una misma manera de pensar y sentir. Todo lo que tenían lo compartían entre ellos y nadie se sentía dueño de nada”.¹⁹⁹ La congregación cuidaba de los huérfanos, las viudas y los menesterosos igual como hacia el antiguo Israel. En 1ª Timoteo 5:3-5 tenemos un ejemplo de la forma que se intervenía

¹⁹⁸Job 29:12-14 (TLA).

¹⁹⁹Hechos 4:34-35 (TLA).

para atender estas necesidades. Las viudas pobres reunían ciertas condiciones para entonces prestar la ayuda necesaria. El Apóstol Juan recalca, “el que tiene bienes de este mundo y ve a su hermano en necesidad y cierra su corazón con él, ¿Cómo puede morar el amor de Dios en él?”²⁰⁰

El Apóstol Juan nos invita a una reflexión sencilla, ¿Cómo actuamos en el momento de ayudar a una persona en desventaja mental, social y económica? ¿Qué acción tomamos para aportar con ayuda inmediata? ¿Qué iniciativas podemos desarrollar para crear en nuestras comunidades de fe diversos proyectos movidos por una verdadera compasión con las poblaciones vulnerables que no cuentan con el apoyo familiar entre otros aspectos a considerar? Respondemos un día y miramos el panorama luego nos retiramos. ¿Tenemos el compromiso de ayudarles hasta que encuentren estabilidad y se encaminen para encontrar solución a su problema? ¿Cómo damos a conocer a quienes no tienen esperanza que existen comunidades de fe con una visión y misión práctica que va más allá de una prédica? ¿Está nuestro mensaje acompañado con un auténtico propósito de ayudar? (Santiago 1:27).

2. El periodo Intertestamentario

El tiempo transcurrido entre los últimos escritos del Antiguo Testamento y la aparición de Cristo se conoce como el periodo Intertestamentario o entre los Testamentos. Se le conoce también como el periodo de silencio entre ambos testamentos. Malaquías fue el último profeta y Juan el Bautista el primero en el Nuevo Testamento. Es un tiempo que encierra aproximadamente 450 años. Cubre el dominio de tres imperios del antiguo Oriente: el Imperio

²⁰⁰1ª Juan 3:17 (RVR 1960).

Persa (539-331 a.C.), el Griego (331-63 a.C) y el Romano (bajo el cual se desarrolla la historia del Nuevo Testamento).

a. La atmósfera política, religiosa y social de Palestina

Al cierre del Antiguo Testamento, Israel continuó con la incertidumbre sociopolítica. Dios guarda silencio durante este periodo. No hubo profecía de parte de Dios. El mensaje de Malaquías contiene una palabra de confrontación por los pecados del pueblo llamando a una restauración a la comunión con Dios.

El pueblo había sufrido las consecuencias en el exilio por su desobediencia, no obstante, continuaban alejándose de Dios y no consideraban su palabra con sinceridad. Bajo el Imperio Persa permitieron a los judíos practicar su religión con poca interferencia de su parte.

Los israelitas habían sido liberados de los 70 años del imperio babilónico y se encuentran bajo el poderío de diferentes imperios. Fueron oprimidos por el rey sirio Antíoco IV para el 204 al 167 a.C.

Este rey destruyó el templo, el que Nehemías había reconstruido y fue dedicado a Zeus. En el año 167 al 63 a.C., surgió el grupo de los Macabeos con el fin de defender y retomar el templo de Israel por el celo que tenían de la ley de Moisés. En medio del silencio, Dios estaba preparando la llegada del Mesías prometido.²⁰¹ Durante este tiempo surgieron las sinagogas de los judíos en la diáspora formando grupos de diez como mínimo y se reunían en las casas para

²⁰¹Félix Muñoz, “El período Intertestamentario (Historia),” *Apostasiaaldía.org*, publicado 11 de agosto de 2015, consultado 2 de noviembre de 2022, <https://www.apostasiaaldia.org/2015/08/el-periodo-intertestamentario-historia.html>.

leer y memorizar las escrituras, conservar las tradiciones y sus leyes. Las sinagogas durante este periodo surgen como centro local de adoración. Los escribas llegaron a ser muy importantes para la interpretación de las Escrituras.

b. Grupos político-religiosos durante el periodo de la ocupación griega y romana: Los fariseos y los saduceos

Los fariseos consideraban sus propias leyes más importantes que las de Dios (Marcos 7:1-23). Las enseñanzas de Cristo, aunque ciertamente concordaban con la de los fariseos, estaban en contra de su legalismo vacío y falta de compasión. Los fariseos del hebreo *perusim*, que significa “separar”, era una comunidad judía cuyo inicio se le atribuye al periodo de la cautividad babilónica entre el 587-536 a.C.

Se definieron como un partido durante la revuelta de los macabeos contra los invasores seleúcidas en 167-165 a.C. Identificados como el grupo de la sinagoga, lucharon para reinterpretar la ley. Construyeron una barrera a su alrededor para permitir a los judíos vivir rectamente delante de Dios en un mundo que había cambiado drásticamente desde Moisés. Fueron los únicos que sobrevivieron a la destrucción del templo en el año 70 y los progenitores espirituales del judaísmo moderno. Tras la caída del templo, los fariseos tomaron el control del judaísmo “oficial” y transformaron el culto. De los antiguos fariseos surgió la línea rabínica ortodoxa de los doctores de la ley que fue la que redactó los distintos Talmud.²⁰²

²⁰²José C. Vargas, “Impacto del periodo intertestamentario sobre el judaísmo,” Desde otra perspectiva, publicado 28 febrero de 2015, consultado 8 de noviembre de 2022, israeleal.wordpress.com.

Los saduceos quienes ejercían el poder a través del Sanedrín, rechazaban todos los libros del Antiguo Testamento excepto los mosaicos. Se negaban a creer en la resurrección y eran generalmente sombras de los griegos a quienes admiraban grandemente.²⁰³ Los saduceos en hebreo *tsedduqim* (צדוקים) eran conocidos como zadokitas descendientes del Sumo sacerdote Sadoq que significa justicia o rectitud, se traducen como justos o rectos.

3. El Nuevo Testamento

En el sermón del monte Jesús recalca que quienes actúen con misericordia alcanzarán misericordia (Mateo 5:7). Está afirmando cual ha de ser la conducta que sus seguidores deben imitar. Es una compasión que incluso se ha de tener con los enemigos.

a. La compasión en las narrativas de Lucas

Iniciamos esta sección resaltando la compasión de Jesús y su capacidad para enfrentar los dilemas de la vida diaria atendiendo las diversas comunidades que padecían por causa de la ausencia de empatía y una demostración genuina de compasión. Un dato relevante durante el acceso a la literatura para la redacción de esta temática se relaciona con la forma en que Lucas expone los escenarios donde Jesús interviene con distintos conflictos que padecían las mujeres en el contexto sociocultural de su tiempo. Jesús rompe con todos los paradigmas históricos en los movimientos sociales de su época. Las mujeres estuvieron activas durante el ministerio de Jesús.

²⁰³“¿Qué sucedió durante el período intertestamentario?” consultado 8 de noviembre de 2022, gotquestion.org.

En el momento más crucial durante el proceso de su crucifixión permanecieron firmes al borde de la cruz (Lucas 23:49). Núñez aporta que “al Jesús permitirles participar del modo que lo hacía, ignoró las tradiciones culturales de su tiempo que les imponía a las mujeres restricciones infrahumanas. Con su acción, las mujeres tenían libertad para seguirle y participar de su ministerio”.²⁰⁴

En el área de la salud el estigma social durante la pandemia se proliferó hacia las personas contagiadas con el virus. Los evangelios relatan cómo cientos de personas experimentaron marginación. Jesús ministró sin temor al contagio (tocó al leproso), sus principios estaban asociados a devolver la dignidad y el respeto a una humanidad lacerada y herida.

¿Será posible contagiarnos de la verdadera compasión? ¿Cómo saber si nos contagiamos de compasión? Hemos dejado a un lado los prejuicios que laceran las relaciones para que fluya del corazón la genuina intención de servir. Las mujeres en el evangelio de Lucas muestran las competencias, conocimientos, destrezas y habilidades que son requeridas para el alcance y extensión del Reino de Dios. Vemos a Jesús ministrando un evangelio integral.

Cambia la postura de mirar los problemas con objetividad, fe y solidaridad. Los problemas de las personas con quienes trataba eran inherentes a su agenda ministerial. No discriminó ni excluyó a ningún enfermo terminal ni a los pecadores que eran enajenados por su conducta. Brindó una solución inmediata a la crisis de fe, a quienes padecían de opresión

²⁰⁴Miguel Núñez, *Jesús y la mujer* (Valencia, España: Fortaleza Ediciones, 2019), 38.

mental les devolvió la paz y mostraba un gesto de compasión que no era conocido por los ciudadanos de Galilea y pueblos limítrofes.

- b. Una misión redentora. Tú confías en mí y por eso te has salvado. ¡Vete tranquila! (Lucas 7:50)

Cuántas personas a nuestro alrededor se encuentran lidiando con situaciones como consecuencia de sus decisiones, necesitando ser comprendidas sin ser juzgadas. Ha sido suficiente el dolor que experimentan y procuran aliviar la pena, el desaliento, la depresión, la angustia y la sobrecarga de sus corazones. Se observan rostros adoloridos y expresiones cargadas de inacción ante el rechazo o la apatía en algunos casos o la falta de compasión que lleva a la exclusión total y la enajenación.

En ocasiones las personas no cuentan con las herramientas necesarias para lidiar con sus problemas. El refuerzo que necesitan y el apoyo incondicional les ayuda a mejorar su calidad de vida. Es el cuadro que observamos según presenta Lucas luego de investigar exhaustivamente y escribir sobre la vida de Jesús desempeñando un ministerio de sanidad y libertad de la opresión mental y trayendo nuevos horizontes de fe y esperanza. Jesús en su ministerio intervino para traer solución a la vida de una persona, una familia o una comunidad procurando en todo momento hacer efectivo el plan de salvación. La meta de su ministerio estaba diseñada para el alcance de todos. En el pasaje reseñado de Lucas 7:50, Jesús es un invitado en la casa de Simón.

El relato bíblico expone que una mujer se acerca a Jesús. Keener indica que “la gente religiosa con frecuencia abría su hogar a los pobres y la mujer consigue entrar”.²⁰⁵

El pasaje no menciona el nombre de la mujer, pero si la describe como pecadora. Pérez Millos indica que “muy probablemente se trate de una persona que tuvo un desliz moral y que, en un pueblo era sobradamente conocido, por lo que su reputación había quedado resentida ante todos”.²⁰⁶ Imaginemos por un momento cuando caminaba por las calles de su pueblo, ¿Cómo la llamarían? ¿Qué expresiones harían? ¿Cómo se sentía esta mujer? Su esperanza estaba enfocada en acercarse al maestro de la compasión y la misericordia.

De una manera sorpresiva actúa conforme a su corazón concertado de emoción y que inevitablemente y muy a pesar de las miradas y comentarios rompe no solo el vaso de alabastro, sino que derrama su alma a los pies del Señor. Este acto desata la crítica de Simón sintiéndose ofendido por la acción de la mujer además pensaba, ¿Por qué Jesús toleraba tal acto delante de los presentes?

La percepción sobre el título de Jesús quedó en entredicho para Simón, pues si fuera profeta reconocería la categoría de la mujer. Simón tal vez no tenía muy claro que Jesús se asociaba con los seres humanos excluidos por el mundo; porque vino a buscar y a salvar lo que se había perdido. Simón recibe de Jesús una enseñanza a través de la parábola de los dos deudores. El prestamista los perdonó a ambos. Jesús le pregunta a Simón, ¿Cuál de ambos

²⁰⁵Keener, 205.

²⁰⁶Pérez, *Comentario exegético al texto griego del Nuevo Testamento: Lucas*, 890.

mostrará más amor al prestamista? Simón expresa, pienso que aquel que perdonó más (Lucas 7:43). Jesús hace hincapié a Simón que un corazón arrepentido cambia el panorama en la vida de alguien que ha sido marginado. Es una lección que acaba de suscitarse en la reunión y ha sido una mujer que ha tomado la iniciativa. Simón no actuó conforme a las costumbres de hospitalidad. Más bien estaba enfocado en descubrir quien realmente era Jesús, pero su actitud reveló lo que su corazón guardaba. Jesús le enseña a Simón que no comparte tal ideología, sino que su compasión responde a un corazón arrepentido, contrito y humillado (Salmos 51:17). “El prejuicio no tenía cabida en la forma en que Jesús trataba a las mujeres de su tiempo”.²⁰⁷

La mujer procuró reivindicar su camino. Su dolor terminó cuando fue liberada al recibir el perdón de sus pecados. Las palabras públicas de Jesús: Tus pecados te son perdonados, ¡Vete en paz! “No puede significar menos que lo que da a entender la palabra *Shalom*, prosperidad para el alma y el cuerpo”.²⁰⁸ Núñez expone que “un cristiano es por sobre todas las cosas, un imitador de Cristo y no un seguidor de la cultura en la que vive”.²⁰⁹

- c. La viuda de Naín (Lucas 7:11-15) Jesús la vio, sintió compasión por ella y le dijo: “No llores”.

Jesús se dirigía a la ciudad de Naín luego de que hubiese sanado al siervo del centurión. Le acompañaba muchísimas personas, entre ellas mujeres discípulas (Lucas 8:3). Llegando a la

²⁰⁷Núñez, *Jesús y la mujer*, 17.

²⁰⁸William Hendriksen, “El evangelio según Lucas,” *Comentario al Nuevo Testamento* (Grand Rapids, Michigan: Libros Desafíos, 2002), 298.

²⁰⁹Núñez, *Jesús y la mujer*, 9.

ciudad se encuentra con la triste escena de un cortejo fúnebre. Jesús centró su mirada en la mujer desamparada de su único hijo y se conmovió desde las entrañas y le dijo: No llores. ¡Sólo dos palabras para transformar su dolor!

La mujer desconcertada ante lo que estaba experimentando no corrió tras Jesús como en otros casos donde movidos en busca de sanidad o liberación las personas solicitaban su intervención. El dolor de la pérdida era muy grande. Expone Núñez que “las viudas judías no recibían herencia a la muerte de su marido y por lo tanto estaban condenadas a la caridad y la indigencia por esa razón la condición más baja de la sociedad israelita la conformaban las viudas (Isaías 54:4)”.²¹⁰ El texto bíblico no explica las razones del fallecimiento de su hijo; caminaba cabizbaja acompañando al cortejo fúnebre y los vecinos en solidaridad por su pena. Jesús se acerca al féretro y lo toca. Se dirige al muchacho y con autoridad le dice: joven a ti te digo, levántate que significa, “vuelve a la vida”. La mujer pensaba que todas sus esperanzas se habían desvanecido y que su condición y posición social estaría condicionada a depender de la caridad de las personas que le diesen de comer o vestir.

Jesús se anticipó a la pérdida de dignidad de la mujer que no sólo atravesaba por una situación extremadamente afectiva, sino que su compasión activó el cielo y todos los recursos se ampliaron para garantizarle vida y esperanza. Pensemos por un momento, ¡Cuántas madres se encuentran muy tristes por la pérdida de un hijo! Madres que lloran por un hijo confinado, que se encuentra sumergido en el mundo de las drogas y esperan en cualquier momento una noticia

²¹⁰Núñez, *Jesús y la mujer*, 37.

desalentadora e hijos que están alejados del hogar. Jesús está consciente de la angustia que traerá a la mujer el paso siguiente luego de enterrar a su hijo. Algunos efectos emocionales del duelo por la pérdida de un hijo son: la soledad, dolencias físicas, trauma intenso, confusión, insomnio, rechazo y negación. El Señor se compadece de nosotros cuando enfrentamos tiempos de intenso dolor y tristeza profunda. También les dice a todas las madres que sufren: ¡No llores! porque él también ha llorado y experimentado el dolor de la pérdida. Frente a la tumba de Lázaro, Jesús lloró. Cuando le dice: No llores, la preparaba para un milagro. A Marta le dijo: No te he dicho que si crees verás la gloria de Dios (Juan 11:40).

En el caso de la viuda de Naín cuando no tenía fuerzas para pedir un milagro, fue alcanzada por el ojo clínico de Jesús quien tiene toda autoridad para cambiar el panorama de la muerte por la vida. Hoy día encontramos a muchas personas que sufren por diversos problemas y necesitan escuchar una palabra que les produzca vida.

El Señor le pregunta al profeta Ezequiel en medio de la visión del valle de los huesos secos, ¿Esos huesos podrán volver a la vida? Profetiza sobre esos huesos y diles: Huesos secos oíd palabra de Jehová. Y profetizó como le ordenó y entró espíritu en ellos y vivieron y se pusieron de pie, un ejército grande en extremo (Ezequiel 37). ¿Cómo aplica este pasaje a la realidad contextual de la iglesia en medio de la pandemia frente a los desafíos que impondrá las nuevas normativas, cambios sociales y estructurales para el liderazgo laico y ministerial? El texto trata de una visión profética destinada literalmente a alentar a los judíos en su condición de angustia en la tierra. El pueblo puertorriqueño al igual que el mundo entero ha experimentado los

efectos a largo plazo de la pandemia. La iglesia tiene en sus manos el potencial de evaluar, ¿Cómo el impacto del evento acontecido puede propiciar proyectos que aumenten la calidad del servicio cristiano? “La pandemia por COVID-19 ha dejado al descubierto fortalezas que muchas congregaciones no sabían que tenían, pero también expuso algunos problemas importantes entre los fieles.”²¹¹

El autor del artículo reseña una encuesta reciente de Lifeway Research que reveló algunos aspectos medulares para nuestro estudio que fortalecerán las intervenciones que realizan los líderes laicos como parte de su desempeño ministerial. El autor puntualiza que pensemos por un momento en todos los miedos, angustias o preocupaciones no expresadas y presentes entre los creyentes y dificultades que ellos han sufrido durante el año pasado alejados de los demás. Indica que no hemos llorado con los que lloran ni hemos tenido la oportunidad de regocijarnos con los que se alegran durante este tiempo.

¿Cómo puede su iglesia corregir las tendencias aislacionistas que operan en cada congregación y ser una comunidad diferente y más unida en el futuro? El autor recomienda los siguientes seis pasos para aplicar procurando un estilo de liderar alternativo y solidario: Evalúa todo. ¿Qué cambios pueden hacer a los ministerios o programas? ¿Qué ha dejado de ser efectivo y sigue existiendo porque siempre lo hemos hecho así? El segundo paso es priorizar a la comunidad.

²¹¹Aaron Earl, “Cómo la pandemia reveló la gran soledad espiritual de muchas congregaciones,” publicado 6 de agosto de 2021, consultado 13 de noviembre de 2022, <https://biteproject.com/pandemia-y-soledad-espiritual/>.

El autor recomienda proveer espacios para reuniones donde el objetivo consista en promover el compañerismo animando a la iglesia a pasar tiempo fuera del entorno estructurado. El tercer paso es enseñar la verdad bíblica. Reforzar los temas que requieren atención luego de la pandemia tales como: la necesidad de estar juntos, la incapacidad de una iglesia para cumplir el llamado de Dios cuando no existe la unidad y la importancia bíblica de estar y servir juntos.

El cuarto paso es levantar grupos pequeños. Hebreos 10:24 habla sobre el animarnos unos a otros en el amor y las buenas obras. Escuchar un sermón no debe ser la única estrategia de crecimiento. El quinto paso es fomentar el discipulado lo que permite el compromiso y profundidad en cuanto al servicio hacia los demás. Sexto paso consiste en evaluar, ¿Cómo los líderes de la iglesia se involucran con la congregación y se conectan a grupos pequeños y participan del discipulado interpersonal? El autor explica que la pandemia reveló un problema presente de aislamiento entre los feligreses protestantes en Estados Unidos, pero también brindó la oportunidad a las iglesias de corregir este problema.

B. LA COMPASIÓN DE JESÚS ANTE LOS MARGINADOS DE LA SOCIEDAD

Jesús era muy sensible al sufrimiento y es precisamente esta naturaleza que posee la que le permite responder compasivamente a los grupos que no representaban valor por sus características entre los que se encontraban los enfermos. Los pecadores constituían los publicanos, prostitutas entre otros. Estas poblaciones sufrían rechazo y desprecio por los demás. Los mendigos en su mayoría eran ciegos o mutilados que pedían limosnas para no ser cargas a sus familias. Las mujeres tenían su lugar en el hogar y debían encargarse de los deberes y

ocuparse de los hijos. No podían participar de la vida pública. Eran las más vulnerables e indefensas. Los esclavos no tenían derechos legales y eran tratados como propiedad. Casi un tercio de la población eran esclavos.

En esta sección es importante resaltar la forma en que Jesús interviene ante el estigma de la mujer de su tiempo para enfatizar el valor que denota de su interior una práctica ministerial efectiva, libre de prejuicios, enfocada en libertar de la opresión y restaurando la dignidad. Núñez expone, “en un mundo como ese, Jesús vino y abrió nuevas perspectivas de equidad y dignidad. Se opuso a las tradiciones humanas y guió a varones y mujeres de regreso al plan original de Dios para la humanidad”.²¹²

1. La mujer sirofenicia (Marcos 7:24) Vete tranquila a tu casa pues el demonio ya salió de tu hija.

La historia de la mujer sirofenicia cambia en un sentido la perspectiva que hemos seguido de las intervenciones de Jesús con relación a las circunstancias de vida que presentaban los ciudadanos en las comunidades donde inicia su ministerio de sanidad, liberación y evangelización. La nacionalidad de la mujer no era judía sino griega. Las circunstancias la llevan hasta Jesús debido a que su hija era gravemente atormentada por un espíritu inmundo. Esta madre según describe el capítulo está en una posición desesperada. No describe si previamente había acudido a solicitar ayuda médica lo que si revela el verso bíblico es que la situación era grave. Tamez expone que la relación entre los sirofenicios y los galileos no es muy

²¹²Núñez, *Jesús y la mujer*, 9.

buena. Esta región fronteriza de Tiro y Galilea es bastante conflictiva. A pesar de esta situación, Jesús decidió irse a la región de Tiro.²¹³ ¿Por qué motivo Jesús se encontraba en esta zona? “Tal vez quería descansar y se fue a una región que no le resultara familiar o para tener privacidad”.²¹⁴ Ministerialmente se presentan momentos que requieren retirarse a descansar. Jesús apenas llegó a la comunidad y la mujer se postra a sus pies. Para una comprensión de lo que representa un espíritu inmundo se trata de un demonio. Estos espíritus pueden poseer a las personas y causarles enfermedades y daños.

La buena noticia es que están bajo la autoridad de Dios y deben someterse a Él. La mujer estaba respondiendo adecuadamente en búsqueda de la solución del problema de salud de su hija. Siempre venir al Señor es la primera respuesta ante aquellos eventos de los cuales con la fuerza humana no es posible resolver. En otro caso donde todos sus recursos los había comprometido, la mujer con flujo de sangre fue sanada al instante al tocar el manto de Jesús (Lucas 8:43). La mujer sirofenicia no entiende los asuntos culturales solo responde a su llamado de madre y al único que considera tener la respuesta a su necesidad. Jesús se muestra evasivo hacia ella.

Esta mujer llegó al extremo de suplicarle. Imaginemos un momento esta escena y pensemos cómo se nos desgarran el corazón al intentar resolver un dilema o asunto de urgencia y en el momento que más necesitamos la ayuda, no llega e imploramos, suplicamos e insistimos hasta encontrar la solución.

²¹³Lucila Elsa Tamez Luna, *Las mujeres en el movimiento de Jesús* (s.l. Publishing House, 2020), 87.

²¹⁴Ibíd.

La mujer sirofenicia al igual que el centurión sólo necesitaba una palabra de Jesús. Las palabras previas que Jesús expresó no detuvieron su insistencia para buscar la liberación de su hija. ¡Cuántas madres angustiadas y desesperadas ante el cuadro de observar como un hijo o una hija se deterioran ante sus ojos, se resignan a su tristeza y dolor! Tamez expone, “creo que la fe de esta mujer (Mateo) y la manera como manejó el diálogo (Marcos) hicieron que Jesús cambiara de postura y extendiera su mirada compasiva y de sanidad a los demás pueblos no judíos”.²¹⁵

Jesús le dice: Por lo que tú has dicho, vete, el demonio ha salido de tu hija. Jesús no se mantuvo en una posición de marginación a pesar de que la mujer pertenecía a otro estrato social y religioso. Tampoco ante aquel cuadro se quedó inmóvil sin proveerle una salida ante lo que para ella era un escenario desesperanzador. “Ojalá que los líderes de nuestras comunidades sean como Jesús, que no le avergüenza cambiar de posición cuando la necesidad del prójimo lo amerita. Es lo que el Apóstol Pablo llama “orientarse en la gracia” y no por la ley o la tradición que muchas veces hace inhumanas a las personas”.²¹⁶

a. La Opresión Espiritual

Jesús durante su ministerio intervino continuamente con personas aquejadas por síntomas relacionados a posesiones y opresiones por parte de Satanás. Este indicador no ha cambiado; hoy

²¹⁵Tamez, 91.

²¹⁶Ibíd., 93.

día muchos creyentes sienten las opresiones del enemigo como escribe el salmista: ¿Por qué andaré enlutado por la opresión del enemigo? (Salmos 42:9). Consideramos que manejar este tipo de condiciones requiere de escuchar compasivamente para ayudarles a canalizar los servicios que necesitan de manera que experimenten una verdadera liberación. La opresión demoniaca se puede sentir de diversas formas: A nivel físico podría presentarse: Insomnio, pesadillas constantes, desánimo, depresión y fuerte ansiedad. En el nivel emocional como trastornos: ira, altibajos en niveles emocionales, constante auto justificación, temor, desesperanza.²¹⁷

Estos indicadores pueden estar asociados a otras condiciones de salud. La intervención en consejería puede ayudar mucho a las personas que enfrentan estos cambios en su estado de ánimo. Anderson indica que Satanás ha logrado tener acceso a la vida de las personas a causa de las oportunidades que le han dado ellas mismas”.²¹⁸ Nuestra era presenta indicadores de personas aquejadas de su salud mental y en algunos casos es posible se encuentren lidiando con fortalezas espirituales. Son patrones de pensamiento que se adquieren por contacto con el mundo o por la influencia de Satanás.

La mente tiene una función importante en la esfera espiritual. La estrategia del enemigo es producir confusión. Al tomar conciencia de que libramos una batalla espiritual, Dios nos ha provisto de una armadura (Efesios 6). Cuántas personas se encuentran lidiando con batallas en su

²¹⁷Eduardo Sandoval, “La opresión espiritual,” consultado 13 de noviembre de 2022, <http://www.ayudaespiritual.com/liberacion/la-opresion>.

²¹⁸Neil T. Anderson. *Discipulado en consejería. Una guía completa para ayudar a otros a caminar en libertad y crecer en Cristo* (Miami, Florida: Editorial Unilit, 2009), 203.

mente constantemente, no suelen buscar ayuda y se encuentran bombardeados por el enemigo muy a pesar de que cuentan con la Palabra del Señor. Los ataques del enemigo dificultan su comunión con Dios privándole de una vida en plenitud. El liderazgo laico ha de reforzar su capacidad compasiva con personas que presentan dificultad para asimilar el evangelio y aun con creyentes que tienen la mejor intención, pero se encuentran lidiando con batallas que no les permiten ser consistentes en su libertad espiritual.

2. La mujer sanada el día de reposo (Lucas 13:10-17)

La perícopa que especifica a una mujer encorvada resalta el hecho de que Jesús entiende las condiciones en las que se encuentran las personas con quienes interactuaba diariamente. La calidad de sus intervenciones responde a una misión designada de carácter celestial que cumple con los designios de Dios. El escenario donde se encuentra la mujer es en la sinagoga y es día de reposo. Mientras Jesús enseñaba de pronto alcanza a verla y puso las manos sobre ella y le dijo: mujer, eres libre de tu enfermedad y ella se enderezó y glorificaba a Dios.

a. Jesús: nuestro proyecto de vida

La mujer en referencia padecía de una condición física que era muy grave ya que llevaba dieciocho años inclinada hacia adelante. Por su condición era incapaz de mirar hacia arriba. La frase inclinada o encorvada es un término medido que indica una curvatura dañina en las vértebras espinales. El texto bíblico indica que de ninguna manera se podía enderezar. La mujer quedó libre de su enfermedad, sin embargo, había otra atadura que se relacionaba con el legalismo manifestada entre los presentes en la sinagoga. Se trataba del principal de la

sinagoga que enojado comenzó a criticar como Jesús intervino ante la condición de la mujer. Las palabras que utilizó Jesús fueron enérgicas y puntualizando con severidad la actitud del hombre llamándole hipócrita. Jesús le está diciendo que ese era el momento adecuado para la liberación de la mujer. Muchas personas anhelan ser libres de sus ataduras y al igual que la mujer encorvada viven con la cabeza cabizbaja por los comentarios que suelen hacer personas desconsideradas y faltas de compasión. Hagamos de nuestros ministerios un proyecto de vida. Ministremos liberación a través de la Palabra que produce sanidad. Jesús les dijo a los discípulos que sus palabras eran espíritu y vida (Juan 6:63). Al establecer comunicación con las personas en momentos determinados necesitarán ver el reflejo de un liderazgo que inspire y refleje confianza para exponer su situación en un ambiente confidencial. Las personas hoy viven momentos de incertidumbre y desasosiego y se sienten seguros al dialogar con personas que les comprendan y provean herramientas para solucionar sus problemas.

b. Solidaridad que vence prejuicios y estereotipos

Un prejuicio es un juicio u opinión generalmente negativo, que se forma sin motivo y sin el conocimiento necesario. Supone tener una actitud negativa y hostil hacia una persona que identificamos como perteneciente a un grupo, por el simple hecho de pertenecer a ese grupo.²¹⁹ Algunos prejuicios que existen son: raciales (debido al origen o el color de la piel), religiosos (en la manera que cada persona expresa su fe), sociales (de acuerdo con la educación, empleo o cultura), sexuales (conforme a perspectivas extremas como el machismo o el feminismo).

²¹⁹“Prejuicios y Estereotipos y como influyen en la convivencia,” consultado 13 de noviembre de 2022, http://www.leioa.net/vive_doc/prejuicios-y-estereotipos-es.pdf.

La iglesia en sus comienzos fue totalmente judía pero pronto sucedería que los gentiles serían parte de la iglesia ya que el evangelio estaba destinado a todas las personas, razas, lenguas e idiomas. Hacia los samaritanos existía un prejuicio muy fuerte. Lo podemos observar en el relato de Juan 4:9 entre Jesús y la mujer samaritana. El capítulo evidencia dos tipos de prejuicio: hablar con una mujer en la calle no era bien visto en esta época y judíos y samaritanos no se saludaban. Jesús está rompiendo con un prejuicio sexual y racial. El estereotipo es una imagen mental muy simplificada, es colectivo. Vemos por estos ejemplos que los prejuicios y los estereotipos pueden influir de manera negativa en las relaciones entre grupos sociales y dificultar su convivencia.²²⁰

Si miramos desde el amor solidario podemos deshacernos de estos pensamientos que separan en vez de unir hacia un propósito, una misión. El Consejo Mundial de iglesias ha presentado un artículo que nos ayudará a mirar de forma diferente la experiencia de cada persona frente a la pandemia por COVID-19. El artículo hace mención que la vulnerabilidad que compartimos hace un llamado a nuevas formas de solidaridad que traspasen todas las fronteras.

El mundo ha sido testigo de cómo la gente de todas las religiones, gente de buena voluntad están colaborando para construir una cultura de compasión”.²²¹ En el diálogo con personas diariamente hacen referencia a una disminución de la compasión y los valores de la tolerancia, el respeto y la sensibilidad. ¿Cómo servir a un mundo herido? Reclutando a líderes que muestren

²²⁰“Prejuicios y Estereotipos y como influyen en la convivencia”.

²²¹Consejo Mundial de iglesias, “Al servicio de un mundo herido en solidaridad interreligiosa. Un llamado cristiano a la reflexión y a la acción durante la Covid-19 y más allá,” consultado 13 de noviembre de 2022, <https://www.oikoumene.org/sites/default/files/>.

fe y buena voluntad. El principio número uno es la humildad y vulnerabilidad. Es atreverse y atender. Se aprende a vivir el testimonio como una manera de estar junto a los demás. “La humildad es una virtud humana atribuida a quien ha desarrollado conciencia de sus propias limitaciones y debilidades y obra en consecuencia. Es un valor opuesto a la soberbia.

La humildad puede ser una cualidad humana independiente de la posición económica o social: una persona humilde no pretende estar por encima ni por debajo de nadie, sino que sabe que todos son iguales, y toda existencia tiene el mismo grado de dignidad.

La persona humilde demuestra capacidad para reconocer los errores delante de los demás, no tiene complejos de superioridad, no necesita recordar sus éxitos y logros, mucho menos los usa para pisotear a las personas en su entorno”.²²² Para acercarnos a las personas vulnerables necesitamos ser humildes. “La vulnerabilidad es la particularidad que tiene un sujeto de ser lastimado. La vulnerabilidad hace que las personas no perfeccionen su capacidad de prevención, resistencia y superación ante cualquier adversidad”.²²³ En resumen, al tratar con personas vulnerables hemos de mostrar compasión y humildad para ayudarles a sobre ponerse ante lo que consideran es su problema o dificultad. El segundo principio que ofrece el Consejo Mundial de iglesias es el respeto. Como cristianos necesitamos tener respeto por la situación singular y compleja de cada individuo y su derecho a narrar su historia. El tercer principio lo constituye la

²²²“¿Qué es humildad?”, consultado 12 de noviembre de 2022, <https://www.significados.com/humildad/>.

²²³“La vulnerabilidad,” consultado 12 de noviembre de 2022, <https://conceptodefinicion.de/vulnerabilidad/>.

comunidad, la compasión y el bien común. Son los valores base para nuestro compromiso con el mundo (Mateo 5:7).

El cuarto principio es el diálogo y el aprendizaje mutuo. Estamos llamados para aprender unos de otros en este tiempo de crisis. El quinto principio trata del arrepentimiento y renovación. Es una reflexión autocrítica que nos ayudará a resistir la tentación de culpar a los pobres por su pobreza o a los heridos por sus heridas. El principio seis trata de la gratitud y generosidad. Debemos recordar que, sin ningún mérito de nuestra parte, somos ricos en dones dados por Dios que es la fuente de todo don perfecto (Santiago 1:7). El principio siete el amor. Nuestra fe cobra vida en aquella acción que pone en práctica el amor de Cristo.

3. La necesidad de obreros (Mateo 9:36)

La palabra pastor es conocida en el griego como *poimen* y aparece como sustantivo unas 18 veces en el Nuevo Testamento. Es alguien que Dios levanta para velar por el bienestar de las ovejas.²²⁴ El trabajo del pastor según explica Núñez consiste en: apacentar, alimentar y cuidar a las ovejas.

El modelo estadístico del ministerio pastoral en nuestros días proviene de Estados Unidos y aunque no corresponde a nuestra región puede ayudarnos a entender la situación actual en la iglesia contemporánea. Expone el autor, “queramos o no, la iglesia norteamericana es la iglesia que más influencia ejerce en nuestros días sobre la eclesiología Latinoamericana”.²²⁵

²²⁴Miguel Núñez, *De pastores y predicadores* (Nashville, TN: B & H Publishing Group, 2019), 9.

²²⁵Ibíd., 11.

Conuerdo con el autor al visualizar el impacto que produjo en la pastoral los eventos de la pandemia por COVID-19. Los pastores son los recursos humanos con los que cuenta la población para el cuidado y asesoramiento pastoral.

Jesús sintió compasión de la gente porque estaban desamparados. Para las personas, Jesús era el recurso que atendía en todas las dimensiones sus preocupaciones y en donde estaban enfocadas sus esperanzas. Sin embargo, el Señor notó que al estar desamparadas a su vez eran dispersas como ovejas sin pastor. No es la primera vez que la figura de las ovejas sin pastor se reseña en la Escritura. Es una imagen del Antiguo Testamento sobre Israel (Nm. 27:17, 1ª Reyes 22:17 Ez 34:5, Jer 23:1-8). Dios reprende al liderazgo judío por descuidar al pueblo al que compara como ovejas sin pastor. En el Antiguo Testamento observamos la línea que sigue a los líderes llamados por Dios para guiar al pueblo espiritualmente. Estos obreros deben poseer compromiso, estar dispuestos a servir y han de guiar sabiamente a los creyentes.

a. Verdadero liderazgo

Sanders expone en su obra que los verdaderos líderes son escasos. Nuestras iglesias locales y pastores continuamente se encuentran trabajando a estos fines para lograr a través de su liderazgo enfocar los objetivos operacionales que cada año requiere la colaboración de un liderazgo apasionado para desempeñar la obra del Señor en la iglesia local y con las comunidades. Mohler expone que la iglesia también necesita con desesperación líderes. Describe que las congregaciones y las instituciones cristianas necesitan líderes eficaces, que sean

auténticos cristianos cuyo liderazgo fluya de su compromiso cristiano.²²⁶ Jesús viendo a las multitudes venir hacia Él, siente compasión de la gente y comprende que es necesario que sean asistidos con carácter de urgencia. Expresa a sus discípulos la importancia de la oración para que Dios envíe obreros a su mies. ¿Cuán frecuente es nuestra oración para que Dios levante líderes capacitados cuyo compromiso sea el servicio de la toalla? “El verdadero líder cristiano ha descubierto que el liderazgo comienza con la toalla y el lebrillo: en el papel de siervo”.²²⁷

En una explicación de Sanders expone, para que el mundo oiga la voz de la iglesia, hoy se necesitan líderes con autoridad, espirituales y sacrificados. Los líderes espirituales solo Dios puede formarlos. “Cuando el ojo investigador de Dios encuentra a una persona idónea para dirigir, Dios unge a esa persona con el Espíritu Santo y llama a un ministerio especial”.²²⁸

Jesús era un líder espiritual compasivo; las personas eran lo más importante. No se fijaba en la hora de atender sus propias necesidades, su prioridad consistía en hacer la voluntad de su Padre. (Juan 4:34). “Todo este concepto de servir como líder en el Reino de Cristo tiene que ver más con las personas que con las tareas”.²²⁹ Explica el autor que la responsabilidad delegada es inmensa. “Tenemos que responder ante Dios por la forma en que guíemos y cuidemos a los que

²²⁶Mohler, 15.

²²⁷Engstrom, 155.

²²⁸Oswald J. Sanders, *Liderazgo Espiritual* (Grand Rapids, Michigan: Editorial Portavoz, 1995), 18.

²²⁹Engstrom, 37.

nos han sido encomendados”.²³⁰ Los hermanos Blackaby exponen que los líderes eficaces llevan a las personas desde donde están hacia donde Dios las quiere.²³¹

Además, indican que la distinción de un líder espiritual a los demás es que Dios determina sus planes. Orar al Dios de la mies para que envíe obreros es precisamente porque conoce a quien identifica como líder y responderá fielmente en el momento indicado. Es Dios quien los llama, prepara y desarrolla. Sanders expone, “Dios prepara líderes teniendo en cuenta el lugar y la tarea específica. Los métodos de entrenamiento se adaptan a la misión y los dones naturales y espirituales se otorgan con un propósito claro”.²³²

b. El líder cristiano

El liderazgo cristiano está motivado por el amor y dedicado a servir. Es un liderazgo sometido al control y al ejemplo de Cristo.²³³ Todo liderazgo cristiano posee unas cualidades básicas. Son importante identificarlas por motivo de que ayudan a los líderes ministeriales hacia una dirección precisa sobre qué tipo de líder cuyo estilo necesitan para cubrir ciertas áreas donde se requiere el dominio, la experiencia y el peritaje. Engstrom define el liderazgo y presenta varias cualidades que para nuestro estudio aportan significativamente y presenta los atributos que

²³⁰Engstrom, 38.

²³¹Henry Blackaby y Richard Blackaby, *Liderazgo Espiritual. Cómo movilizar a las personas hacia el propósito de Dios* (Nashville, TN: B & H Publishing Group, 2016), 238, Kindle.

²³²Sanders, 51.

²³³Engstrom, 155.

marcan a los grandes líderes. Para un perfil de líder laico compasivo contribuye para su diseño. Es un liderazgo motivado por el amor y dedicado a servir.

Los mejores líderes dan ejemplo al máximo de todos los atributos: dedicación desinteresada, valor, poder de decisión, compasión y poder de persuasión. La dedicación desinteresada trata de la estrategia de la que forma parte. El valor aumenta por medio del Espíritu que habita en nosotros. El poder de decisión viene de saber que la responsabilidad definitiva no depende de él. El poder de persuasión se basa en la lealtad a una causa que trasciende a las demás causas y la humildad es saber que es Dios quien hace la obra. “La humildad es la marca de pureza del líder espiritual”.²³⁴

TERCERA PARTE: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES PRÁCTICAS PARA HACER EFECTIVA LA COMPASIÓN EN LAS IGLESIAS EVANGÉLICAS DE PUERTO RICO

CONCLUSIONES

La iglesia junto a sus líderes cumple un rol presencial enfocado en sustentar la misión integral que abarca todas las necesidades del ser humano con énfasis en la dignidad humana. En una comunidad carismática los dones espirituales se practican en el desempeño de ofrecer el servicio cristiano desarrollando de esta manera la capacidad de toda la iglesia como el pueblo de Dios para ejercer sus capacidades en la gran encomienda de proclamar el evangelio.

²³⁴Sanders, 62.

La iglesia es una comunidad del evangelio cuando enfatiza la palabra que crea, alimenta y vive su testimonio. Es una forma de comunicar su vida interior la cual debe ser lo suficientemente sostenible. La sociedad no se apega a las instituciones religiosas, pero suele apreciar la espiritualidad. Es un dato importante para considerar. Jesús demuestra a sus discípulos como llevar a cabo las enseñanzas impartidas en diversidad de escenarios. La iglesia primitiva funcionaba bajo la dirección de líderes provistos por Dios que dejaban fluir los dones espirituales en sus funciones de liderazgo. No existían roles distintivos o autónomos; permitían que se manifestara una diversidad de funciones.

Este principio facilitaba una variedad de oportunidades para desarrollar nuevos ministerios. Ante los cambios que han surgido en la sociedad puertorriqueña la iglesia necesita mantener una perspectiva sobre su liderazgo que se adapte a su generación y asuma una posición céntrica como portadora del mensaje que transforma y anuncia las buenas nuevas de salvación sobre la base de una genuina práctica de los dones de misericordia y servicio cristiano.

Los líderes ministeriales que hacen buen uso de las técnicas de investigación tienen el acceso a través de un banco de recursos para desarrollar programas apoyados en base teórica, diseñada en objetivos para la implementación y evaluación de resultados. Las comunidades de fe que se caracterizan por el cuidado y se ocupan de diseñar planes específicos con la intención de cultivar, fortalecer una visión integral y encarnacional al facilitar que los creyentes participen y reflexionen sobre el llamado de Dios, observan e interpretan las circunstancias para otorgar sentido concreto a la misión.

El evangelio integral reconoce el valor que posee la vida humana y garantiza la provisión de recursos internos asumiendo una postura de protección hacia la vulnerabilidad de las personas en momentos que enfrentan dilemas y cuestiones que les dificulta la solución inmediata a sus necesidades cuando recurren a las comunidades de fe con la esperanza de encontrar alivio ante su situación. La comunidad del evangelio se distingue porque está disponible y accesible. Muestra el cuidado mutuo en un ambiente donde el ministerio pastoral es tarea de todos. En un mundo globalizado los ofrecimientos de tipo religioso continuamente muestran diversos enfoques que representan desafíos para la iglesia del Señor.

El mensaje del Reino de Dios se basa en la sanidad integral y la restauración de todas las áreas afectadas por la caída. La iglesia es poseedora y portadora de las riquezas del Reino de Dios reveladas en su Palabra, desarrollan, producen crecimiento y dan a conocer como es Dios y la forma en que se ha insertado en la raza humana. Los evangelios muestran una biografía de Jesús llevando a cabo un ministerio multifacético al alcance de todos. Jesús no fue exclusivista con las condiciones en que se encontraba la gente en los lugares que visitaba; atendió con delicadeza y respeto cada situación en particular ofreciendo una respuesta inmediata y afirmativa, transmitiendo esperanza, sanando el cuerpo, la mente, las emociones, el espíritu y las relaciones.

Jesús comprendió y mostró compasión hacia toda la persona humana en cuanto al pecado y la enfermedad. Al joven rico en Marcos 10:17 le orienta sobre la importancia de reflexionar y decidir. La mujer hallada en un acto de adulterio fue orientada para que actuara hacia su liberación total (Juan 8:11). Trató con las necesidades de la gente pobre, humanizando

comunidades carentes y desprovistas de oportunidades. Inició un ministerio que desafiaba las estructuras religiosas. Con su compasión y misericordia interpretó el dolor humano transmitiendo paz y bienestar ausente en el contexto comunitario de Galilea. Jesús respondía en obediencia al Padre y su agenda no se ajustaba a las demandas del mundo de su tiempo. Rompió los paradigmas que enajenaban a las personas basados en esquemas sociales para hacer comprensible la compasión y establecer principios éticos para combatir los prejuicios culturales y religiosos latentes en la cultura de su tiempo.

El mensaje de Jesús era opuesto a la cultura señalando la deficiencia en la aplicación de leyes que iban en detrimento de la libertad del ser humano las cuales oprimían, discriminaban, rechazaban y excluían al no mostrar un ápice de misericordia. Lucas 13:12 relata como Jesús dejó libre a una mujer encorvada que por dieciocho años había sufrido enajenación social. Ese día Jesús cambió la vida de la mujer quedando sana al instante. La iglesia tiene una participación relevante en el plan cósmico de Dios que le distingue de las instituciones sociales que brindan servicios en el sector público y privado. Jesús restableció la dignidad de la mujer manifestando un testimonio vivo del poder sanador de Dios.

Para hacer efectiva la compasión en comunidades de fe, el liderazgo laico ha de revisar sus competencias en liderazgo compasivo. Las demandas de la sociedad contemporánea exigen la preparación en temas de actualidad que representan desafíos éticos para la iglesia. Las poblaciones desventajadas presentan características que requieren de un liderazgo con visión holística sobre la misión de la iglesia.

Un aspecto que se constituye medular durante este proceso consiste en revalorar las funciones de todos los dones, ministerios y fortalezas que se han desarrollado con la finalidad de hacer efectiva la compasión. Kohler expone nueve competencias que aportan a la construcción de un perfil de liderazgo que es compatible con la expectativa de un estilo de liderazgo laico compasivo. El autocuidado o autocompasión está basada en una actitud de aceptación y amabilidad con uno mismo. El estado de ánimo de los puertorriqueños posterior a los eventos de la pandemia tendrá un efecto en su estado emocional y psicológico.

Los líderes laicos conscientes de las implicaciones que conlleva el ejercicio ministerial brindarán el servicio cristiano en áreas de: ayuda social integral, consejería por medio de ministros esenciales para este tiempo, el acompañamiento y seguimiento de cada situación particular. El COVID-19 ha causado una sensación de incertidumbre, desazón y angustia en muchas personas muy independientemente de su fe y confianza. El liderazgo laico ha de observar desde el otro. ¿Cómo se facilita el proceso de encuentro?

El templo en términos estructurales es importante, pero con el distanciamiento decretado la iglesia fue convocada a través de los medios de comunicación e interconexión que en la mayoría de las congregaciones fue la modalidad más frecuentada y aún continúa siendo un medio eficaz para la difusión y la comunicación interpersonal. Para hacer efectiva la compasión los líderes laicos necesitan participar de la mentoría en equipo. Consiste en la importancia del trabajo en equipo para fortalecer las destrezas del ministerio y diseñar proyectos que contribuyan al mejoramiento social y espiritual de los creyentes.

Los líderes mentores representan una figura relevante en el proceso de capacitación de los líderes laicos. Se distinguen por las siguientes características: tienen una misión precisa, ayudan a revisar paradigmas, escuchan sin juzgar, ayudan en la alineación de expectativas y poseen la capacidad de hacer las preguntas correctas. ¿Cómo llegarán a nuestras congregaciones las personas afectadas en su salud mental y emocional luego de la pandemia? Una diversidad de condiciones se presentó durante el proceso de la pandemia que expuso al cambio y a la cruda realidad de la vulnerabilidad humana.

La iglesia trabajando en equipo y recibiendo mentoría de los líderes ministeriales podrá aumentar la participación y solidaridad evangélica para constituirse en una comunidad terapéutica. La iglesia tiene que cumplir el ministerio de sanidad con la actitud compasiva de Jesús adaptando patrones y prácticas saludables al contexto cultural de las comunidades seculares. Al pasar por alto tan importante cambio estructural, se expone el liderazgo a la irrelevancia ministerial lo cual redundará en ineffectividad en sus intervenciones. Los líderes laicos definen su propósito personal y colectivo. Se autoevalúan para desarrollar su potencial hacia un ministerio de trascendencia que consiga un propósito claro y definido. Mercado expone una lista de preguntas que son vitales para guiar al liderazgo a descubrir su propósito en el ministerio.

El liderazgo en primer lugar define su propósito y luego dirige a otros para conducir sus vidas hacia un propósito colectivo. Los líderes reflexionan sobre la importancia de la adaptación a los cambios. Luego de la pandemia hubo la necesidad de ajustarse a las normativas en el estilo de vida cotidiana marcando pautas del ser y hacer en todos los ámbitos.

La evidencia como producto del cambio se observará en el crecimiento. Crecer en el ámbito del liderazgo permite que se desarrollen las habilidades y los talentos para disponer de ellos al servicio de la iglesia y de la comunidad secular. La pandemia presentó unos desafíos, pero también consigo unas experiencias de vida que serán de beneficio para la implementación de nuevos enfoques y metodologías de intervención hacia una iglesia más solidaria. Los efectos que ha causado la industrialización al ecosistema es un tema relevante para los líderes concientizar y replantear sobre: el calentamiento global, la educación, el rol de la mujer y la sostenibilidad.

Un gran líder se destaca en su disposición para el servicio evitando el énfasis en los títulos o posiciones. Jesús enfatizó lo siguiente: Aquel de ustedes que quiera hacerse grande será su servidor (Mateo 20:26b). Los líderes efectivos han entendido que la verdadera grandeza está en el servicio. La integridad en la vida del líder es el elemento más importante del liderazgo.

En una sociedad donde se evidencia que existe carencia de los valores según el estudio de Josephson (2010) presentó que en los últimos 20 años los valores de la sociedad puertorriqueña se han deteriorado. Los líderes laicos han de constatar sobre la representación de su testimonio en la sociedad ante la ausencia de líderes que encarnen los valores del respeto a la dignidad humana para guiar a las comunidades hacia la unidad y la transformación que necesitan. El líder compasivo es un modelo de referencia en la comunidad para rescatar los valores al discernir lo genuino y verdadero. El carácter le distingue e identifica debido a que nuestras acciones revelan los principios y valores.

La visión estratégica está plasmada en un plan de acción basado en la capacidad de una visión del futuro para orientar las acciones de la organización y consolidar un equipo. Todas las competencias mencionadas contribuyen a desarrollar una mayor capacidad en las habilidades del liderazgo para alcanzar los objetivos de la organización lo que resulta en un liderazgo que posee conocimiento y capacidad de procesos y técnicas para conseguir resultados óptimos.

Un elemento que guía todas estas acciones está basado en el amor. Amar independientemente de los méritos de la persona. Para los griegos significaba hacer el bien a los demás y puede obrar más allá de los resultados.

En el contexto histórico durante un tiempo significativo de 200 años, la iglesia estuvo bajo la espada de la persecución posterior al periodo de la edad apostólica. El Edicto de Tolerancia puso fin a las persecuciones que eran dirigidas a grupos religiosos. El mundo antiguo vivía obsesionado por la esclavitud. El cristianismo se opuso tenazmente proclamando la igualdad para todos los hombres ante Dios. En la asamblea litúrgica se recogía la limosna de la libertad destinadas a la liberación de los esclavos.

La conducta de la iglesia ante el mundo de entonces estuvo basada en un monumento de actos de misericordia lo que evidencia que el reino de Dios que anunció Jesús continuó vigente por medio de la acción de la iglesia y la proclamación del único evangelio. En la Edad Media se desarrolla el poder papal que tuvo un significado durante la época medieval por el ejercicio de su poder para ejercer la justicia hacia el favor de un buen gobierno. El gobierno era invariable en esta época sin embargo la iglesia permaneció fuerte siendo la única institución firme y oficial. Fue durante esta época que hubo un enorme crecimiento del monacato, órdenes de ascetas

dedicando sus vidas al servicio de las personas: en la educación, servicio social, redacción de libros y como predicadores itinerantes. Cada orden monástica representaba algún beneficio para la sociedad. Durante los siglos de guerra había centros de paz y quietud en los monasterios. Era el lugar de refugio de indefensos en especial mujeres y niños. Sin embargo, para el siglo XVI, los monasterios estaban degradados y llegó a ser un periodo llamado la edad oscura terminando así el periodo de la iglesia medieval para dar paso a la Edad Moderna.

En este periodo surge la imprenta cambiando por completo la cultura occidental. La reforma protestante fue un movimiento que alteró la historia en diferentes etapas. A los reformadores se les llamó magisteriales porque enfatizaron con fuerza la autoridad de los maestros. Martín Lutero y Juan Calvino fueron de los más destacados defensores comprometidos con las verdades de la Escritura.

En la Edad Contemporánea uno de los hechos más destacados de la época fue el establecimiento de los derechos humanos. Padilla afirma que a la Biblia le interesa más los deberes humanos frente a Dios, frente al prójimo y frente a la creación. Ha compartido que la era moderna se caracteriza entre otras cosas por ser la era de los derechos humanos. La primera y segunda Guerra Mundial dejaron grandes pérdidas humanas y empobrecimiento.

Surge el Evangelio Social cuyo fin combatir la pobreza como una manera de alcanzar el reino que trata sobre la salvación por medio de Cristo. La iglesia fundamentalista y conservadora evitó el alcance social llegando a ser responsabilidad y obligación del gobierno por las necesidades de los pobres, lo que significó una ausencia de los ministerios de la iglesia decreciendo un sentido del deber cristiano.

Para el protestantismo conservador, ramas calvinistas y metodistas el ministerio social estuvo en sus prioridades eclesiológicas. Para las iglesias conservadoras estuvo a un lado el compromiso de ministrar a los oprimidos. Les faltó demostración del amor a los perdidos por medio de un ministerio de misericordia.

La compasión se origina en Dios y en la tradición judeocristiana Dios siempre se muestra misericordioso y compasivo. El término *splanknízomai* es el que mejor describe el amor compasivo de Dios tal como fue vivido y enseñado por Jesús. Vincula al término tres sustantivos que son: *splagjna* que es la sede donde se alojan los sentimientos, entrañas o corazón, *éleos* que es compasión que expresa más bien el sentimiento y *oiktirmós* que se traduce también por compasión y misericordia que es la expresión del sentimiento su exteriorización. Cuando se habla de misericordia se alude a la compasión. La palabra compasión entraña un horizonte semántico amplio y variado. El término hebreo *rahamin* expresa el apego instintivo de un ser a otro. Los semitas entendían que se trataba del asiento del seno materno.

Hoy se valora el término para hablar de Dios como madre por sus entrañas de misericordia. La vulnerabilidad se constituye en *locus teológico* para explorar el término misericordia. Es una vulnerabilidad que surge de abajo, de entraña a entraña. Significa un compromiso de ser hombres y mujeres con entrañas. La solidaridad de Dios es responsiva y sanadora. Vemos la necesidad de globalizar la solidaridad compasiva. A mayor exposición al progreso tecnológico y crecimiento económico menor es la solidaridad, la compasión, la justicia e igualdad.

Hoy solo tendrá credibilidad el cristianismo sí, como el buen samaritano realiza prácticas compasivas. El incremento de la violencia en Puerto Rico a través de las estadísticas de la policía revela un alza en delitos Tipo I para el 2022 comparados con los datos del año 2021.

Los cambios que inciden en la sociedad afectan al entorno familiar como institución básica de la sociedad. Una crisis en la familia se interpreta como un cambio negativo, una situación complicada, difícil e inestable durante un proceso.

Una vez minimizan los efectos de la pandemia la encuesta reflejó resultados que arrojaron indicadores que refuerzan la importancia de la iglesia y sus líderes ministeriales analizar los efectos de la pandemia para hacer efectiva la compasión en comunidades de fe evangélica en Puerto Rico. La pregunta, ¿Han regresado los creyentes a los cultos con regularidad? La encuesta reflejó que un (64 por ciento) han regresado frecuentemente, ocasionalmente un (20 por ciento), (12 por ciento) muy frecuentemente y un (4 por ciento) pocas veces. ¿La comunidad de fe prepara espacios para la familia basados en una comprensión intencional?

La familia puertorriqueña asume diversos roles en su vida cotidiana y el apoyo incondicional de una iglesia comprometida y compasiva puede hacer la diferencia en algún aspecto donde requieran refuerzo y ayuda. Cuántas de estas familias tienen infantes, ambos cónyuges trabajan, llevan cuentas y deudas, asumen desafíos y responsabilidades, además el costo de vida se ha elevado. La compasión trabaja con estadística para obtener los datos que iniciarán proyectos y programas que faciliten a las familias vulnerables actividades que propendan a su desarrollo y crecimiento tanto intrafamiliar como individual.

La encuesta arrojó en la siguiente pregunta, ¿Los creyentes se integran a las actividades semanales postpandemia? Reflejó que un (44 por ciento) frecuentemente comparada con los asistentes a los cultos que obtuvo un (64 por ciento) demostrando que disminuyó la integración de los creyentes. ¿Las actividades que se diseñan cumplen con las expectativas de los creyentes? ¿El horario conflige con las necesidades que presentan las familias? Los niños asisten a la escuela y las responsabilidades académicas son extensas.

Al llegar al templo el cansancio físico y mental del día, las responsabilidades como padres y esposos pueden acarrear conflictos interpersonales. Las necesidades de la familia son diversas y los roles de todos los miembros requiere de la participación y ayuda mutua. La mayoría de las congregaciones suelen llevar a cabo sus cultos en días alternos conscientes de este particular. Si se identifican en la congregación familias en crisis es necesario tener el cuidado de cómo se trabajará con la situación. ¿Qué recursos posee la iglesia para atender la situación y ofrecer los primeros auxilios psicológicos?

La asignación a un personal en el área de intervención y manejo de crisis puede ayudar a aliviar los efectos del evento y realizar un cernimiento preliminar para realizar las recomendaciones correspondientes como: expertos en consejería, asesoramiento y cuidado pastoral. Cuando nos acercamos a las personas para ministrar el evangelio encontraremos todo tipo de situaciones que no debemos dejar pasar por alto muy a pesar de que las personas no deseen nuestra ayuda. Tenemos en nuestro entorno una diversidad de personas aquejadas de su salud mental. Entre los trastornos más atendidos por los médicos primarios se encuentran: los trastornos por ansiedad y los depresivos, son los que constituyen la tercera causa más común de

consulta en el servicio ambulatorio. Para noviembre del 2021 un artículo de la prensa reseñó que en Puerto Rico no había una estadística precisa de psiquiatras disponibles presentando una escasez de profesionales en el campo de la salud mental. Muchas personas acuden en la búsqueda de un tratamiento, pero otros no lo solicitan y llegan a nuestras congregaciones con alguna preocupación. *Recordemos a Ana cuando llega al templo y Elí entendió que estaba ebria* (1ª Samuel 1:8).

La iglesia ha de estar receptiva a las personas que llegan buscando ayuda; se constituye en una comunidad terapéutica que brinda sus servicios integrales a la ciudadanía. Las familias basadas en el modelo sistémico pueden ser sistemas abiertos o cerrados. Si son sistemas abiertos hay interacción con el medio ambiente, si el sistema es cerrado el intercambio de información no fluye de la misma manera. Si uno de sus miembros se encuentra presentando alguna alteración, todos en el sistema son influenciados. Se conoce como visión sistémica ya que la familia es considerada un sistema en constante interacción y forjan una estructura familiar que opera en el principio de equilibrio (homeostasis).

La familia a su vez pertenece a un sistema mayor como lo es la comunidad, la sociedad o el sistema político-económico. La familia puede aumentar las destrezas a nivel intrafamiliar estableciendo compromiso: basado en el tiempo, devoción y lealtad. Capacidad para manejar las crisis: manejo adecuado de los estresores, capacidad de adaptación y activación de recursos. Efectividad en los patrones de comunicación: fortaleza para una comunicación verbal y no verbal sin agresión o dobles mensajes. Llevar a cabo una comunicación afectiva y volitiva.

El liderazgo laico ha de mostrar compasión evangélica evitando el prejuicio a las familias afectadas. Tres elementos que se relacionan en la acción compasiva: Un componente emocional que responde a un estímulo para actuar y paliar el sufrimiento lo cual genera fuertes reacciones asociadas al sistema neurológico del bienestar. Un componente conductual que se basa en el compromiso y la decisión de realizar acciones dirigidas a eliminar el sufrimiento y un componente cognitivo que incluye varias facetas: la atención del sufrimiento, evaluación del sufrimiento y de sí mismo para determinar la efectividad de la intervención.

Las familias puertorriqueñas han confrontado en los pasados cinco años diversos eventos de intenso estrés y han demostrado en medio de la adversidad la capacidad de reponerse y día a día enfrentar los desafíos que conlleva el cansancio y el dolor por las pérdidas que puede llegar a ser un detonante que aplaque la esperanza. ¿Cómo mantener el balance para proteger la salud mental ante los cambios que ha generado la pandemia en los puertorriqueños? A través de un pueblo resiliente y compasivo procurando el bienestar por medio de servicios que propendan a una mejor salud mental y decidir buscar el equilibrio de manera optimista y perseverante. La pregunta a los líderes laicos sobre la compasión activa durante la pandemia por COVID-19 indicaron que un (40 por ciento) fue frecuente.

Un (24 por ciento) indicó que fue muy frecuente, ocasionalmente un (28 por ciento) y un (8 por ciento) pocas veces activa. Los líderes informaron que la compasión estuvo activa durante los eventos de la pandemia. ¿La compasión continúa siendo activa postpandemia? ¿Qué actos demuestran que los líderes laicos son verdaderamente compasivos? La pregunta sobre la compasión práctica en los líderes de su congregación arrojó un (44 por ciento) que muestra que

son frecuentemente compasivos. Un (28 por ciento) muy frecuentemente compasivos, ocasionalmente un (24 por ciento) y (4 por ciento) pocas veces. ¿Podemos decir que los líderes tienen una cognición concisa sobre lo que implica ser compasivo? La información nos ha provisto que en efecto los líderes laicos son resilientes y la encuesta frecuentemente compasivos. La resiliencia y la compasión se pueden entrenar. La familia resiliente se define porque reorganiza significados y comportamientos que son activados bajo estrés y se van recuperando, manteniendo niveles óptimos de funcionamiento y bienestar y a su vez se van equilibrando los recursos y necesidades.

En la dimensión espiritual los creyentes a su vez poseen resiliencia. En una definición concreta se define la resiliencia como la capacidad de los seres humanos adaptarse positivamente a situaciones adversas. La palabra viene del latín *resilio* que significa volver atrás. En la Escritura tenemos ejemplos de personajes que afrontaron niveles de estrés frente a grandes desafíos y mostraron resiliencia espiritual. El rey David escribe en sus salmos como la tensión emocional le invade y su respuesta siempre viene de Dios. Enfrentó tiempos de soledad y angustia. En el Salmo 143 mostró en primer lugar que la oración es necesaria para calmar la tensión. En segundo lugar, suplicó a Dios ayuda y en tercer lugar respondió a su autoconciencia. Otro personaje significativo que demuestra resiliencia espiritual fue Job.

En el proceso de su prueba se resaltan ocho cualidades y actitudes sobresalientes: fue optimista, flexible, empático, tuvo disposición para aprender, mantuvo equilibrio emocional, negó ser una víctima, desistió por la obsesión del fracaso, desafió la zona de confort. Job se recuperó e incluso se convirtió en mejor persona. Fue más audaz, perseverante, valiente y tenaz,

produjo mayor autoestima y confianza en el Señor, menos miedo a la muerte y aprendió a valorarse y a los demás aspectos de la vida. Dios desde el principio facilitó el entorno a los seres humanos que creó para que disfrutaran de lo creado y así desempeñaran un rol activo en la sociedad desde un microsistema hacia un macrosistema que inicia con la familia que constituye la iglesia y participa en sociedad. En el Edén Dios expresó bendición para la familia (Génesis 1:28). No tardó mucho tiempo cuando comenzaron a sentir los males de la caída como resultado de sus decisiones que afectaron sus relaciones ya no solo en el entorno individual sino también a nivel colectivo.

Esta protección que se necesita transmitir de padres a hijos y de hijos hacia sus padres y demás relaciones interpersonales se expone a una diversidad de distractores que están en riesgo a la hora de enfrentar el mundo y sus nuevos desafíos. En todas las épocas las familias han enfrentado dilemas que alteran la sana convivencia de sus miembros. Hoy se presentan nuevos paradigmas para la educación. ¿Cuán preparados se sienten los padres y madres ante los cambios drásticos que presenta el Puerto Rico del siglo 21? ¿La iglesia se siente preparada para responder a las generaciones de turno ante los desafíos que presenta la misión de Dios en la postmodernidad?

Hemos de concientizar que la iglesia cumple un papel fundamental para apoyar y sostener a la familia. Son nuevos tiempos que requieren cultivar la sana convivencia en la comunidad de fe para reflexionar sobre los roles de un modelo de familia que sea de ejemplo a la comunidad secular. Una iglesia de puertas abiertas simbólicamente se ajusta a las necesidades de las personas, no olvidando que tenemos familias en la sociedad carentes y limitadas que aspiran a

mejorar su calidad de vida. ¿Cómo lograr efectividad ministerial con la familia y la sociedad? A través de la compasión evangélica. Las siguientes preguntas nos ayudan a reflexionar: ¿Cómo demostramos compasión a la familia, iglesia y comunidad? ¿Sentimos que actuamos de manera compasiva ante el dolor de nuestros hermanos en la fe cuando tomamos conocimiento de sus situaciones conflictivas? ¿Mostramos compasión a todos por igual?

Para lograr efectividad ¿La pastoral ha considerado implementar cambios en los estilos del liderazgo ministerial? ¿Los creyentes consideran que cuando asisten al templo su encuentro responde a sus necesidades cuando atraviesan tiempos de adversidad? Preguntamos a los líderes, ¿Cuán consistente ha sido la asistencia de los creyentes al templo luego de la pandemia? Un (52 por ciento) indicó que es frecuente, ocasionalmente (28 por ciento) y un (20 por ciento) muy frecuente.

Partimos de la premisa de que asistir al templo beneficia a los creyentes para que experimenten tiempos de koinonía y fortalecimiento espiritual en un ambiente de comunión y solidaridad. Un estudio del Instituto del Desarrollo de la juventud (IDJ por sus siglas) presentó unos datos que indican las consecuencias que tendrá la pandemia en las familias si no tienen acceso a recursos económicos de manera prioritaria. La iglesia Bautista de Moberly en Longview, Texas lleva a cabo un ministerio compasivo. Es un ministerio que apoya a la familia, ayudan a personas que tiene dificultades y habilitan lugares para que las personas encuentren un lugar para perseguir un propósito con pasión y confianza. Todo proyecto requiere un presupuesto. Las siguientes recomendaciones prácticas proveen para los líderes laicos tomar la iniciativa y se ajustan a nuestro entorno eclesial: Primero mirar dentro de la iglesia y observar las

necesidades existentes, planificación para impactar comunidades en días festivos, unirse a otra iglesia tendría un mayor impacto además de enlazar fuerzas y talentos, hacer llamadas para coordinar proyectos, organizar grupos en la comunidad para brindar esperanza a las personas que lo necesitan, ofrecer una relación con Dios que es todo amoroso.

Escuchar a las personas, orar por ellos si así lo disponen, visitar a las personas enfermas dedicando tiempo y atención, llevar alimentos confeccionados a personas indigentes y ancianos que residen solos y necesitan la ayuda para movilizarse a sus citas médicas entre otras necesidades. En una comunidad de fe que enfatiza la armonía y la comunión entre los hermanos (Salmos 133), no hay cabida para la mentira, el hurto, la ira, palabras corrompidas, amargura, gritería y maledicencia (Efesios 4:29-31). Antes sed benignos unos con otros, misericordiosos, perdonándoos unos a otros como Dios también os perdonó a vosotros en Cristo (v. 32).

El regresar al templo luego de meses prolongados debido al distanciamiento social marcó pautas para el pueblo de Dios. La tecnología contribuyó en la continuidad de los servicios y el contacto entre los creyentes. La encuesta evidenció en la pregunta, ¿Su congregación utilizó medios tecnológicos para transmitir los cultos durante la pandemia por COVID-19? Un (44 por ciento) indicó que muy frecuentemente, un (40 por ciento) frecuentemente, (12 por ciento) ocasionalmente y (4 por ciento) pocas veces. Por los datos se concluye que en efecto la tecnología fue una herramienta esencial durante la pandemia para la iglesia evangélica.

En cuanto a la siguiente pregunta de la encuesta, ¿Fueron efectivos los medios tecnológicos para responder a las necesidades de los creyentes? El (44 por ciento) de los líderes indicó que fue frecuentemente efectiva, (36 por ciento) muy frecuentemente efectiva, (20 por ciento)

ocasionalmente efectiva. La pregunta no profundiza, qué actividades organizan los líderes para determinar la frecuente efectividad de la tecnología aplicada al escenario eclesial. ¿Es posible que en algunos aspectos se considere efectiva y en otros no?, es una pregunta para una nueva investigación.

La armonía que hace referencia el salmista proyecta un ambiente de bienestar donde el habitar es realmente bueno y agradable. ¿Qué actividades se diseñan con el objetivo de fomentar la armonía entre los hermanos? ¿El tiempo de distanciamiento social afectó la koinonía? La koinonía en el griego clásico es el equivalente de sociedad humana. En la vida cristiana significa compartimiento de la amistad y perseverancia en la compañía de los demás. Hay una koinonía que significa compartimiento práctico con los menos afortunados.

Una comunidad terapéutica fue el modelo que utilizó Jesús con los discípulos para desarrollar sus destrezas y habilidades en el ministerio y capacitarles para ser efectivos una vez ascendiera al cielo. El amor que Jesús manifestaba transmitía su intención de cuidar y velar por el bienestar físico, emocional y espiritual de sus discípulos. A Jesús no le preocupaba lo que las personas pudiesen decir de Él. Las personas tenían prioridad e iba a correr los riesgos que fueran necesarios. No divulgaba su información personal luego de sanarles o ayudarles con sus problemas, no tenía interés en ser famoso a pesar de que adquirió fama. Su manera de percibir y responder a las necesidades de las personas evidenciaba que poseía una salud integral óptima.

El término integral deriva del latín *intergális* y se refiere a las partes que entran en la composición de un todo que significa total o global. ¿Cómo sabemos que una persona goza de salud integral? Observa a las personas libre de prejuicios, se autovalora, se acepta y tiene

confianza en sí misma, cree en la superación, puede resistir el estrés, tiene una perspectiva unificadora de la vida, muestra buena integración de su personalidad, es autónoma y mantiene un conjunto de normas internas para sus acciones, es independiente de las influencias sociales.

Ha desarrollado la empatía y sensibilidad social por lo que trata la vida interior de otros con digna preocupación. Cristo nos hizo libres para vivir en plenitud y nos ha dado libertad para ser responsables. Cada decisión que tomamos debe estar en completa dependencia de la gracia de Dios. El ambiente en una comunidad terapéutica es de mutua aceptación incondicional y amabilidad por la persona donde se provee libertad para compartir frustraciones y fallas cuando las decisiones no resultan satisfactorias. El sentido de pertenecer a una familia es una necesidad humana básica. Es sentirse aceptado, cómodo y bienvenido.

La pandemia ha dejado incertidumbre, rutinas diarias alteradas, presiones económicas, aislamiento social y temor a enfermarse. Previa a la pandemia en nuestras comunidades son comunes las personas en las calles o deambulando sin un lugar fijo, durmiendo a la intemperie o pidiendo una limosna en las calles. ¿A qué lugar pertenecen estas personas sin hogar, excluidos y en ocasiones rechazados? Otras de las poblaciones que sufren la enajenación son los ancianos. En esta pandemia fue uno de los grupos que estuvo en más riesgo de contagio, pero también de estigma y del reconocimiento de un lugar en la sociedad. La iglesia del primer siglo desarrolló estilos pastorales adecuados a las necesidades de los creyentes; dividían el ministerio de sanidad en físico y emocional y existía una comunión solidaria. En la Edad Media había cesado la persecución y el énfasis de la sanidad fue obstaculizado por una tendencia al legalismo. El legalismo se preocupó más por preceptos y uniformidad que por los sentimientos de las

personas. ¿Consideramos a las personas siempre que tomamos conocimiento de sus circunstancias de vida? Una técnica que fortalece y unifica es la modalidad de grupo; edifica a los creyentes y enfatiza el desarrollo continuo de líderes.

El liderazgo de grupo posee las siguientes características: es emocionalmente estable, amoroso y sirve de apoyo al seguir el modelo de Jesús, ser ante todo siervo. Una verdadera koinonía evita la deserción de los creyentes, restaura al apartado, mantiene el ánimo, hay amor visible, los hermanos sobrellevan las cargas de los otros, hay unidad de fe, comparten bienes materiales según la necesidad y evita el enfriamiento en los creyentes. La comunidad de fe es un lugar para proporcionar un ambiente óptimo para corregir y restaurar.

¿Está siendo efectiva la koinonía en la iglesia local? ¿Cómo se previene el enfriamiento cuando surge entre los creyentes? Jesús habló en el Monte de los Olivos sobre, cómo la maldad puede acarrear que el amor de muchos se llegase a enfriar. La indiferencia conduce a la insensibilidad y a la frialdad emocional. ¿Qué sucede cuando los creyentes se muestran indiferentes? Las personas con necesidad de ayuda por parte de la iglesia no reciben el soporte necesario y pierden la confianza en la única fuente que produce esperanza, la iglesia del Señor.

En Apocalipsis 3:14-22, Laodicea era una iglesia que se vanagloriaba de poseer ya que estaba ubicada en una ciudad próspera y autosuficiente. Sin embargo, en su interior no tenían interés de ser testigos de Jesucristo, vivir una vida de servicio, predicar y enseñar el evangelio, eran despreocupados en cuanto a las cosas del Señor. En la parábola del buen samaritano Lucas invita al creyente para hacer. Es el evangelio de los marginados y de la misericordia. El servicio cristiano se describe con cuatro palabras: proximidad-cercanía, acción-actividad, relación-

conexión y cuidado-modo de actuar. La compasión del buen samaritano no solo debe activar la acción del cristiano sino el de una iglesia samaritana. Para llegar a semejante amor se requiere un trabajo en nuestro corazón, sentimientos, reacciones y en la totalidad de la vida. La maldad y la indiferencia transforman el corazón y al igual que los bandidos que asaltan al hombre se posicionan en el corazón para obstaculizar el servicio a los más necesitados entre los que se encuentran: excluidos de la vida, marginados en las comunidades, mendigos sin hogar (deambulantes), enfermos terminales o con enfermedades infecciosas, personas que están solos, prófugos, extranjeros, afligidos, ancianos, niños abandonados, encarcelados, enfermos mentales, minusválidos y otros.

El amor es capaz de activar todos nuestros sentidos y dirigimos hacia una decisión que se opone ante el egocentrismo. La parábola del buen samaritano es dictada por Jesús luego de que un escriba, experto de la ley que conocía sobre su contenido lo hace para probarle con una pregunta teológica judía común sobre la vida eterna. Jesús le hace también una pregunta: ¿Qué está escrito en la ley? Le está invitando a repasar el material que ya conoce. Los líderes ministeriales están en continuo acceso a la Escritura para disertar, enseñar y predicar. La parábola del buen samaritano es pertinente para la enseñanza del tiempo presente de manera que haya una reflexión sobre la práctica de la compasión y la misericordia en una sociedad que se perfila individualista y relativista.

El escriba tenía un vasto conocimiento del texto bíblico cuando lo cita (Deuteronomio 6:5) Entendía que su prójimo eran los compatriotas de Israel. Estaba en lo correcto en el contexto inmediato, pero en el contexto menos inmediato se refería a cualquier no israelita en la tierra

(Levítico 19:34). Jesús siempre tuvo un interés por los pobres. El amor por los pobres afina nuestra sensibilidad, quita los obstáculos del amor, elimina el moho de la indiferencia librando de la angustia la reciprocidad y nos hace captar el secreto del amor evangélico que es la gratuidad.

La indiferencia de los dos ministros que resalta la parábola del buen samaritano que pasaron frente al hombre medio muerto nos hace reflexionar sobre la importancia de la responsabilidad social. Jesús escoge a dos personas vinculadas al templo; quiere precisar la práctica del culto separado de la misericordia, una religiosidad y un rito separado del amor a los pobres. Cuando el samaritano lo vio fue movido a misericordia, sus entrañas se conmovieron. Estaba experimentando un encuentro con la verdadera compasión. Los dos ministros que pasaron de largo frente al hombre herido y medio muerto se justificaron al no responder ante el cuadro que era evidente ante sus ojos.

Una encuesta de Gallup reveló que menos del (50 por ciento) de los estadounidenses no se consideran miembros de iglesias. Esta disminución se atribuye a una crisis en el liderazgo de los pastores. Debido a los cambios suscitados en la isla es posible que exista una crisis de liderazgo laico en nuestras iglesias locales. ¿Cómo previenen los líderes ministeriales una posible deserción? Una de las preguntas de la encuesta sobre adiestramientos a los líderes postpandemia reveló que el (44 por ciento) de los líderes laicos no han recibido adiestramiento luego de los eventos de la pandemia. (16 por ciento) recibió ocasionalmente, (16 por ciento) frecuentemente, (16 por ciento) pocas veces y (8 por ciento) muy frecuentemente. ¿Existe en Puerto Rico una crisis de liderazgo? Entre tanto se realiza una investigación al respecto, con los

datos recibidos de los líderes laicos observamos la urgencia para líderes ministeriales y laicos en adoptar nuevos modelos de ser iglesia y enfocar estilos de liderazgo a tono con la realidad contextual del Puerto Rico postpandemia. Cuando los apóstoles necesitaron identificar quienes servirían a las mesas y distribuir el pan entre los hermanos, determinaron el perfil de los hombres que llevarían a cabo esta tarea y seleccionaron aquellos que mostraran carácter y fueran de ejemplo (Hechos 6:2-3). El carácter es una condición del corazón y el liderazgo ha de enfocarse en la madurez como un indicador de que está preparado para la encomienda. Jesús fue un mentor para sus discípulos llevándolos hasta el punto de que moldeó sus vidas con su ejemplo. Preguntamos a los líderes laicos, ¿La pandemia por COVID-19 alteró su desempeño como líder laico? Un (32 por ciento) contestó nunca, (24 por ciento) frecuentemente, (20 por ciento) ocasionalmente, (20 por ciento) pocas veces (4 por ciento) muy frecuentemente.

De acuerdo con los datos obtenidos el liderazgo laico se mantuvo desempeñando sus funciones sin presentar cambios en sus roles ministeriales. Jesús en Lucas 9: 1-11 resalta ocho elementos de la misión de los discípulos. Los reúne de forma intencionada, tiene una agenda que incluye objetivos y propósito, aunque eran principiantes confiaba en ellos, era una manera de otorgarles responsabilidades y entrenamiento, les dio poder y autoridad sobre los demonios y para sanar enfermedades, los envió a predicar el Reino de Dios y a sanar enfermos, fueron enviados sin bordón, alforja, pan, sin dinero y sin una túnica de repuesto, debían aprender la hospitalidad y sacudir el polvo de sus pies, rendían cuentas a Jesús a su regreso y se producía un descanso. Jesús fue un mentor para sus discípulos. Se ocupó de darles ejemplo y cubrir sus necesidades. Hizo de sus discípulos amigos y luego envió apóstoles. No instituyó una academia

sino construyó una comunión a través de las relaciones. Les mostró como se imparte amor en el servicio. Entrenó sin perder de vista la cruz enseñándoles que seguirle exigía a su vez una cruz. Su mentoría incluía la corrección y en algunos casos entrenamiento específico hacia un ministerio futuro. La pregunta a los líderes laicos sobre, ¿Hubo modificación en el estilo de liderar durante la pandemia por COVID-19? La respuesta fue ocasionalmente en un (28 por ciento), nunca (24 por ciento), muy frecuentemente (20 por ciento), (16 por ciento), frecuentemente y (12 por ciento) pocas veces.

El liderazgo laico modificó su estilo lo que implica que en efecto los líderes presentaron sus necesidades en la encuesta. No recibieron adiestramiento y requieren de nuevos estilos de liderazgo. El estilo de liderazgo en el tiempo de Jesús estaba ausente de sensibilidad, solidaridad, empatía y compasión. Si hoy día está decayendo el liderazgo debemos preguntarnos, ¿Cómo se preparan los líderes y ante la ausencia de preparación, ¿Cuáles son los resultados? ¿Cómo se impacta con el mensaje en lo relativo al pecado y el pecador?

Es importante resaltar que para tratar los problemas que se encuentran insertados en las estructuras sociales, culturales, familiares, individuales y aun comunitarias se necesita adiestramiento formativo, teológico y profesional lo cual nos permite servir mejor basado en nuestros conocimientos. Jesús demostró un desempeño ministerial compasivo. Revelaba su esencia y valoraba a las personas por su dignidad sin menoscabar sus errores para mostrarles la verdad a través de sus propias palabras y actos. Fue la más elevada cátedra que recibieron los doctores de la ley, fariseos y saduceos entre otros. Jesús en su desempeño ministerial se enfocó en Galilea donde inició su ministerio público. Recorría todos los sectores y las personas venían

trayendo los enfermos, endemoniados, paralíticos, epilépticos y los sanaba. La práctica ministerial de Jesús consistía en romper con los prejuicios culturales, sociales y religiosos. Jesús tenía un compromiso con la gente, por tanto, se sentaba a comer con publicanos y pecadores. No vino a llamar a justos sino a pecadores al arrepentimiento. Jesús fue el mayor precursor de la creación de una comunidad alternativa y solidaria que dignifica a los seres humanos. Jesús no excluía, sino que incluía. Preparó a Moisés en la casa de Faraón y en el desierto. Le reveló una fase de su carácter compasivo. Moisés ha sido un hombre enérgico que ha lidiado continuamente con el carácter del pueblo. Ha llevado en sus hombros la responsabilidad del pueblo ante Yahvé cuando había quebrantado el pacto. En esta experiencia, Yahvé le deja saber a Moisés que su naturaleza es ser misericordioso y piadoso que significa “lleno de compasión”. Un dato importante para considerar en el liderazgo laico consiste en la fatiga por compasión.

Moisés sintió el cansancio y Yahvé a través del consejo de su suegro Jetro le facilita un modo de aliviar la carga del pueblo con el trabajo en equipo. Cuando sus brazos se cansaron mientras luchaba el pueblo contra Amalec fueron sostenidos por Aarón y Hur. Los líderes se cansan y agotan emocionalmente ante las demandas del pueblo y de las luchas propias debido a su vulnerabilidad personal. Ante la fatiga por compasión debemos practicar el autocuidado, establecer límites emocionales, construir y utilizar redes de apoyo, reducir el estrés ministerial, utilizar medidas de afrontamiento activas entre las que se encuentran: el humor, el apoyo social, hacerse cargo y planificar el tiempo y la agenda, desarrollar y utilizar la autoconciencia que significa detectar cuando necesitamos prestarnos atención y mantener el equilibrio respetando el

compromiso con nosotros mismos mientras cuidamos a los demás. La vida de Moisés fue preservada desde su nacimiento para un propósito especial. Los actos de compasión de las parteras, su madre y la hija de Faraón fueron intervenciones que iniciaron en las profundidades de un corazón compasivo como el de una mujer que acuña en su vientre la vida. En Puerto Rico un estudio citado (2010) reveló que la familia puertorriqueña es monoparental, un progenitor criando solo (a) a sus hijos. Esta estructura familiar continúa en aumento.

Las mujeres viudas en el Antiguo Testamento estaban amparadas bajo la tutela de la familia patriarcal y se mostraban vulnerables en sus derechos y dignidad perteneciendo a un grupo de verdadera exclusión. Job era un patriarca y relata en el libro que lleva su nombre como trataba con justicia y rectitud. En la congregación primitiva se cuidaba a los huérfanos, viudas y menesterosos igual como se hacía en Israel. En 1ª Timoteo 5:3-5 describe como se llevaba a cabo este cuidado de prestar la ayuda necesaria a las viudas pobres.

Hemos de constatar si nuestro corazón y mensaje está acompañado de un auténtico propósito de ayudar (Santiago 1:27). Jesús llega a una sociedad que sufre por la inacción de sus líderes que carecían de demostración de humildad y mantenían subyugadas en particular a las mujeres. ¿Será posible contagiarnos de la verdadera compasión? ¿Cómo saber si nos contagiarnos de compasión? Hemos dejado a un lado los prejuicios que laceran las relaciones para que fluya del corazón la genuina intención de servir. Las mujeres en el ministerio de Jesús fueron destacadas por su disposición en el servicio, recibieron sanidad y reconocimiento público. La mujer denominada pecadora irrumpió en la casa de Simón el fariseo mientras sus

pensamientos eran de exclusión y rechazo por su reputación. Jesús enseñó a los presentes la verdadera formalidad para valorar al ser humano. Su mirada era compasiva y restauradora.

Le dijo: Tus pecados te son perdonados, vete en paz.

En la ciudad de Naín una mujer viuda llevaba a enterrar a su único hijo. Jesús se conmovió de la mujer y le dijo: No llores. Tenía muchos motivos para estar angustiada, pero responde compasivamente anticipando su futuro en manos de las leyes vigentes. El sufrimiento sería mayor y se expondría a la caridad y la indigencia además del duelo por la pérdida de un hijo. Jesús en su humanidad ha confrontado la tristeza, la pena, la pérdida y ha sufrido tanto como cada uno de nosotros (Hebreos 4:15).

Las palabras de Jesús producen vida y dan paso para que ocurran los milagros. Devuelve el hijo a una madre desamparada. Marta y María reciben a Lázaro después de cuatro días fallecido. El Señor pregunta a los líderes laicos en la época actual, ¿vivirán esos huesos? (Ezequiel 37). El profeta se encontró con un desafío, pero recibió la respuesta, Háblales y díles. En aquel estado se encontraba un ejército.

Ezequiel daría a su ministerio una acción diferente. Era contradictorio que hablara a unos huesos secos, era lo que veía con sus ojos naturales pero los ojos espirituales miran con esperanza. ¿Cómo revivir lo que ha muerto? ¿Requerirá cambios en la programación? ¿Un cambio en el estilo de liderar? ¿Qué recomendaciones se aplican para desarrollar un estilo de liderazgo intencional, alternativo y solidario? Evaluar todo. Dos preguntas guías: ¿Qué cambios pueden hacer a los ministerios o programas? ¿Qué ha dejado de ser efectivo y sigue existiendo

porque siempre lo hemos hecho así? Priorizar a la comunidad, enseñar la verdad bíblica, levantar grupos pequeños, fomentar un discipulado comprometido y de profundidad y finalmente evaluar. Una de las poblaciones que más ayuda y reconocimiento recibió de Jesús fueron las comunidades marginadas.

Jesús se encontró con diversidad de mujeres que presentaban condiciones que fueron atendidas por el maestro de la compasión. Una de estas mujeres fue la sirofenicia. Tenía una hija atormentada por un espíritu inmundo (demonio). Jesús establece un diálogo con la mujer, pero su insistencia y súplica le conmueve y cambia de posición cuando la necesidad lo amerita, dice a la mujer: Por lo que has dicho, vete, el demonio ha salido de tu hija (Marcos 7:29). En la época actual múltiples personas se encuentran aquejadas de su salud mental y viven bajo opresión. La actitud compasiva del liderazgo laico se enfoca en ayudarles a buscar alivio por medio de la palabra de Dios y referirles a profesionales que se especializan en estos casos. Otro ejemplo que encontramos en la Escritura trata de una mujer encorvada (Lucas 13:10-17).

Su condición no le permitía sostener una vida cotidiana saludable debido a que de ninguna manera se podía enderezar. Jesús la vio y le dijo: mujer eres libre de tu enfermedad y ella se enderezó y glorificaba a Dios. La sanidad de la mujer produjo comentarios del principal de la sinagoga atado por su legalismo. Jesús le mostró que su actitud requería liberación ya que revelaba lo que realmente tenía en su corazón. Le hizo saber al principal de la sinagoga que en el tiempo de Dios todas las cosas son posibles. Un prejuicio es un juicio u opinión negativo que se forma sin motivo y sin el conocimiento necesario. Jesús demostró con su ministerio práctico que los prejuicios y estereotipos son posible superarlos aplicando el amor solidario y creando una

cultura de compasión. El Consejo Mundial de iglesias hace mención a la vulnerabilidad que compartimos y a su vez un llamado a practicar nuevas formas de solidaridad que traspasen fronteras. Comienza siendo humilde y vulnerable, respetando la historia de cada persona, promoviendo los valores de la compasión y el bien común para un compromiso con el mundo (Mateo 5:7). Dialogar y compartir un aprendizaje mutuo y validar la gratitud y generosidad. Poseemos la mayor riqueza, los dones dados por Dios que es la fuente de todo don perfecto (Santiago 1:7).

Finalmente, el amor de Cristo. En el tiempo de Jesús había necesidad de líderes. Cuando observa la cantidad de personas desamparadas y dispersas que tenían la necesidad de un pastor, solicita a los discípulos que pidan en oración a su Padre envíe obreros a su mies (Mateo 9:36). ¿Habrá escasez de verdaderos líderes? Líderes que muestren eficacia, autenticidad y compromiso cristiano y como Jesús activen el servicio de la toalla y el lebrillo en una posición de siervo. La voz de la iglesia se escuchará cuando los líderes representen autoridad, espiritualidad y sacrificio. Esto sólo ocurre cuando Dios los forma.

Un perfil de líder laico compasivo se muestra motivado por el amor y dedicado a servir. Posee los siguientes atributos: dedicación desinteresada, valor, poder de decisión, compasión y poder de persuasión. Todos son importantes y determinan el carácter del líder laico compasivo pero la humildad hace que el líder confíe que Dios es quien hace la obra. La humildad es la marca de pureza en un líder espiritual. A través de la investigación documental quedó demostrada la hipótesis: La percepción del liderazgo laico de la iglesia local sobre la práctica de la compasión durante la exposición de la pandemia por COVID-19. La revisión de literatura, el

marco teórico, los hallazgos y el resultado de la encuesta confirman la necesidad de articular un perfil de líder compasivo para hacer efectiva en las comunidades de fe puertorriqueña: El valor de la compasión, la práctica de la evangelización compasiva imitando la compasión de Jesús y la empatía, solidaridad y sensibilidad para comprender los problemas y necesidades de los puertorriqueños.

RECOMENDACIONES

Las recomendaciones a continuación son el reflejo de la literatura consultada que evidencia la necesidad de que, en la iglesia contemporánea, los líderes laicos, la pastoral evangélica en Puerto Rico y las agencias gubernamentales y no gubernamentales contribuyan para se haga efectiva la compasión ante los nuevos desafíos que impone los eventos causados por el COVID-19 en Puerto Rico.

A. La compasión activa en la iglesia local para construir el concepto de una comunidad alternativa, intencional y solidaria.

“La iglesia viene a ser la familia que Dios ha provisto para todos”.²³⁵

- La iglesia muestra sensibilidad para una comprensión del sufrimiento que padecen los seres humanos ante la pérdida de la salud, familiares y posesiones como consecuencia de los eventos que han trastocado la salud mental de los puertorriqueños por los efectos de la pandemia.
- Facilita espacios para la sanidad integral.

²³⁵Tuch, 35.

- Realiza una reflexión unánime sobre la validación de los líderes laicos y su compromiso con la comunidad de fe y secular.
- Reflexiona sobre los conflictos que aquejan a la familia y se convierte en una familia alternativa para la comunidad.
- Entiende que la desintegración de los valores en una sociedad posmoderna implica retos para la educación cristiana.
- Promueve un evangelio que construye puentes y facilita experiencias de paz, comunión y bendición.
- Analiza la compasión activa y pasiva para establecer una modalidad de iglesia alternativa que comprende la problemática social para ofrecer solución a los problemas básicos de la comunidad secular.
- Contribuye a la formación de un modelo de iglesia carismática, misional y compasiva.
- Desarrolla vínculos fuertes de ayuda mutua.
- Se conecta con la comunidad a través de actos compasivos.
- Se esfuerza por mantener vivos los principios bíblicos en igualdad de condiciones entre los miembros.
- Cuida el testimonio de la iglesia y ejerce dones ministeriales.
- Se constituye en una iglesia servidora enfocada en una misión integral.
- Mantiene activos sus talentos al servicio de la comunidad.
- Se prepara para ser la iglesia que el Señor demanda siguiendo las pautas de una iglesia carismática que ejerce sus dones y talentos.
- Reconoce que los problemas sociales facilitan una percepción a la iglesia sobre la validación de los derechos humanos.
- Se compromete a modelar un estilo de comunidad resiliente espiritual.
- Concientiza sobre la necesidad de mantener en avivamiento su adoración colectiva.
- Refuerza la koinonía y promueve la importancia de la responsabilidad comunitaria.
- Aspira a la comunión verdadera en el ejercicio de ser una iglesia con un testimonio vivo en la comunidad secular.

- Se ocupa de conocer aspectos relevantes sobre ética ministerial.
 - Recibe adiestramiento para concientizar en la necesidad de aprender sobre modelos de solución y manejo de conflictos.
 - Comprende que, siendo la iglesia una institución divina, facilita procesos internos asociados a la salud integral para promover un ambiente propicio, saludable y restaurador ante las frustraciones.
 - Como iglesia samaritana lleva la compasión a la acción y su corazón se entrega por amor al prójimo.
 - Una iglesia revestida de compasión siente el deber de obrar desde las entrañas como el samaritano.
 - La iglesia que promueve un evangelio integral en su comunidad se basa en el respeto por todos los seres humanos y comprende sus necesidades intrínsecas.
- B. Concientizar a los líderes laicos sobre la verdadera compasión para diseñar un perfil de líder compasivo que responda ante las nuevas normativas que ha dejado la pandemia por COVID-19 en la vida cotidiana de los puertorriqueños.

“El desafío hoy para el trabajo pastoral consiste en una problemática compleja; seguir encontrando respuestas concretas a nuevas situaciones”.²³⁶

- Posee visión estratégica para identificar necesidades, conflictos y crisis en individuos, familias y comunidad y así lograr equilibrio entre todas las partes.
- Planifica y diseña metas y objetivos cónsonos con las expectativas de las poblaciones afectadas luego de la pandemia.
- Practica una verdadera compasión para fomentar los valores éticos y morales que se hallan inscritos en la Palabra del Señor.
- Muestra sensibilidad hacia personas que presentan un cuadro clínico de salud mental.
- Posterior a la pandemia comprende que en la sociedad puertorriqueña se incrementaron sectores que evidencian pobreza extrema.

²³⁶Bernardo Campos, *Pastoral Pentecostal: Elementos de Teología práctica* (Salem Oregon: Publicaciones Kerygma, 2016), 49.

- Es un (a) líder solidario (a) con personas que sufren de dolor emocional.
- Se reafirma en el llamado al liderazgo como respuesta afirmativa en solidaridad, sensibilidad humana y evangélica.
- Se observa con disponibilidad para intervenir con diversas situaciones como consecuencia de la pandemia con la familia y comunidad.
- Desarrolla cualidades compasivas basadas en el modelo de Jesús.
- Protege su integridad para ser efectivo (a) con personas que presentan dificultad para expresar sus temores, angustias y desaciertos.
- Es un agente de cambio constituyéndose parte de la solución y no del problema.
- Mantiene disposición para implementar cambios en su agenda ministerial.
- Reconoce la necesidad de líderes dispuestos a contribuir en la búsqueda de alternativas que respondan a la realidad del Puerto Rico postpandemia.
- Es un (a) líder de apertura.
- Muestra compromiso con el amor, la libertad, la justicia y la paz.
- Defiende el sentido de la evangelización integral.
- Desarrolla una visión clínica para relacionar el rostro del deambulante con el amor de Dios.
- Aprende desde la perspectiva de la pandemia a desarrollar una relación más personal con Dios enfatizando el valor del hogar como un espacio para la adoración en familia.
- Aprecia el tiempo compartido en el templo y hace uso de la tecnología como una herramienta útil para la propagación del evangelio.
- Demuestra competencias ministeriales.
- Mantiene enfoques claros sobre la base que fundamenta la ética ministerial.
- Vive y practica el evangelio compasivo.
- Aprende sobre nuevos estilos de liderazgo.
- Es un (a) colaborador (a) que comparte con un grupo enfocado en liderazgo trascendental.

- Posee un alto sentido del valor que poseen todos los seres humanos que son amados por Dios.
- Tiene cuidado de sus palabras y las canaliza de acuerdo con un (a) líder piadoso (a) y compasivo (a).
- No revela su opinión sobre asuntos que desconoce su procedencia.
- Mantiene un alto sentido de la ética ministerial.
- Establece prioridad con las comunidades oprimidas.
- Responde a una ética ministerial que valida al ser humano en todas las dimensiones: Física, mental, emocional, social y espiritual.
- Mantiene consistencia en los principios que defienden la dignidad humana.
- Evalúa indicadores que afectan a los individuos, familias y comunidad.
- Coordina formas prácticas de atender los problemas en el entorno eclesial.
- Mantiene un acercamiento sensitivo y respetuoso con personas que sufren exclusión social.
- Es un (a) defensor (a) de poblaciones marginales expuestas al deterioro y la enajenación.
- Practica ejercicios de autocompasión.
- Posee la habilidad de observar y considerar las historias de cada persona con empatía.
- Se adapta al contexto cultural de las comunidades seculares.
- Define su propósito y se moviliza hacia las expectativas del colectivo.
- Demuestra su entrega por el servicio cristiano y ejerce su verdadero potencial.
- Realiza una introspección para garantizar que trasciende dentro del propósito de Dios.
- Se adapta a los cambios con una actitud sincera y comprende la influencia que ejercen las nuevas normativas como resultado de la pandemia.
- Adquiere conocimientos sobre estilos de liderar y los lleva a la práctica.
- Contribuye a mejorar la calidad del medio ambiente a través de su aportación y colaboración.
- Tiene interés en mejorar su carácter para una mayor influencia en el desempeño de sus funciones ministeriales.

- Se rige por normas de conducta que son las guías que dirigen los principios y valores cristianos.
- Mantiene un alto conocimiento de su liderazgo de servicio el cual no está centrado en procurar su propio beneficio y se dirige desde el obrar con amor.
- Demuestra acción compasiva para responder al sufrimiento.
- Ejerce iniciativa con actitud perseverante y se caracteriza con un liderazgo resiliente espiritual.
- Diseña, estructura y realiza proyectos enfocados con familias propensas por condiciones de riesgo y trabaja con un enfoque de prevención.
- Los líderes actualizan sus estrategias de intervención haciendo uso de los avances en la tecnología para sustentar sus agendas de trabajo.
- El liderazgo laico se rige por el modelo de líder que desempeñó Jesús para tratar las heridas del alma, cuidar de la persona y correr riesgos por la vida humana.
- El líder laico posee una salud integral óptima en las siguientes áreas:
 - Percibe a las personas libre de las distorsiones que generan sus necesidades.
 - Se auto valora, se acepta y tiene confianza en sí mismo (a).
 - Muestra superación y automotivación, puede resistir el estrés.
 - Muestra una buena integración de su personalidad, es autónoma e independiente de las influencias sociales.
 - Ha desarrollado la empatía y trata la vida interior de otros como algo digno de preocupación.
- Los líderes laicos transmiten una mirada de amor y compasión hacia los heridos en el camino.
- El liderazgo concientiza en la libertad de responsabilidad que Dios le ha confiado.
- Coordina actividades para sustentar a la población envejeciente promoviendo la salud integral en ambientes colaborativos y educativos de fortalecimiento comunitario.
- Aplica estrategias de cambio y transformación iniciando grupos intencionales para la edificación de los creyentes en el cumplimiento de la misión de Dios.

- Los líderes se capacitan para aumentar sus habilidades de liderazgo de grupo y desarrollan la sensibilidad evangélica.
- Demuestran la compasión y la misericordia en una sociedad individualista y relativista.
- Una característica de liderazgo que ejerce el servicio cristiano consiste en sus convicciones. La Biblia sostiene que el carácter es una condición del corazón y es producto de las convicciones.
- Un liderazgo a la vanguardia toma conocimiento de los cambios que ocurren en la sociedad para beneficio de su ejercicio ministerial.
- La madurez cristiana es una señal que identifica a un líder laico.
- El liderazgo cuida que sus intervenciones estén dotadas de sensibilidad, solidaridad y empatía.
- El líder laico se protege y evita proyectar un evangelio que no se sustente en una base bíblico-teológica.
- El liderazgo laico toma conocimiento de la historia de la comunidad donde ejerce su ministerio.
- Los líderes actúan con misericordia y aplican la compasión al observar la enajenación, marginación y discriminación. Desplazan ideas concebidas para sanar y restaurar.
- El liderazgo reconoce que su proceso de crecimiento espiritual le asocia directamente con su relación con Dios en un aprendizaje continuo.
- Los líderes reconocen cuando el cansancio físico les levanta una voz de alerta para activar un plan de acción preventivo. (Reflexión: El vuelo de los gansos)
- Los líderes aprenden a identificar el significado de fatiga por compasión y hacen buen uso de las técnicas de autocuidado.
- Comprende los cambios estructurales y los tipos de familia que prevalecen en la sociedad tales como: la familia monoparental.
- Realiza continuamente una introspección y evaluación de su praxis ministerial luego de una intervención para identificar indicadores que se requieren reforzar en un proceso de ayuda.

- El liderazgo humaniza y viabiliza un ambiente seguro para el ejercicio ministerial tanto de hombres como de mujeres.
- Los líderes laicos se contagian de una verdadera compasión y son propagandistas de la justicia previniendo la discriminación y el estigma social hacia la mujer.
- El liderazgo laico no sigue la cultura secular, su compromiso está dirigido hacia la cultura del Reino de Dios.
- Pronuncia palabras de esperanza cuando observa el panorama que sufren las personas por motivo de una enfermedad, pérdidas y soledad.

C. Implementar una pastoral compasiva que fortalezca los lazos de convivencia cristiana y responda a la realidad contextual de Puerto Rico.

- Concientiza sobre la importancia de la capacitación de líderes laicos.
- Coordina el reclutamiento de líderes potenciales para crear un cuerpo ministerial competente y preparado para responder ante los desafíos de una sociedad carente de fe y esperanza.
- Promueve un ambiente de comunicación y viabiliza espacios para fomentar relaciones interpersonales saludables creando grupos focales que fomenten la koinonía y la aceptación compasiva.
- Diseña actividades para involucrar a miembros nominales facilitando el acceso y la participación de todos los sectores de la iglesia.
- Hace uso de las herramientas que provee la Palabra del Señor para desarrollar seminarios enfocados hacia un liderazgo firme y convincente ministerialmente.
- Valida a los miembros del cuerpo de Cristo: escucha, apoya y respalda.
- Motiva a los miembros de la congregación para la participación en equipo.
- Contribuye en el diseño de proyectos y programas que respondan a las necesidades de los creyentes.
- Practica las técnicas de investigación teológica.
- Muestra empatía para discernir los problemas sin juzgar.
- Posee un alto sentido de la vida en comunidad.

- Capacita a los miembros para que sean parte de una comunidad que proclama el evangelio en la práctica.
- Facilita un ambiente terapéutico donde las personas sienten que son recibidas, acogidas y valoradas.
- Mantiene una perspectiva basada en una iglesia empoderada del poder de Dios.
- Implementa cambios en los métodos y modelos de enseñanza para preparar y activar a creyentes nominales.
- Considera el mantenimiento de una iglesia sana evitando la dicotomía de clero-laicado.
- Crea alianzas con recursos académicos para capacitar a los creyentes en las áreas de las nuevas tecnologías.
- Explora modelos de ser iglesia con la intención de crear espacios para el diálogo y el consenso.
- Aumenta las estrategias para ser efectivos en la ayuda y servicio hacia la comunidad secular.
- Diseña y realiza un Estudio de Necesidades para identificar y brindar servicios requeridos a los creyentes ante las nuevas normativas en el área de ayuda social, consejería o acompañamiento pastoral entre otras.
- Provee espacios para escuchar y validar los procesos de pérdida y otros aspectos relacionados a la salud mental de los creyentes luego de los eventos de la pandemia.
- Ofrece mentoría a los líderes laicos para reforzar la solidaridad evangélica.
- Prepara grupos de líderes enfocados en los dones ministeriales.
- Propicia actividades con fines de prevención para capacitar a la comunidad de fe y secular sobre los temas que les aquejan en su entorno sociocultural.
- Enfatiza y prioriza actividades con la intención de involucrar a la familia desde una perspectiva que unifica a sus miembros hacia el mejoramiento intrafamiliar.
- Una vez en conocimiento de un conflicto individual, familiar o comunitario, refiere la situación y canaliza el servicio basado en su criterio ético ministerial y teológico pastoral.

- Establece prioridades para ofrecer ayuda y sostén a familias que se encuentran cuidando a pacientes de salud mental.
- Facilita herramientas a la familia sobre temas de actualidad para atender principalmente los conflictos intrafamiliares que afectan la sana convivencia de sus miembros.
- Valida a una iglesia resiliente que comparte la característica de un pueblo que lucha y se enfrenta con firmeza ante los desafíos.
- Reconoce que la familia resiliente es un modelo de estímulo y apoyo para el enlace de proyectos de alcance comunitario.
- Se compromete para asistir a familias vulnerables mientras persista su necesidad y procura la búsqueda de su bienestar y estabilidad intrafamiliar.
- Establece prioridad hacia la importancia de la koinonía que permite un ambiente solidario y de compromiso cristiano.
- Fomenta la importancia de reforzar una comunidad terapéutica en la palabra restaurativa, en la comunión evangélica y las sanas relaciones interpersonales.
- La pastoral se enfoca en mantener entre la comunidad de fe la comunión solidaria.
- Concientiza sobre los aspectos históricos del legalismo que forman ideas que no viabilizan una comprensión de procesos internos basados en el reconocimiento de los sentimientos.
- Considera hacer uso de grupos pequeños para fortalecer a la iglesia proveyendo la oportunidad para desarrollar nuevos líderes.
- La pastoral concibe que una verdadera koinonía prepara un ambiente de prevención en áreas de: deserción de creyentes, restauración del apartado, mantiene el ánimo, se muestra el amor de manera visible, se sobrellevan las cargas, existe unidad de fe, se comparten los bienes según la necesidad.
- Concientiza sobre el efecto del compañerismo cristiano y su influencia en el creyente sano y maduro.
- Identifica factores que inducen al enfriamiento en los creyentes y analiza recomendaciones para prevenir consecuencias.

- Previene la apatía y el desinterés para resaltar la firmeza del carácter de la iglesia que cumple una función redentora en el mundo.
- La pastoral facilita al liderazgo laico capacitación continua que fortalece, capacita y entrena para hacer efectiva la verdadera compasión.
- Para llevar a cabo el servicio cristiano se concentra en seleccionar líderes que cumplan con el carácter y testimonio cristiano.
- La pastoral sigue el modelo de Jesús como mentor a sus discípulos siendo ejemplo lavó sus pies, se ocupó de sus necesidades y les demostró en la práctica como alimentar a multitudes.
- Realiza consultorías con profesionales en las disciplinas que atienden en modalidad terapéutica las necesidades para el sostenimiento a individuos y familias en el área psicológica, mental y social.

D. Concertar con instituciones gubernamentales y no gubernamentales para hacer sinergia y realizar un impacto mayor para brindar un servicio cristiano que responda a las genuinas necesidades de individuos, familias y comunidades.

- Los ministerios de la iglesia en común acuerdo establecen un plan estratégico que incluye los servicios necesarios de acuerdo con las prioridades para efectuar un análisis y canalizar los recursos para su coordinación.
- Mantienen enlace con agencias de servicio gubernamental que se encuentran disponibles en la comunidad para diseñar actividades de prevención, referir casos meritorios de situaciones que requieren apoyo financiero, vivienda entre otros.
- Los recursos profesionales de la iglesia mantienen conocimiento de los problemas que aquejan a la comunidad secular.
- Se mantiene un banco de recursos pastorales y profesionales que ofrecen servicios gratuitos o con costo.
- Existe apertura en el diálogo y coordinación de la iglesia con los servicios gubernamentales y no gubernamentales de agencias públicas o privadas sin fines de lucro

que se ocupan por el bienestar de las personas y cuentan con recursos gratuitos para ofrecer orientaciones, charlas educativas u otros servicios relacionados.

IMPLICACIONES

El trabajo de investigación documental basado en la compasión evangélica tiene implicaciones para todos los sectores de la iglesia debido a la necesidad de practicar la verdadera compasión en la vida interior y exterior de la iglesia. Según ha trascendido en la trayectoria de la recopilación del material y el análisis de la encuesta a los líderes laicos que participaron voluntariamente, ¿Qué implicaciones conllevaría maximizar las estrategias y actividades que se exponen a través del estudio en sus conclusiones y recomendaciones?

- La dignidad de cada persona es otorgada por Dios y cada vez observamos el deterioro de la vida humana.
- La misión de la iglesia consiste en contribuir para aliviar el dolor y la pena que afecta la salud mental y emocional de las personas cuando no encuentran un espacio donde se les brinde amor, confianza, solidaridad y esperanza.
- La iglesia se ha de mostrar compasiva brindando servicios integrales para responder a la realidad contextual del Puerto Rico postpandemia.
- Se requiere transformar las ideas preconcebidas y ampliar conceptos innovadores junto a estilos de liderar que se ajusten a las expectativas de un mundo continuamente cambiante.
- Hacer buen uso de las técnicas de investigación desarrolla programas que fortalecen las destrezas de comunicación y la relación interpersonal entre la comunidad eclesial y secular.
- Jesús rompió con los paradigmas de la sociedad donde influyó para contrarrestar la injusticia social y el discrimen contra las personas desvalidas e imposibilitadas de recursos.

- Jesús enfrentó implicaciones en su ministerio frente a los religiosos de su época cuando atendía el dolor humano como el maestro compasivo que trajo solución ante la inacción y la enajenación social de los enfermos y desechados de Galilea.
- Para la iglesia los cambios generados tendrán implicaciones en la época actual al romper con los modelos que no se ajustan a las necesidades de las generaciones de turno.
- Jesús vio la necesidad y no se quedó inerte. El sábado en la sinagoga sanó a una mujer encorvada e hizo conciencia al principal que no es posible seguir paradigmas cuando era necesario beneficiar a una persona y suscitar un milagro.
- Los efectos que ha causado el COVID-19 en la vida cotidiana de los puertorriqueños conlleva ajustes a la nueva normalidad y a sus efectos en la salud física, emocional, social, cultural, política y religiosa.
- La pastoral junto a sus líderes laicos continuamente se enfrentará a desafíos debido a los cambios que ha generado la pandemia.
- Un desafío en cuanto los cambios podría llegar a ser la inconsistencia en cuanto a la asistencia frecuente de los creyentes a los cultos. Aspectos como: la economía y la educación ocupan a los creyentes que son padres, esposos, esposas y dirigen familias.
- Los cambios en la programación y logística de los cultos tendrán implicaciones cuando se necesite implementar actividades que fortalezcan y se ajusten a las familias ante cuestiones circunstanciales.
- Las personas en la comunidad se mostrarán más vulnerables luego de la pandemia y es por tanto necesario el énfasis en la transformación que provee una comunidad terapéutica para recibir a los heridos en el camino, brindarles un espacio para la solidaridad y la ayuda mutua.
- Es posible un cambio en los estilos de evangelización que solemos conocer para adaptar nuevas formas de ponderar las necesidades de las personas a través de la compasión creando proyectos de servicio directo, atendiendo las prioridades y enfatizando en el valor intrínseco que poseen todos los seres humanos.

IMPLICACIONES PARA LA UNIVERSIDAD TEOLÓGICA DEL CARIBE

- El ensayo de integración se discuta en clases y se promueva la compasión evangélica para concientizar a la comunidad académica sobre la importancia de hacer efectiva la compasión en todos los sectores del estudio y el quehacer ministerial.
- Dialogar en foros, clases y seminarios las recomendaciones provistas en el estudio basadas en un enfoque teológico, evangélico y pentecostal.
- El estudio es innovador lo que implica apertura y oportunidad para nuevos estudios en el campo de la compasión evangélica en Puerto Rico y fuera de nuestra jurisdicción.
- Adaptar la encuesta administrada a la universidad para explorar la compasión activa entre estudiantes, empleados y facultad.
- Se incluya el tema de la práctica de la compasión y la solidaridad evangélica en cursos de consejería pastoral.

BIBLIOGRAFÍA

- Álvarez Gómez, Jesús. *Historia de la iglesia. Edad Antigua*. Madrid, España: Biblioteca de Autores, 2001.
- Álvarez, Miguel. *Misión integral: Un nuevo Paradigma para el pentecostalismo Latinoamericano*. Salem, Oregon: Publicaciones Kerygma, 2017.
- Anderson, Neil T. *Discipulado en consejería. Una guía completa para ayudar a otros a caminar en libertad y crecer en Cristo*. Miami, Florida: Editorial Unilit, 2009.
- Antolín Sánchez, Javier. “La originalidad de la compasión cristiana.” *Est Ag* 47 (2012): 493-534.
- Arcos Sánchez, Pedro. “Una iglesia orgullosa, pero tibia.” Publicado 5 de marzo de 2020. Consultado 29 de octubre de 2022. <http://berithar.org/2020/03/05/una-iglesia-orgullosa-pero-tibia>.
- Badger, Karen. “Cuidar de nosotros mismos mientras cuidamos a otros. ¿Qué es la fatiga por compasión?” Publicado 18 de mayo de 2021. Consultado 8 de noviembre de 2022. <https://phoenix-society.org/resources/prevencion-de-la-fatiga-por-compasion>.
- Barclay, William. *Palabras griegas del Nuevo Testamento. Su uso y su significado*. Séptima edición. El Paso, Texas: Casa de publicaciones Bautista, 1998.
- Blackaby, Henry y Richard Blackaby, *Liderazgo Espiritual. Cómo movilizar a las personas hacia el propósito de Dios*. Nashville, TN: B & H Publishing Group, 2016. Kindle.
- “Bienestar integral: Fatiga por compasión.” *El visitante de Puerto Rico*. Publicado 4 de febrero de 2018. Consultado 7 de noviembre de 2022. elvisitantepr.com.
- Burgos Ocasio, Hilda, José O. Reyes Rivera y Zulmarie Hernández Bello. “La familia puertorriqueña: Un acercamiento sociohistórico.” *Cuaderno de investigación social y económica*. (Ponce, P.R., 2013): 1-50. https://publicaciones.pucpr.edu/version_digital/la_familia.
- Calçada, S. Leticia. *Diccionario Bíblico Ilustrado Holman. Actualizado y Aumentado*. Nashville, TN: B & H publishing Group, 2014.
- Campos, Bernardo. “El método en la teología contemporánea.” Presentación en clase, curso TH 690 Seminario de Integración, Universidad Teológica del Caribe, 1 de agosto de 2022.

- _____. *Pastoral Pentecostal: Elementos de Teología práctica*. Salem Oregon: Publicaciones Kerygma, 2016.
- Casanova, Daniel. “La importancia de la koinonía.” Publicado 20 de abril de 2020. Consultado 18 de octubre de 2022. <http://www.casanovadaniel.com/la-importancia-de-la-koinonia/>.
- Chester Tim y Stephen Timmis. *Iglesia radical: Evangelio y comunidad*. Barcelona, España: Publicaciones Andamio, 2014.
- “Compasión cristiana.” Consultado 14 de agosto de 2022. <https://www.significados.com/compasi3n/>.
- Consejo Mundial de iglesias. “Al servicio de un mundo herido en solidaridad interreligiosa. Un llamado cristiano a la reflexión y a la acción durante la Covid-19 y más allá.” Consultado 13 de noviembre de 2022. <https://www.oikoumene.org/sites/default/files/>.
- Cordeiro, Wayne. *La iglesia como un equipo. El milagro del trabajo en equipo y cómo transforma a la iglesia*. Nashville, TN: Grupo Nelson, 2004. Kindle.
- “Coronavirus: La importancia de la distancia social.” IEM Puerto Rico. Consultado 22 de octubre de 2022. puertorico.iem.com.
- Cury, Augusto. *El maestro del amor. Análisis de la inteligencia de Cristo*. Bogotá, Colombia: Editora Académica de inteligencia, 2001.
- Deiros, Pablo A. *La iglesia como comunidad terapéutica*. Buenos Aires: Certeza Argentina, 2009.
- Departamento de Salud. “Datos Covid-19. Resumen de datos al día de hoy.” Consultado 28 de octubre de 2022. <https://www.salud.gov.pr/>.
- “Desempeño.” Definición.de. Consultado 30 de octubre de 2022, <https://definici3n.de/desempe3n/>.
- Diccionario de la lengua española. “Armonía.” Consultado 18 de octubre de 2022. <https://dle.rae.es/armon%3%ADa>.
- Diccionario de sinónimos y antónimos. “La compasión.” Consultado 14 de agosto de 2022. <https://www.wordreference.com/sinonimos/compasi3n/>.
- Donahue, Bill. *Cómo liderar grupos pequeños que transformen vidas*. Miami, Florida: Editorial Vida, 2009. Kindle.

- “¿Dónde aparece la palabra koinonía en la Biblia?” Aleph.org. Actualizado el 11 de abril de 2021. Consultado el 18 de octubre de 2022, <https://aleph.org.mx/donde-aparece-la-palabra-koinonia-en-la-biblia>.
- Earl, Aaron. “Cómo la pandemia reveló la gran soledad espiritual de muchas congregaciones.” Publicado 6 de agosto de 2021. Consultado 13 de noviembre de 2022. <https://biteproject.com/pandemia-y-soledad-espiritual/>.
- “Edad Moderna.” Última edición 1 de junio de 2022. Consultado 5 de noviembre de 2022. <https://concepto.de/edad-moderna/>.
- Engstrom, Ted y Paul Cedar. *El liderazgo compasivo: Redescubre el estilo radical del liderazgo de Jesús*. Miami, Florida: Editorial Unilit, 2010.
- Fundación Saldarriaga Concha. “Resiliencia y compasión, capacidades que fortalecen la salud mental.” Publicado 10 de octubre de 2022. Consultado 16 de octubre de 2022. <https://www.saldarriagaconcha.org/resiliencia-y-compasion-capacidades-que-fortalecen-la-salud-mental/>.
- G., Brandon. “John Maxwell: Iglesias están en declive por crisis de liderazgo de pastores.” NoticiaCristiana.com. Publicado 6 de julio de 2021. Consultado 30 de octubre de 2022. <https://www.noticiacristiana.com/sociedad/2021/07/john-maxwell-iglesias-estan-declive-crisis-liderazgo-pastores.html>.
- García Higuera, José A. “La terapia centrada en la compasión.” Consultado 2 de agosto de 2022. [Psicoterapeutas.com/tratamientos/compasión](https://psicoterapeutas.com/tratamientos/compasion).
- González, Luis A. “Escasos y sobrecargados los psiquiatras en P.R.” Publicado 2 de noviembre 2021. Consultado 21 de agosto de 2022. <https://www.esmental.com/escasos-y-sobrecargados-los-psiquiatras-en-puerto-rico>.
- Guzik, David. “El discurso de Jesús en el monte de los Olivos.” Consultado 27 de octubre de 2022. https://www.blueletterbible.org/Comm/guzik_david/spanish/StudyGuide_.
- Hendriksen, William. “El evangelio según Lucas”. *Comentario al Nuevo Testamento*. Grand Rapids, Michigan: Libros Desafíos, 2002.
- Hernández Rodríguez, José. “Impacto de la Covid-19 sobre la salud mental de las personas,” *Medicentro Electrónica*, vol. 24, no. 3 (sept. 2020): 578-594. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1029-30432020000300578.

“Indiferencia.” Significados.com. Consultado 29 de octubre de 2022.
<https://www.significados.com/indiferencia/>

Josephson Institute for Ethics. “Un estudio sobre los valores en P.R.” Consultado 15 de agosto de 2022. https://estadisticas.pr/files/BibliotecaVirtual/estadisticas/biblioteca/Etica_PR_.

Keener, Craig S. “El Nuevo Testamento.” *Comentario al contexto cultural de la Biblia*. El Paso, Texas: Editorial Mundo Hispano, 2003.

Keil C.F. y F.J. Delitzsch. *Comentario al texto hebreo del Antiguo Testamento*. Barcelona, España: Editorial Clie, 2018.

Kohler, Ángela. *Y Jesús lloró. Descubre el poder del liderazgo compasivo*. S.l. 2021. Kindle.

“La vulnerabilidad.” Consultado 12 de noviembre de 2022.
<https://conceptodefinicion.de/vulnerabilidad/>.

Lawson, Steven. “La Reforma y los hombres que la impulsaron.” Publicado 12 de septiembre de 2017. Consultado 5 de noviembre de 2022,
<https://www.coalicionporelevangelio.org/articulo/la-reforma-y-los-hombres-que-la-impulsaron/>.

López, Darío R. *La misión liberadora de Jesús. El mensaje del evangelio de Lucas*. Lima, Perú: Ediciones Puma, 2014. Kindle.

“Los efectos del Covid-19 en la niñez y familias en Puerto Rico. Instituto del Desarrollo de la Juventud.” Consultado 11 de noviembre de 2022. <https://www.juventudpr.org/blog/los-efecto-del-covid-19-en-la-niñez-y-familias-en-puerto-rico#>.

Lyman Hurlburt, Jesse. *Historia de la iglesia cristiana*. Grand Rapids, Michigan: Editorial Vida, 2011. Kindle.

MacArthur, John. *La evangelización. Cómo compartir el evangelio con fidelidad*. Nashville, Dallas: Grupo Nelson, 2011. Kindle.

Maldonado, Jorge E. *Crisis, pérdidas y consolución en la familia*. Grand Rapids, Michigan: Libros Desafíos, 2005.

Martínez-Gayol Fernández, Nurya. “La misericordia: una conmoción de las entrañas.” *Perspect. Teol., Beo Horizonte*, V.49, no. 1 (Jan/Abr., 2017): 127-154.

- Marzilli, Pablo. “La iglesia ante la nueva normalidad, reflexiones y desafíos.” Consultado 19 de agosto de 2022. <https://latino.wmu.edu/wp-content/upload/2020/08/Libro-Desafi%CC%80os-del-Covid19.pdf>.
- Mejía Correa, Iván F. *La compasión en la Antropología Teológica. Una lectura desde la obra de Jesús Espeja Pardo*. Bogotá, Colombia: Ediciones USTA, 2019.
- Mercado, Waldemar. *Liderazgo trascendente. Capacidades que hacen al líder más efectivo*. S.1. 2019. Kindle.
- Mirón, Jaime. “La urgente necesidad de la Koinonía.” Consultado 21 de octubre de 2022. https://cimientoestable.org/files/La_urgente_necesidad_de_la_koinonia.pdf.
- Mohler, Albert. *Un líder de convicciones. 25 principios para un liderazgo relevante*. Prólogo por Miguel Núñez. Ser antes que hacer. Nashville, TN: BH publishing Group, 2017. Kindle.
- Moore, Donald T. “Denominaciones religiosas en Puerto Rico”, Tomo I: 81-89. <https://www.lasanadoctrinaonline.org/denominaciones-religiosas-en-pr>.
- Muñoz, Félix. “El período Intertestamentario (Historia).” [Apostasiaaldia.org](https://www.apostasiaaldia.org). Publicado 11 de agosto de 2015. Consultado 2 de noviembre de 2022. <https://www.apostasiaaldia.org/2015/08/el-periodo-intertestamentario-historia.html>.
- Nelson, Wilton M., ed. *Nuevo Diccionario Ilustrado de la Biblia*. S.1. Editorial Caribe, 1998.
- Newton, Phil A. *La iglesia mentora. Cómo los pastores y las congregaciones cultivan líderes*. Gran Rapids, Michigan: Editorial Portavoz, 2017. Kindle.
- Núñez, Miguel. *Siervos para su gloria. Antes de hacer tienes que ser*. Nashville, TN: B & H Publishing Group, 2018. Kindle.
- _____. *Jesús y la mujer*. Valencia, España: Fortaleza Ediciones, 2019.
- _____. *De pastores y predicadores*. Nashville, TN: B & H Publishing Group, 2019.
- Olivo, Rolando José. *La resiliencia de Job. Las claves de un triunfo extraordinario*. S.1. Create Space Independent Publishing Platform, 2016.
- Padilla, René C., Darío López y Humberto Lagos. *Los derechos humanos y el Reino de Dios*. 2da. Ed. Lima, Perú: Ediciones Puma, 2010.

- Paglia, Vincenzo. *De la compasión al compromiso. La parábola del buen samaritano*. Madrid, España: Narcea, S.A., Ediciones, 2009.
- Pereiro, Beatriz. “Ver, juzgar y actuar, Metodología de justicia y paz II.” Consultado 4 de noviembre de 2022. <https://acompasando.org/ver-juzgar-actuar-metodologia-de-justicia-y-paz-ii/>.
- Pérez, J.A. *Iglesia postpandemia. Modelos relevantes de evangelismo y misiones en una era tecnológica y movilidad*. S.l. Tisbita Publishing House, 2020.
- Pérez-León, Gabriel. “Cómo hacer una investigación documental.” GPL Research. Consultado 10 de noviembre de 2022. <https://gplresearch.com/investigacion-documental>.
- Pérez Millos, Samuel. *Comentario exegético al texto griego del Nuevo Testamento: Lucas*. Barcelona, España: Editorial Clie, 2009.
- Pérez Porto, Julián y Ana Gardey. “Definición de compasión.” Consultado 10 de agosto de 2022. <https://definicion.de/compasion>.
- Pérez Prieto, Victoriano. *Con cuerdas de ternura. Para un encuentro con el Dios de Jesús de Nazaret*. Madrid, España: Narcea, S.A. Ediciones, 2002.
- “Policía delitos Tipo I.” Consultado 21 de agosto de 2022. https://estadisticas.pr/files/inventario/delitos_tipo_i/2022-07-11/Policia-DelitosTipoI-2022-06_0.xls.
- “Prejuicios y Estereotipos y como influyen en la Convivencia.” Consultado 13 de noviembre de 2022. http://www.leioa.net/vive_doc/prejuicios-y-estereotipos-es.pdf.
- “¿Qué es la compasión?” Consultado 12 de agosto de 2022. <https://losvalores.org/que-es-la-compasion>.
- “¿Qué es humildad?” Consultado 12 de noviembre de 2022. <https://www.significados.com/humildad/>.
- “¿Qué enseña la Biblia acerca de la compasión?” *Compelling Truth*. Consultado 3 de septiembre de 2022. <https://www.compellingtruth.org/Espanol/compasion-Biblia.html>.
- “¿Qué sucedió durante el período intertestamentario?” Consultado 8 de noviembre de 2022. gotquestion.org.

- Rabbitt Josie. “Siete marcas en las que su iglesia puede comenzar un ministerio de compasión.” Baptist Press. Publicado 2 de diciembre de 2016. Consultado 16 de octubre de 2022. <https://www.baptistpress.com/resource-library/español/7-maneras-en-las-que-su-iglesia-puede-comenzar-un-ministerio-de-compasión/>.
- Ramírez, David E. “El compromiso de un futuro mejor. Una perspectiva pastoral de alto impacto misional.” En *El rostro hispano de Jesús. Una visión cultural, pastoral y social*. Raúl Zaldívar y Miguel Álvarez. Barcelona, España: Editorial Clie, 2014. Kindle.
- Ramírez-Kidd, José E. “Las leyes del Antiguo Testamento.” Vive la Biblia. Consultado 3 de noviembre de 2022. <https://vivelabiblia.com/las-leyes-del-antiguo-testamento-parte-3/>.
- Rivera Bonet, Charlene. “La pandemia desmejoró la salud mental de los puertorriqueños.” Publicado 28 de julio de 2021. Consultado 4 de octubre de 2022. <https://www.cienciapr.org/es/external-news/la-pandemia-desmejoro-la-salud-mental-de-los-puertorriqueños>.
- Real Academia Española. “Compasión.” *Diccionario de la Lengua Española*. Consultado 10 de agosto de 2022. <https://dle.rae.es/compasión>.
- Ropero Berzosa, Alfonso, ed. *Gran diccionario Enciclopédico de la Biblia*. Barcelona España: Editorial Clie, 2013.
- Salgado, Jonathan. *La iglesia como comunidad terapéutica. Un aspecto de la misión integral*. México, 2004.
- “Salud mental en Puerto Rico. Análisis de la situación de salud en Puerto Rico.” Consultado 21 de agosto de 2022. <https://docs.pr.gov/files/ASSMCA/Estad%C3%ADsticas/AF%202014-2015/Evaluacio%CC%8>.
- Sánchez, Javier A. “La originalidad de la compasión cristiana,” 47 (2012): 493-534. Consultado 3 de septiembre de 2022. <https://www.agustinosvalladolid.es>.
- Sanders, Oswald J. *Liderazgo Espiritual*. Grand Rapids, Michigan: Editorial Portavoz, 1995.
- Sandoval, Eduardo. “La opresión espiritual.” Consultado 13 de noviembre de 2022. <http://www.ayudaespiritual.com/liberacion/la-opresion>.
- Sandrin, Luciano. *Teología pastoral. Lo vio y no pasó de largo*. Prólogo de José C. Bermejo Higuera. Madrid, España: Editorial Saltrae, 2015. Kindle.

“Significado de crisis.” Consultado 21 de agosto de 2022. <https://www.significados.com/crisis/>.

Snyder, Howard. *La comunidad de Rey*, 3ra. Ed. Buenos Aires, Argentina: Ediciones Kairós, 2014.

Stone, Bryan P. *Compassionate Ministry. Theological Foundations*. Maryknoll, NY: Orbis Book, 1996.

Strong, James. *Diccionario Strong de palabras originales del Antiguo y Nuevo Testamento*. Nashville, TN: Editorial Caribe, 2002.

Tamayo, Juan José. “La compasión en un mundo desigual y en tiempos de pandemia.” *Vida y Pensamiento-UBL*, 40 (julio-diciembre, 2020): 81-100.
<https://revistas.ubl.ac.cr/index.php/vyp/article/view/153/530>.

Tamez Luna, Lucila Elsa. *Las mujeres en el movimiento de Jesús*. S.l. Publishing House, 2020.

Tuch Tasej, Erick F. *Misión y Transformación Social. Una perspectiva pentecostal*. Salem, Oregon: Publicaciones Kerigma, 2016.

Valdespino, Rodrigo. “La importancia de la preparación secular y teológica y su impacto ministerial.” Publicado el 7 de abril de 2020. Consultado el 30 de octubre de 2022.
<https://ibdiosproveera.org/articulo-2/>.

Vallarino, Julio. “La institución de las viudas en la edad antigua.” *Iglesia antigua, diversidad cristiana*. Publicado 16 de mayo de 2016. Consultado 3 de noviembre de 2022.
<https://diversidadcristiana.blogspot.com/2015/05/la-institucion-de-las-viudas-en-la.html>.

Vargas, José C. “Impacto del período intertestamentario sobre el judaísmo.” Desde otra perspectiva. Publicado 28 febrero de 2015. Consultado 8 de noviembre de 2022.
israeal.wordpress.com.

Weber de Vyhmeister, Nancy. *Manual de investigación teológica*. Miami: Editorial Vida, 2009.

Wenham, G.J., J.A. Motyer, D.A. Carson y R.T. France. *Nuevo Comentario Bíblico Siglo Veintiuno, Antiguo y Nuevo Testamento*. S.l. Editorial Mundo Hispano, 2003.

ANEJOS

ENCUESTA

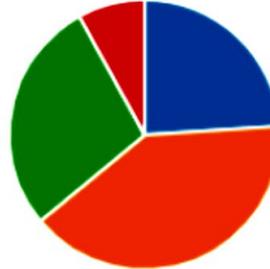
El instrumento consiste en presentar una encuesta basada en la investigación documental: *Cómo hacer efectiva la compasión en comunidades de fe: Un perfil de liderazgo laico para la práctica ministerial de la iglesia evangélica en Puerto Rico ante los desafíos postpandemia del Covid-19*. Para responder a las preguntas del problema de investigación se solicita que voluntariamente los líderes laicos de diferentes iglesias evangélicas del pueblo de Río Grande aporten a la investigación utilizando su mejor criterio para cada pregunta. Los datos obtenidos serán de utilidad para delinear un perfil de líder laico ante la realidad contextual de las nuevas normativas y efectos post pandemia por Covid-19.

Preguntas Conteste marcando con una X en el encasillado la respuesta que representa su percepción sobre el tema de la investigación.	Muy Frecuentemente	Frecuentemente	Ocasionalmente	Pocas veces	Nunca
1. ¿Considera que la práctica compasiva fue activa durante la pandemia por Covid-19?					
2. ¿Piensa que los líderes laicos de su congregación se muestran compasivos en el ejercicio ministerial?					
3. ¿Su congregación utilizó medios tecnológicos para transmitir sus cultos durante la pandemia por Covid-19?					
4. ¿La comunicación a través de los medios tecnológicos durante la pandemia por Covid-19 fue efectiva para responder a las necesidades de los creyentes?					
5. Una vez minimizan los efectos de la pandemia, ¿Cuán consistente ha sido la asistencia de los creyentes al templo?					
6. ¿Los creyentes han regresado a los cultos con regularidad?					
7. ¿Los creyentes se integran a las actividades semanales luego de la pandemia por Covid-19?					
8. ¿La pandemia por Covid-19 alteró su desempeño como líder laico?					
9. ¿Ha recibido capacitación de liderazgo posterior a los eventos de pandemia por Covid-19?					
10. ¿El liderazgo laico modificó su estilo de liderar durante la pandemia por Covid-19?					

Resultados de la Encuesta

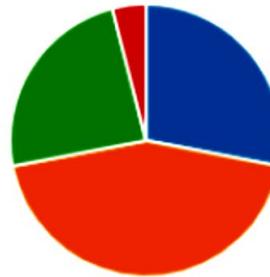
1. ¿Considera que la práctica compasiva fue activa durante la pandemia por Covid-19?

● Muy Frecuentemente	6
● Frecuentemente	10
● Ocasionalmente	7
● Pocas veces	2
● Nunca	0



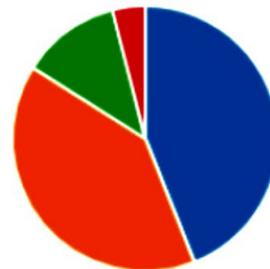
2. ¿Piensa que los líderes laicos de su congregación se muestran compasivos en el ejercicio ministerial?

● Muy Frecuentemente	7
● Frecuentemente	11
● Ocasionalmente	6
● Pocas veces	1
● Nunca	0



3. ¿Su congregación utilizó medios tecnológicos para transmitir sus cultos durante la pandemia por Covid-19?

● Muy Frecuentemente	11
● Frecuentemente	10
● Ocasionalmente	3
● Pocas veces	1
● Nunca	0



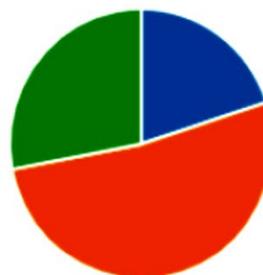
4. ¿La comunicación a través de los medios tecnológicos durante la pandemia por Covid-19 fue efectiva para responder a las necesidades de los creyentes?

● Muy Frecuentemente	9
● Frecuentemente	11
● Ocasionalmente	5
● Pocas veces	0
● Nunca	0



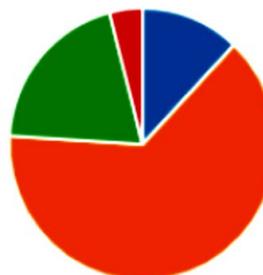
5. Una vez minimizan los efectos de la pandemia, ¿Cuán consistente ha sido la asistencia de los creyentes al templo?

● Muy Frecuentemente	5
● Frecuentemente	13
● Ocasionalmente	7
● Pocas veces	0
● Nunca	0



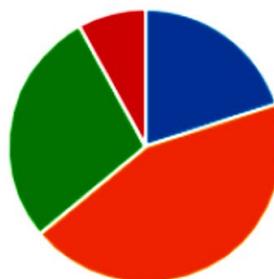
6. ¿Los creyentes han regresado a los cultos con regularidad?

● Muy Frecuentemente	3
● Frecuentemente	16
● Ocasionalmente	5
● Pocas veces	1
● Nunca	0



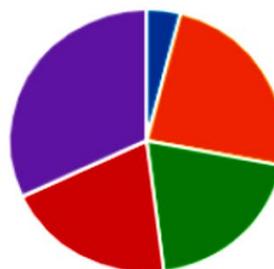
7. ¿Los creyentes se integran a las actividades semanales luego de la pandemia por Covid-19?

● Muy Frecuentemente	5
● Frecuentemente	11
● Ocasionalmente	7
● Pocas veces	2
● Nunca	0



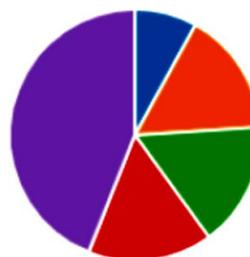
8. ¿La pandemia por Covid-19 alteró su desempeño como líder laico?

● Muy Frecuentemente	1
● Frecuentemente	6
● Ocasionalmente	5
● Pocas veces	5
● Nunca	8



9. ¿Ha recibido capacitación de liderazgo posterior a los eventos de pandemia por Covid-19?

● Muy Frecuentemente	2
● Frecuentemente	4
● Ocasionalmente	4
● Pocas veces	4
● Nunca	11



10. ¿El liderazgo laico modificó su estilo de liderar durante la pandemia por Covid-19?

● Muy Frecuentemente	5
● Frecuentemente	4
● Ocasionalmente	7
● Pocas veces	3
● Nunca	6

